

Dirección de Sede  
Sede Tumaco



UNIVERSIDAD  
**NACIONAL**  
DE COLOMBIA



**INFORME DE GESTIÓN**  
**AÑO 2019**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
SEDE DE PRESENCIA NACIONAL DE TUMACO**

**AMANDA LUCÍA MORA MARTÍNEZ, Directora Sede Tumaco.  
JOHN JOSEPHRAJ SELVARAJ, Director Instituto de Estudios del Pacífico  
WILMAN ANTONIO DELGADO AVILA, Secretario de Sede Tumaco.**



**El presente informe hace parte del proceso permanente de Rendición Pública de Cuentas de la  
Universidad Nacional de Colombia**

**SAN ANDRES DE TUMACO, NARIÑO  
Mayo de 2020**

## CONTENIDO

INTRODUCCIÓN .....	5
ANTECEDENTES .....	8
EJE 1. HACIA UNA ORGANIZACIÓN CENTRADA EN EL APRENDIZAJE COLABORATIVO.....	12
Programa 1. Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural, con responsabilidad social. ....	12
Programa 4. Acompañamiento para la Universidad que aprende. ....	13
EJE 2. AVANZANDO EN EL FUTURO PRÓXIMOS HACIA LA INVESTIGACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA COMO FACTOR DE DESARROLLO, INNOVACIÓN SOCIAL, INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y EMPRENDIMIENTO CON VALOR CREADO. ....	18
Programa 6. Transformación cultural desde el reconocimiento y visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos de país, a través de la generación de nuevo conocimiento, el trabajo colaborativo e interdisciplinario, la creación artística, la innovación social y tecnológica y el emprendimiento.....	18
EJE 3. LA UNIVERSIDAD, COMO PROYECTO CULTURAL DE LA NACIÓN, SE ORIENTA A LA CONSTRUCCIÓN, DESDE EL CONOCIMIENTO, DE UNA SOCIEDAD FLEXIBLE, SOSTENIBLE Y EN PAZ QUE SE TRANSFORMA Y ADAPTA PERMANENTEMENTE.....	26
Programa 7. Comunidad Universitaria en nuestras 9 sedes, que aporta a la transformación de la sociedad, a través de la gestión del conocimiento y la cultura, y contribuye a la consolidación de la paz, la democracia, la inclusión social y el desarrollo integral con enfoque territorial, dentro del proyecto general de la Nación.....	26
EJE 4: ORGANIZACIÓN SISTÉMICA Y EFECTIVA, QUE EVOLUCIONA A TRAVÉS DEL LIDERAZGO COLECTIVO.....	38
Programa 9. Comunidad universitaria saludable, incluyente, diversa, dialogante y transformadora. ....	38
Programa 13. Transformación de la cultura organizacional y de la gestión institucional. ....	41
Programa 14: Desarrollo institucional sostenible.....	44
CONCLUSIONES.....	56

## CONTENIDO DE TABLAS, GRÁFICOS E ILUSTRACIONES

TABLA 1. NÚMERO DE PARES TUTORES POR SEMESTRE, VIGENCIA 2019 .....	14
TABLA 2. PROYECTOS DE EXTENSIÓN EN LIQUIDACIÓN .....	34
TABLA 3. PANELISTAS INVITADOS FORO “POR UN AMBIENTE SANO, SALUDABLE Y RESPECTUOSO” .....	38
TABLA 4. NÚMERO DE ESTUDIANTES BENEFICIARIOS DE APOYO SOCIO-ECONÓMICO POR SEMESTRE .....	39
TABLA 5. AFORO VS RECAUDO- EMPRESA 1101. ....	51
TABLA 6. AFORO VS RECAUDO- EMPRESA 1110 .....	52
TABLA 7. CONSOLIDADO EJECUCIÓN DEL GASTO EMPRESAS 1101-1110 – VIGENCIA 2019 .....	55
<b>GRÁFICO 1.</b> NÚMERO DE PARES TUTORES POR ÁREA DE ATENCIÓN.....	15
<b>GRÁFICO 2.</b> PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN, PERIODO 2017-2019.....	19
<b>GRÁFICO 3.</b> INGRESO POR CONCEPTO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN - VIGENCIA 2019 ..	21
<b>GRÁFICO 4.</b> NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS DURANTE EL AÑO 2019, POR MODALIDAD DE EXTENSIÓN. 28	
<b>GRÁFICO 5.</b> RECURSOS UTILIZADOS EN EL AÑO 2019, POR MODALIDAD DE EXTENSIÓN. ....	28
<b>GRÁFICO 6.</b> NÚMERO DE HALLAZGOS POR PROCESO DE GESTIÓN DE LA SPN TUMACO. AUDITORÍA INTERNA. ....	42
<b>GRÁFICO 7.</b> NÚMERO DE HALLAZGOS POR PROCESO DE GESTIÓN DE LA SPN TUMACO. AUDITORÍA EXTERNA. ....	42
<b>GRÁFICO 8.</b> EJECUCIÓN DEL INGRESO POR TIPO DE RECURSO-INVERSIÓN DE LA SPN TUMACO. ....	53
<b>GRÁFICO 9.</b> EJECUCIÓN DEL INGRESO POR TIPO DE RECURSO-FUNCIONAMIENTO DE LA SPN TUMACO. ....	53
<b>GRÁFICO 10.</b> EJECUCIÓN DEL INGRESO POR TIPO DE RECURSO-FONDO ESPECIAL, IEP .....	54
<b>GRÁFICO 11.</b> CONSOLIDADO EJECUCIÓN DEL GASTO EMPRESAS 1101-1110 – VIGENCIA 2019..	55
ILUSTRACIÓN 1. INDICADORES GESTIÓN DE LA EXTENSIÓN, AÑO 2019. ....	35

# INTRODUCCIÓN

Acorde con la misión institucional de la Universidad Nacional de Colombia<sup>1</sup>, y considerando que el informe de gestión es un documento público, reglamentado por el Acuerdo 238 de 2017 del Consejo Superior Universitario, el presente documento da cuenta de la gestión adelantada por la Sede de Presencia Nacional Tumaco (SPN Tumaco) durante el año 2019.

Considerando los parámetros de la Dirección Nacional de Planeación y Estadística de la Universidad Nacional de Colombia, el documento incluye los logros e impactos, indicadores, dificultades y oportunidades de mejora, en el desarrollo del Plan de Acción de la SPN Tumaco 2019-2021 (véase adjunto), el cual se articula con Plan Global de Desarrollo (PGD) 2019-2021 “Proyecto Cultural y Colectivo de Nación”, a través de los siguientes Ejes y Programas:

**Eje 1:** Hacia una organización centrada en el aprendizaje colaborativo.

- **Programa 1:** Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural con responsabilidad social.
- **Programa 4.:** Acompañamiento para la Universidad que aprende.

**Eje 2:** Avanzando en el futuro próximo hacia la investigación y creación artística como factor de desarrollo, innovación social, innovación tecnológica y emprendimiento con valor creado.

- **Programa 6:** Transformación cultural desde el reconocimiento y visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos de país, a través de la generación de nuevo conocimiento, el trabajo colaborativo e interdisciplinario, la creación artística, la innovación social y tecnológica y el emprendimiento.

**Eje 3:** La Universidad, como proyecto cultural de la Nación, se orienta a la construcción, desde el conocimiento, de una sociedad flexible, sostenible y en paz que se transforma y adapta permanentemente.

---

<sup>1</sup> Artículo 3. Acuerdo 011 de 2005 del Consejo Superior Universitario de la Universidad Nacional, “Por el cual se adopta el Estatuto General de la Universidad Nacional de Colombia”.

- **Programa 7:** Comunidad Universitaria en nuestras 9 sedes, que aporta a la transformación de la sociedad, a través de la gestión del conocimiento y la cultura, y contribuye a la consolidación de la paz, la democracia, la inclusión social y el desarrollo integral con enfoque territorial, dentro del proyecto general de la Nación.

**Eje 4:** Organización sistémica y efectiva, que evoluciona a través del liderazgo colectivo.

- **Programa 9:** Comunidad universitaria saludable, incluyente, diversa, dialogante y transformadora.
- **Programa 13:** Transformación de la cultura organizacional y de la gestión institucional.
- **Programa 14:** Desarrollo institucional sostenible.

Ahora bien, de acuerdo con el proceso de Planeación Estratégica y en concordancia con el Plan Global de Desarrollo (PGD) 2019-2021 “Proyecto Cultural y Colectivo de Nación”, la Dirección de la SPN Tumaco elaboró el Plan de Acción 2019-2021, que mediante un conjunto de políticas, programas y actividades articuladas con el contexto territorial, establece para el trienio en vigencia las acciones tendientes al crecimiento y desarrollo de la Sede.

Este plan de acción, además de retomar lo adelantado durante el trienio anterior (2016-2018), diseñó un conjunto de nuevas actividades integradas desde los siguientes énfasis estratégicos de sede, que a su vez, se relacionan directamente con los ejes y los programas del PGD, enunciados anteriormente.

#### **Énfasis estratégicos de sede.**

- Educación con enfoque territorial, como motor de desarrollo en el Litoral Pacífico Colombiano.
- Reconstrucción del tejido social, como aporte a la consolidación de la Paz.
- Gestión estratégica efectiva, para avanzar hacia la consolidación del Campus Tumaco Pacífico.

Es de anotar que, el documento “Plan de Acción de la Sede de Presencia Nacional Tumaco” resultó de la co-construcción entre docentes, estudiantes, administrativos y directivos, quienes además, recibieron aportes de diferentes actores locales y regionales, entre los que figuran el gobierno, el sector productivo y las comunidades. Cada uno, desde sus saberes y experiencias, aportaron en la identificación de los énfasis estratégicos de sede y sus respectivos proyectos.

De esta manera, el Plan de Acción de la SPN Tumaco 2019-2021 viene contribuyendo al desarrollo económico, social y cultural de la Región del Pacífico Colombiano y, mejorando la visibilidad y el impacto de la Universidad Nacional de Colombia en la región. Además, fija metas articuladas al desarrollo de la Sede, la Universidad, el Sistema de Educación Superior, la Región y el País; en consecuencia, su logro impacta e impactará los indicadores característicos de cada uno de estos actores.

## ANTECEDENTES

La Sede de Presencia Nacional Tumaco (SPN Tumaco) de la Universidad Nacional de Colombia es relativamente joven, considerando que inició operaciones académicas en el año 2015; no obstante, desde su puesta en marcha, con la implementación del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA<sup>2</sup>), hasta la última convocatoria de admisión (2019-02), se ha presentado un aumento en la demanda de aspirantes, pasando de 1.492 en 2015 a 4.690 en 2019. Esto ha posicionado a la Sede Tumaco como la SPN con mayor número de aspirantes, solo en 3 convocatorias (2015-01, 2017-01 y 2019-02) se ha situado en el segundo lugar. Incluso en las dos últimas convocatorias, ha superado algunas sedes andinas, quedando en tercer lugar en la convocatoria del 2019-01, después de sedes como Bogotá y Medellín, y en cuarto lugar en la convocatoria 2019-02, en la que las tres primeras sedes en aspirantes fueron Bogotá, Medellín y Manizales.

Conscientes de la demanda y la necesidad de educación superior en la región, la Universidad Nacional de Colombia ha hecho un gran esfuerzo académico, administrativo y financiero, para incrementar el número de cupos en el área de influencia de la SPN Tumaco, pasando de 57 cupos en el semestre 2015-01 a 200 cupos para el período 2017-2019.

Cabe anotar que, para inicios del 2019 el número de estudiantes de la Sede ascendió a 321, lo que implicó que las clases fueran impartidas en diferentes espacios: el edificio del Centro de Estudios del Pacífico, (CEP), las aulas móviles y las instalaciones de Cerdifpesca, espacios externos adicionales, logrados mediante alianza estratégica con dicha institución.

En ese sentido, uno de los principales retos que aborda la SPN Tumaco, durante este trienio, en el marco del Plan de Acción (2019-2021), es lograr la consolidación de su infraestructura física, puesto que la actual resulta insuficiente; si se considera, además, el marcado crecimiento de los estudiantes matriculados en la Sede, el cual alcanzó un porcentaje del 314% para el segundo semestre de 2019, con respecto al primer semestre de 2015, año en el que inició operaciones la Sede.

---

<sup>2</sup> Los estudiantes ingresan a las diferentes Sedes andinas de la Universidad Nacional de Colombia (Bogotá, Medellín, Manizales, Palmira), a través del programa PEAMA de la Sede Tumaco; donde desarrollan la etapa inicial de su programa de formación, permaneciendo por tres semestres en la Sede. Posteriormente, se movilizan hacia la Sede andina en la que se encuentran matriculados.

Así mismo es importante resaltar que, con corte al segundo semestre de 2019, a través del programa PEAMA de la SPN Tumaco, se alcanzó un número de 926 estudiantes de primera matrícula, de los cuales cerca del 75% (690) permanece activo, a la fecha. De estos estudiantes, 509 ya han realizado su proceso de movilidad hacia las Sedes Andinas anfitrionas, tras cumplir su ciclo básico en la SPN Tumaco.

Actualmente, está en construcción la Fase I del Proyecto Tumaco Pacífico Campus. No obstante, los análisis estadísticos de inscritos, admitidos y matriculados, permitieron calcular que; por lo cual, la alta dirección de la Universidad consideró pertinente adelantar la construcción de la Fase II del Campus Tumaco Pacífico.

Ante esto, durante el año 2019 la dirección de la SPN Tumaco adelantó la gestión de recursos para la construcción de la Fase II del Campus Tumaco, logrando la consolidación y financiación del proyecto **“Construcción de la Fase II-Tumaco Pacífico Campus de la Sede de Presencia Nacional de la Universidad Nacional de Colombia en el Distrito Especial de Tumaco”**. El proyecto resultó aprobado para financiación por el Órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD), en su sesión 78 del 27 de diciembre de 2019, por un valor de 39.020 millones, de los cuales 34.439 millones corresponden a recursos del Fondo de Compensación Regional del Pacífico del Sistema General de Regalías y 4.581 millones, a aportes del gobierno del Reino de los Países Bajos, mediante acuerdo de subvención ORIO11/CO/21.

Culminadas ambas fases, el campus de la Sede tendrá un área total construida de 12.448 m<sup>2</sup>, destinada para aulas de clase, laboratorios de ciencias básicas, auditorio, zonas de estudio y área de servicios, con una capacidad de ocupación de 1.137 estudiantes simultáneamente. Esta obra posicionará a la Universidad Nacional de Colombia SPN Tumaco, como la Institución de Educación Superior con mayor capacidad física para albergar a los jóvenes del Pacífico, que tienen el sueño y anhelo de ser profesionales y, convertirse en un futuro cercano en las lideresas y líderes que sin duda, contribuirán al cambio en la región.

Paralelamente, se avanza hacia la consolidación de la Sede como referente académico de alta calidad en el territorio del Pacífico Colombiano, con excelentes resultados. Una de las acciones a destacar del trienio en vigencia, es el acuerdo realizado entre la SPN Tumaco y la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá, que permitió ofertar el Programa de Enfermería, para una única cohorte, cuyo ciclo

completo será impartido presencialmente en Tumaco; estos estudiantes realizarán sus prácticas profesionales en entidades de salud del Distrito Especial de San Andrés de Tumaco, con las que se tienen alianzas.

Finalmente, resulta relevante mencionar el impacto positivo de la SPN Tumaco en otras regiones del Pacífico Colombiano, gracias a alianzas establecidas con el Ministerio de Educación Nacional (MEN). De esta manera, en el año 2018, con cofinanciación del MEN, la Sede dio apertura a los Nodos de Tadó (Chocó) y Mitú (Vaupés), este último, subsiguientemente fue delegado a la Sede Amazonia, por identidad regional.

Así, la SPN Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia constituye un brazo de la institución y del Estado, en aquellas regiones apartadas y vulnerables del país, donde las oportunidades de educación superior son mínimas y, en algunos casos inexistentes.



**EJE 1:**

**HACIA UNA ORGANIZACIÓN CENTRADA EN EL APRENDIZAJE COLABORATIVO.**

## **EJE 1. HACIA UNA ORGANIZACIÓN CENTRADA EN EL APRENDIZAJE COLABORATIVO.**

En el marco de este eje, la SPN Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia adelantó acciones tendientes a fomentar el aprendizaje colaborativo, asociadas en los siguientes programas del Plan Global de Desarrollo.

**Programa 1. Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural, con responsabilidad social.**

### **LOGROS E IMPACTO**

Apertura de una (1) cohorte de ciclo completo del programa de Enfermería en la SPN Tumaco, en acuerdo con la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá; esto permitió que 24 jóvenes de la región accedieran al programa, sin tener que desplazarse de su territorio. Así mismo, estos estudiantes desarrollarán sus prácticas profesionales en entidades de salud del Distrito Especial de San Andrés de Tumaco con las que se tienen alianzas o convenios.

Se espera que, para el año 2024 la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco entregue a la sociedad Tumaqueña, 24 profesionales de la enfermería, quienes desde sus conocimientos aportarán al fortalecimiento del sector salud en el territorio.

### **INDICADORES RELACIONADOS**

- Número de estudiantes matriculados en el Programa de Enfermería, en el semestre 01 de 2019: 20
- Número de estudiantes matriculados en el Programa de Enfermería, en el semestre 02 de 2019: 23
- Suscripción de un (1) convenio marco entre la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco y el Hospital San Andrés E.S.E. de Tumaco Nariño, cuyo objeto es: *"...Aunar esfuerzos para adelantar acciones conjuntas en temas de interés recíproco para cada una de las partes, en las áreas de investigación, extensión, asistencia técnica, administrativa y académica..."*
- Inversión por valor de \$ 2.267.789.619 pesos, para financiar el programa de enfermería, recursos asignados por la Vicerrectoría Académica.

## DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

- **Pérdida de asignaturas básicas del componente de fundamentación del programa de pregrado de Enfermería por parte de los estudiantes.** Esto dificulta el desarrollo del programa y obliga a la reprogramación de asignaturas en el periodo intersemestral, para un número mínimo de estudiantes, a fin de que el grupo pueda avanzar conjuntamente en el desarrollo del programa. Esto incrementa los costos iniciales del programa. Infortunadamente, las asignaturas de fundamentación, al ser especializadas en el área de salud, no presentan demanda por parte de estudiantes de los demás pregrados.
- **Algo similar ocurre con las solicitudes de aplazamiento y reingreso.** Los estudiantes de reingreso, deben nivelarse con todo el grupo y dado que, no se cuenta con una oferta académica permanente, las asignaturas deben ser programadas exclusivamente para ellos, lo que incrementa los costos iniciales del programa.

## ACCIONES CORRECTIVAS

- Ofertar en el periodo intersemestral asignaturas del programa de Enfermería, con el fin de nivelar a los estudiantes que solicitan reingreso al programa y a aquellos que han perdido asignaturas, para que puedan avanzar con la cohorte del programa.
- Dictar, en lo posible, las asignaturas de nivelación virtualmente.

## Programa 4. Acompañamiento para la Universidad que aprende.

### LOGROS E IMPACTO

**Implementación del programa “Escuela de Pares tutores”.** Una excelente estrategia de acompañamiento a los estudiantes, basada en el estudio autónomo, para disminuir los índices de repitencia en las asignaturas de primeros semestres y, aportar a su permanencia en la universidad.

Para la implementación de este programa, la SPN Tumaco cuenta con el proyecto de inversión: **Acompañamiento para la autonomía y el aprendizaje colaborativo en la universidad que aprende- Sede Tumaco**, por valor de \$1.067.877.723.

Como parte de la estrategia del programa, durante el 2019 en la SPN Tumaco se implementaron los Grupos de Estudio Autónomos (G.E.A.), para apoyar el desarrollo de la autonomía y la construcción de estrategias de aprendizaje, a través de la interacción entre pares tutores y estudiantes. En el marco de estos grupos, se desarrollaron talleres de refuerzo y talleres pre-parciales, para fortalecer a los estudiantes en casos puntuales. El éxito de este programa se ha fundamentado en la comunicación constante y asertiva, entre los docentes y los pares tutores, lo que ha permitido la articulación efectiva entre el plan de trabajo de los docentes y las sesiones de trabajo de los pares tutores.

Para el segundo semestre de 2019, a través de este proyecto se vinculó a un profesional líder pedagógico, para realizar acompañamiento a las metodologías de enseñanza/aprendizaje aplicadas por los pares tutores con los estudiantes. Para complementar este trabajo se contrató una psicóloga, quien se encarga del seguimiento y acompañamiento psicológico a los estudiantes que asisten a los G.E.A. Todo este trabajo está asesorado por la Dirección Nacional de Programas Curriculares.

Con estos dos (2) profesionales se fortaleció el equipo de acompañamiento de la SPN Tumaco, se logró elaborar los perfiles de riesgo académico de los estudiantes y, hacer seguimiento a los estudiantes con mayores dificultades académicas; avanzando así, con el proyecto en la Sede y mejorando el rendimiento académico de los estudiantes.

## INDICADORES RELACIONADOS

- Número de visitas de estudiantes a las sesiones de acompañamiento, durante el año 2019: 2.848
- Número de pares tutores vinculados al programa de acompañamiento académico, durante el año 2019: 29 (Véanse **Tabla 1** y **Gráfico 1**).

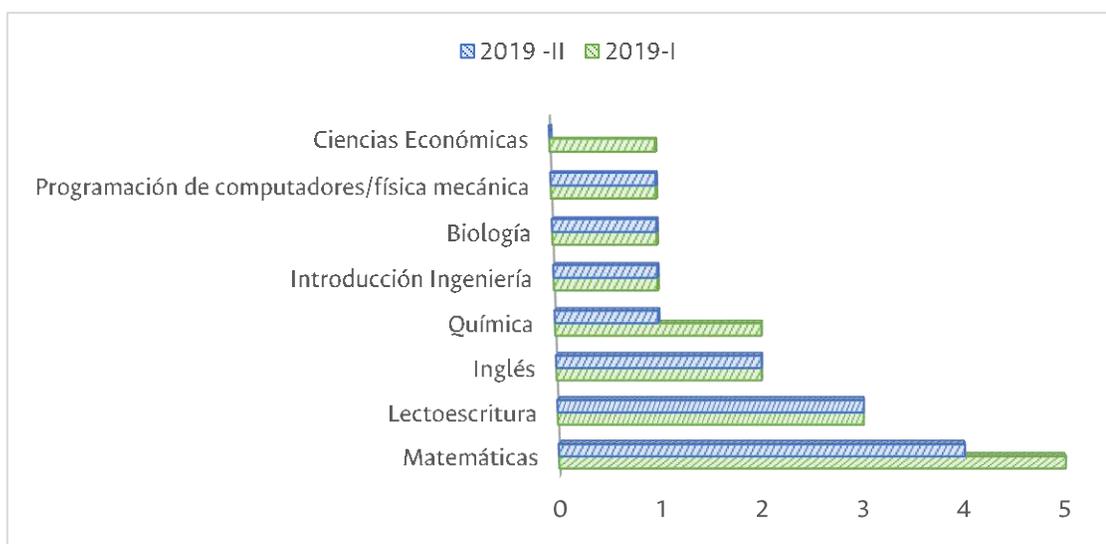
**Tabla 1.** Número de pares tutores por semestre, vigencia 2019.

TIPO	SEMESTRE	
	2019-01	2019-02
O.P.S.	16*	13**
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>13</b>

Fuente: Elaboración Propia

\*Financiados con presupuesto de funcionamiento de la SPN Tumaco, vigencia 2019.

\*\* Financiados con recursos del proyecto de inversión de acompañamiento.



**Gráfico 1.** Número de pares tutores por área de atención, Programa Acompañamiento Académico. Vigencia 2019.

Fuente: Elaboración Propia

## DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

- Falta de espacios físicos adecuados para el desarrollo de las sesiones de tutorías y la ubicación de los grupos de aprendizaje autónomo.
- Falta de espacios institucionales para las oficinas de los pares tutores y la psicóloga de acompañamiento.
- Ausencia de estudiantes de pregrado de niveles avanzados o de posgrado en la Sede y limitado número de profesionales en la región, quienes puedan asumir el rol de pares tutores, por lo que es necesario: llevar estudiantes o recién egresados, de las diferentes sedes andinas, para desarrollar el programa. Esto encarece el programa.
- Dificultad, al inicio del programa, de algunos profesores, pares tutores y alumnos, para asimilar y promover el modelo de aprendizaje constructivista, que exige el programa **Escuela de Pares tutores**.

## ACCIONES CORRECTIVAS

- Búsqueda de espacios externos, a través de convenios de cooperación con instituciones del Distrito Especial de San Andrés de Tumaco, con el fin de facilitar el acceso de los estudiantes a los G.E.A.
- Para el semestre 02 de 2019, selección más rigurosa de pares tutores, teniendo en cuenta el perfil psicosocial del aspirante.
- Reunión de inducción a estudiantes, por parte de la Vicerrectoría Académica.
- Diálogo con los profesores que dictan clase en la SPN Tumaco, para explicarles el Programa y la función de los pares tutores, con el acompañamiento de la Vicerrectoría Académica.
- Vinculación de dos profesionales de la región, quienes están en formación para que puedan fortalecer el programa.
- Para el año 2020, vincular al **programa de acompañamiento**, como pares tutores a estudiantes de Tumaco, que estén finalizando sus estudios en diferentes sedes andinas; con lo que, además se fortalece el plan retorno del programa PEAMA.



EJE 2:

**AVANZANDO EN EL FUTURO PRÓXIMO HACIA LA INVESTIGACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA COMO FACTOR DE DESARROLLO, INNOVACIÓN SOCIAL, INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y EMPRENDIMIENTO CON VALOR CREADO.**

## **EJE 2. AVANZANDO EN EL FUTURO PRÓXIMOS HACIA LA INVESTIGACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA COMO FACTOR DE DESARROLLO, INNOVACIÓN SOCIAL, INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y EMPRENDIMIENTO CON VALOR CREADO.**

**Programa 6. Transformación cultural desde el reconocimiento y visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos de país, a través de la generación de nuevo conocimiento, el trabajo colaborativo e interdisciplinario, la creación artística, la innovación social y tecnológica y el emprendimiento.**

### **LOGROS E IMPACTO**

#### **1. INVESTIGACIÓN PARA EL CAMBIO Y EL AVANCE DE LA NACIÓN.**

Para gestionar la Investigación, la SPN Tumaco cuenta con el proyecto de inversión: **Investigación para el Cambio y el Avance de la Nación-Sede Tumaco**, con código BPUN 451, cuyo objetivo es: *“Fortalecer la integración de los procesos de formación, investigación y extensión en la SPN de Tumaco, orientada a la gestión de oportunidades en los niveles nacional e internacional”*. Este proyecto tiene un valor de \$458.000.000; provenientes de recursos de la Vicerrectoría de Investigación (\$308.000.000) y la SPN Tumaco (\$150.000.000).

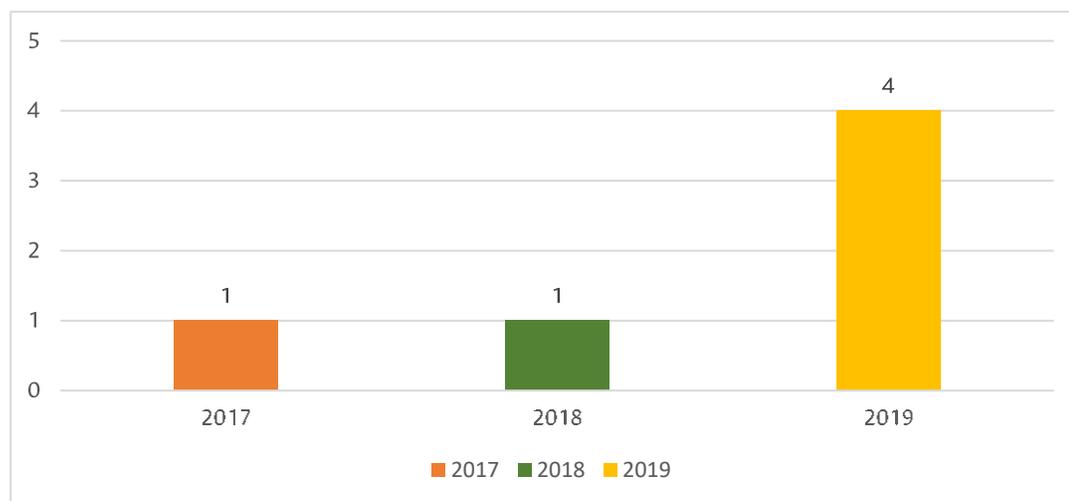
El proyecto le apuesta a:

- (1) Fortalecer el desarrollo del arte, la cultura y la CT&I, orientado a la solución de problemas y retos de la región del Pacífico Colombiano y la consolidación de las relaciones entre Universidad - Estado - Empresa - Sociedad.
- (2) Potencializar y visibilizar las capacidades investigativas en la SPN de Tumaco a nivel nacional e internacional.
- (3) Identificar y visibilizar oportunidades y capacidades de investigación en la zona de influencia de la SPN de Tumaco, que permitan al futuro profesional desarrollar proyectos en beneficio del territorio.

#### **2. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN SUSCRITOS.**

Desde el 2017, en alianza con la Facultad de Ingeniería de la Sede Bogotá, la SPN Tumaco participa en el proyecto “SATREPS”, relacionado con los riesgos ocasionados por desastres naturales.

En el año 2019 al proyecto “SATREPS”, se sumaron dos (2) proyectos de investigación gestionados con entidades externas y uno (1), en el que la SPN Tumaco colabora con la Sede Palmira; (Véase **gráfico 2**).



**Gráfico 2. Proyectos de investigación, periodo 2017-2019**

Fuente: Elaboración Propia

A continuación, se describen los proyectos de investigación de la vigencia 2019.

- a. **Proyecto SATREPS:** “Aplicación de las tecnologías más avanzadas para el fortalecimiento de la investigación y respuesta a eventos de la actividad sísmica, volcánica y tsunami, y el mejoramiento de la gestión del riesgo en la República de Colombia, acordado entre las autoridades pertinentes del gobierno de la República de Colombia y la Agencia de Cooperación Internacional del Japón”.

Este proyecto es financiado por la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA), en alianza con las diferentes entidades que participan por la parte colombiana<sup>3</sup>.

El objetivo del convenio es: “Fortalecer la capacidad de monitoreo, modelación, evaluación de riesgos y la difusión de información sobre terremotos, tsunamis y erupciones volcánicas en Colombia, así como la respuesta oportuna y las capacidades de resiliencia a través de la aplicación de tecnologías avanzadas”.

- b. **Proyecto, Evaluación de la vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en la pesquería marina de Tumaco Departamento de Nariño.**

El convenio fue suscrito en julio del 2019, entre el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Facultad de Ingeniería y Administración de la Sede Palmira de la Universidad Nacional de Colombia, y tiene por objeto: “Evaluar la vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en la pesquería marina de Tumaco”. La SPN Tumaco participa del proyecto a través del Instituto de Estudios del Pacífico (IEP).

<sup>3</sup> Servicio Geológico Colombiano (SGC), Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), Dirección General Marítima (DIMAR), Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático (IDIGER), Universidad Nacional de Colombia, Sede de Presencia Nacional Tumaco, representada por la Facultad de Ingeniería de la Sede Bogotá, Universidad de los Andes, Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC-Colombia).

**Valor Total:** **\$815.182.507**

- Aportes Minciencias: \$484.369.163 (efectivo)
- Aportes Contrapartida UN S. Palmira: \$312.555.440 (especie)
- Aportes Contrapartida UN-IEP: \$18.257.904 (especie)

**c. Proyecto, Implementación del Programa Ondas en el Distrito Especial de San Andrés de Tumaco.**

El convenio fue suscrito en octubre de 2019, entre el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Universidad Nacional de Colombia-Sede Tumaco y tiene por objeto: *“Aunar recursos humanos, administrativos, técnicos, tecnológicos y financieros para la implementación del Programa Ondas en el municipio de San Andrés de Tumaco”*.

**Valor Total:** **\$280.725.982**

- Aportes Minciencias: \$149.999.740 (efectivo)
- Aportes Contrapartida UN: \$130.726.242 (especie)

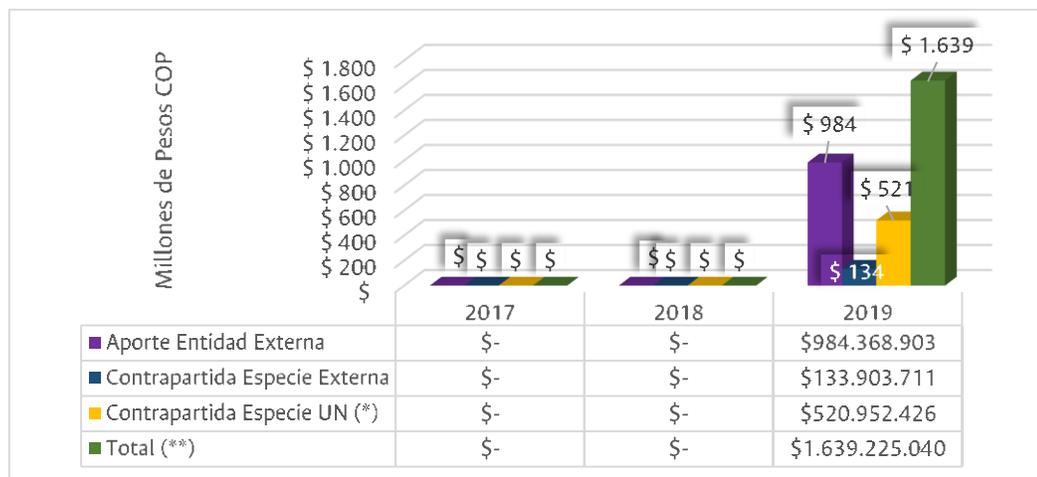
**d. Proyecto, Expedición Científica Pacífico 2019, Bocas de Sanquianga.**

El convenio fue gestionado durante el año 2019 y suscrito en enero de 2020, entre el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, la Comisión Colombiana del Océano (CCO) y la Universidad Nacional de Colombia-Sede Tumaco. Su objeto es: *“Aunar esfuerzos para caracterizar la biodiversidad en Bocas de Sanquianga-Nariño, como parte del plan de expediciones en el pacífico colombiano, y la generación de información genética y taxonómica de la biodiversidad de la zona, en el marco del Programa Colombia Bio”*.

**Valor Total:** **\$543.316.551**

- Aportes Minciencias: \$350.000.000 (efectivo)
- Aportes Contrapartida CCO: \$113.903.711 (especie)
- Aportes Contrapartida UN- Sede Tumaco: \$59.412.840 (especie)

Los cuatro (4) proyectos de investigación gestionados en el 2019, suman \$1.639.225.040, lo que incluye recursos frescos y aportes en especie (Véase **gráfico 3**).



**Gráfico 3.** Ingreso por concepto de proyectos de investigación - vigencia 2019

Fuente: Elaboración Propia

\*Este valor incluye la contrapartida de la Sede Palmira y la Sede Tumaco, para el proyecto "Evaluación de la vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en la pesquería marina de Tumaco Departamento de Nariño".

\*\*Este valor incluye recursos por \$815.182.507, correspondientes al proyecto "Evaluación de la vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en la pesquería marina de Tumaco Departamento de Nariño".

### 3. IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN HERMES.

En el año 2019, se da cumplimiento a la Resolución 09 de 2014 de la Vicerrectoría de Investigación, "Por la cual se adopta el Sistema de información HERMES, para la armonización de la información sobre las actividades de investigación y extensión en la Universidad Nacional de Colombia". Razón por la cual, los proyectos nuevos, así como la solicitud de avales a las propuestas, desde enero de 2019 se tramitan a través de dicho sistema.

### 4. ARTICULACIÓN CON GRUPOS DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA.

Dada la importancia de que profesores de todas las sedes participen en el desarrollo del Pacífico Colombiano, desde el equipo directivo se planteó como estrategia, la vinculación de diferentes grupos de investigación de la Universidad a la SPN Tumaco, a través del Instituto de Estudios del Pacífico (IEP).

Así, en un trabajo aunado entre investigadores de diferentes facultades en la universidad y el IEP, durante el 2019 se avanzó en la construcción de 13 propuestas de investigación, para ser sometidas por la Sede Tumaco a través del IEP, a convocatorias financiadas con recursos regionales del Sistema General de Regalías, bien sea de MINCIENCIAS o de otras entidades locales, regionales o nacionales.

Son 18 los grupos de investigación que están articulados con la Sede Tumaco, doce (12) de la Sede Bogotá, tres (3) de la Sede Medellín y tres (3) de la Sede Palmira, distribuidos en diferentes áreas del conocimiento de la OCDE, a saber: seis (6) en ciencias naturales, seis (6) en ingeniería y tecnología, dos (2) en ciencias agrícolas, dos (2) en ciencias sociales, uno (1) en ciencias médicas y de la salud y uno (1) en humanidades.

## 5. ACERCAMIENTO CON LA COMUNIDAD PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN.

A través del Instituto de Estudios del Pacífico, la SPN Tumaco ha consolidado las relaciones Universidad – Estado – Empresa – Sociedad en su zona de influencia, en aras de formular propuestas orientadas a: la solución de problemas y retos de la región pacífica colombiana y, el desarrollo del arte, la cultura y la CTel en la región.

Así, durante el año 2019 se estructuraron 13 propuestas y se sometieron para financiación, ante diferentes entidades, a saber: Minciencias, Comisión Colombiana del Océano, Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Gobernación de Nariño y, el Fondo Colombia en Paz – ART.

## 6. GESTIÓN DE RECURSOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS.

En el plan de desarrollo de la SPN Tumaco, para el trienio 2019-2021 se incluyó el proyecto de inversión: **Fortalecimiento de la infraestructura de Recursos y Servicios Bibliográficos de la Sede Tumaco** (Código BPUN 500); cuyo objeto es: *“Fortalecer la infraestructura de recursos y servicios bibliográficos de la Sede Tumaco, que permita el incremento del desempeño de las funciones misionales de la Universidad y proporcione a la comunidad el desarrollo de destrezas de aprendizaje”*. Dicho proyecto cuenta con \$202.200.000, de los recursos de inversión de la SPN Tumaco. El proyecto le apuesta a:

- (1) Adecuar y dotar la infraestructura del centro de recursos de la SPN de Tumaco, que garantice la apropiada prestación del servicio y la gestión de los recursos bibliotecarios.
- (2) Dotar con literatura específica la Biblioteca de la SPN Tumaco, según el Plan Curricular ofertado.
- (3) Implementar las políticas y los lineamientos establecidos por la Universidad y de acuerdo a las particularidades de la SPN Tumaco, garantizando la implementación de los procesos de la gestión de recursos y servicios bibliotecarios.

Por otra parte, se contó con un aporte de \$20.000.000, desde la Vicerrectoría de Investigación; recursos que fueron transferidos a la Sede en el marco de la propuesta: **Implementación de la Gestión de recursos bibliográficos y servicios bibliotecarios en la SPN de Tumaco.**

En la vigencia 2019 se alcanzaron los siguientes logros:

- a. Inventario físico *in-situ* de los libros de la SPN Tumaco.
- b. Gestión para la donación de lectores de códigos de barras y *stickers* para la marcación de libros, por la Sede Bogotá.
- c. Proceso de catalogación en la Biblioteca de la SPN Tumaco, el cual fue iniciado e instruido por parte de la Dirección Nacional de Bibliotecas (DNB).
- d. Registro de libros y colecciones en el Sistema Aleph.

## 7. GESTIÓN DE LABORATORIOS

En el plan de desarrollo de la SPN Tumaco, para el trienio (2019-2021) se incluyó el proyecto de inversión: **Laboratorios al servicio de la formación, la investigación, la extensión y la creación- Sede Tumaco**; cuyo objeto es: *“Implementar la primera fase del Sistema de Laboratorios en la Sede de Presencia Nacional de Tumaco con énfasis en el desarrollo de capacidades en Ciencias Básicas y Aplicadas”*. Dicho proyecto cuenta con \$112.000.000, provenientes de los recursos de inversión de la Vicerrectoría de Investigación.

El proyecto le apuesta a dotar con equipos menores los Laboratorios de Ciencias Básicas y Aplicadas de la SPN Tumaco.

### INDICADORES RELACIONADOS

- Tres (3) proyectos de inversión aprobados y en ejecución: i) Investigación, ii) Laboratorios y iii) Bibliotecas.
- Dos (2) proyectos de investigación propios gestionados y en ejecución; y uno (1) en el que se participa como socio.
- Dieciocho (18) Grupos de Investigación de la UNAL con experiencia en el Pacífico Colombiano, articulados a la SPN Tumaco.
- Trece (13) propuestas formuladas y sometidas a entes financiadores, de las cuales dos (2) fueron aprobadas y se encuentran en ejecución, tres (3) en banco elegibles, seis (6) en proceso de consolidación y dos (2) no aprobadas.

### DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

- La SPN Tumaco al igual que el IEP, no cuenta con profesores de planta, lo que dificulta el planteamiento y desarrollo inmediato de los proyectos de investigación y extensión. No obstante, se apoya en los profesores de las diferentes sedes andinas que desarrollan investigación en áreas estratégicas de la Región Pacífica Colombiana. Ante esto, se presenta una gran dificultad para identificar los posibles Directores de Proyectos de Investigación y/o Extensión, quienes serían responsables de la ejecución de los proyectos, desde su etapa de viabilidad hasta el cierre de los mismos.
- Dificultad para vincular a la plataforma Hermes, a los 18 Grupos de Investigación de la Universidad, que aportan al desarrollo de la Investigación en la SPN Tumaco. Dado que, no se cuenta con un procedimiento institucional claro para la vinculación de grupos de investigación inter sedes o inter facultades.
- El Instituto de Estudios del Pacífico no cuenta con un funcionario o profesor, que pueda representar al Director en la zona de influencia, para el desarrollo de las actividades misionales de la Universidad, cuando él no pueda estar en el territorio.

## ACCIONES CORRECTIVAS

- Estructurar un procedimiento para someter a consideración de la Vicerrectoría de Investigación, que sirva como elemento a los Cuerpos Colegiados de la SPN Tumaco y la facultad a la que esté adscrito el investigador, para formalizar su vinculación y la vinculación de Grupos de Investigación a la SPN Tumaco.
- Realizar eventos de promoción de la investigación y la creación artística, desde y para el Pacífico Colombiano.
- Diseñar la oferta de servicios en investigación con incidencia en la SPN Tumaco.
- Gestionar ante la Alta Dirección de la Universidad, cargos de planta para el Instituto de Estudios del Pacífico, que permitan el desarrollo de las funciones misionales de la institución en el territorio.



### EJE 3:

**LA UNIVERSIDAD, COMO PROYECTO CULTURAL DE LA NACIÓN, SE ORIENTA A LA CONSTRUCCIÓN, DESDE EL CONOCIMIENTO, DE UNA SOCIEDAD FLEXIBLE, SOSTENIBLE Y EN PAZ QUE SE TRANSFORMA Y ADAPTA PERMANENTEMENTE.**

### **EJE 3. LA UNIVERSIDAD, COMO PROYECTO CULTURAL DE LA NACIÓN, SE ORIENTA A LA CONSTRUCCIÓN, DESDE EL CONOCIMIENTO, DE UNA SOCIEDAD FLEXIBLE, SOSTENIBLE Y EN PAZ QUE SE TRANSFORMA Y ADAPTA PERMANENTEMENTE.**

**Programa 7. Comunidad Universitaria en nuestras 9 sedes, que aporta a la transformación de la sociedad, a través de la gestión del conocimiento y la cultura, y contribuye a la consolidación de la paz, la democracia, la inclusión social y el desarrollo integral con enfoque territorial, dentro del proyecto general de la Nación.**

#### **LOGROS E IMPACTO**

##### **1. GESTIÓN DE LA EXTENSIÓN EN LA SPN TUMACO.**

Para el trienio 2019-2021, la Gestión de Extensión en la SPN de Tumaco, se fortaleció con recursos de inversión de la Vicerrectoría de Investigación y de la sede.

##### **1.1. EXTENSIÓN UNIVERSITARIA EN PRO DEL CONOCIMIENTO Y DEL DESARROLLO DEL TERRITORIO.**

Para gestionar la Extensión en la SPN Tumaco, se creó el proyecto de inversión: **Extensión Universitaria en pro del Conocimiento y Desarrollo del Territorio - Sede Tumaco**, con Código BPUN 495, cuyo objeto es: *“Fomentar el desarrollo de actividades de Extensión Universitaria en la SPN de Tumaco”*. Este proyecto tiene un valor de \$77.100.000, provenientes de los recursos de inversión de la SPN Tumaco. El proyecto le apuesta a:

1. Propiciar espacios y encuentros para el desarrollo de actividades de Extensión.
2. Generar una propuesta de valor para la Región del Pacífico Nariñense.

##### **1.2. PROPUESTAS FINANCIADAS CON RECURSOS DE INVERSIÓN DE LA VRI.**

De otra parte, la Vicerrectoría de Investigación ha implementado una nueva estrategia para la ejecución de su proyecto de inversión, que involucra de manera transversal las funciones misionales con los procesos de apoyo.

En ese sentido, la SPN Tumaco a través del IEP, presentó las siguientes propuestas, que fueron aprobadas para la asignación de los recursos:

**a. Propuesta: Avanzando hacia una sociedad del conocimiento desde la Extensión.**

Tiene por objetivo: “Contribuir al desarrollo de las capacidades de los estudiantes de la SPN Tumaco, habitantes, docentes y comunidades de la región del Pacífico Nariñense, mediante la implementación de programas y proyectos de Extensión, que permitan el intercambio de conocimiento”. Este proyecto cuenta con recursos por \$90.000.000.

**b. Propuesta: Investigación y Extensión como aporte a la solución de problemáticas nacionales.**

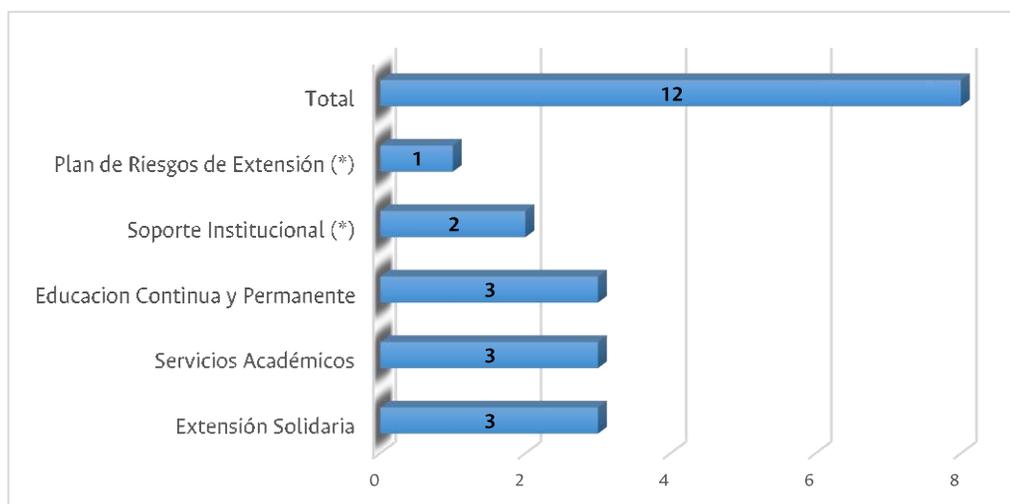
- Objetivo 1: “Fortalecer las actividades de CT&I que se desarrollan en la SPN de Tumaco, para contribuir al desarrollo de la región, aunando esfuerzos entre la comunidad académica y diferentes actores, en los niveles local, regional y nacional”. Este objetivo cuenta con recursos por \$100.000.000.
- Objetivo 2: “Promover la oferta de Servicios de Extensión y divulgar las capacidades en Investigación y Extensión de la Universidad Nacional de Colombia - SPN Tumaco y sus zonas de influencia, según agenda del conocimiento, áreas estratégicas y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)”. Este objetivo cuenta con recursos por \$14.000.000.

## 2. IMPACTO FUNCIÓN MISIONAL DE EXTENSIÓN

### 2.1 PROYECTOS DE EXTENSIÓN EJECUTADOS

La gestión de la Extensión, en el año 2019, se orientó principalmente en las modalidades de Servicios Académicos, Extensión Solidaria, Educación Continua y Permanente (ECP) y Eventos; aplicando la normativa interna y externa para la formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y cierre de proyectos. Todo ello, apoyado en el Sistema de Información HERMES y el Sistema Financiero Integrado QUIPU, según el caso.

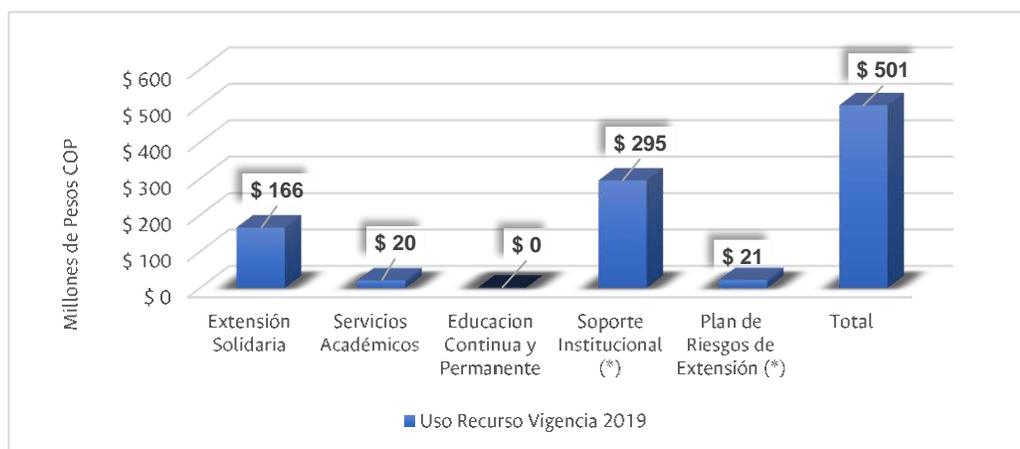
En el **Gráfico 4**, se detallan el número de proyectos ejecutados durante el año 2019, por modalidad de extensión.



**Gráfico 4.** Número de proyectos ejecutados durante el año 2019, por modalidad de extensión.  
Fuente: Elaboración Propia.

(\*): El Plan de Riesgos de Extensión es un proyecto financiado con recursos de la Dirección Nacional de Extensión, Innovación y Propiedad Intelectual (DNEIPI). El proyecto de Soporte Institucional no corresponde a una modalidad de Extensión.

En el **Gráfico 5**, se presenta la distribución de los recursos utilizados en proyectos nuevos, durante el año 2019, por modalidad de extensión, que en conjunto suman \$501.292.624.



**Gráfico 5.** Recursos utilizados en el año 2019, por modalidad de extensión.  
Fuente: Elaboración Propia.

(\*): El Plan de Riesgos de Extensión es un proyecto financiado con recursos de la Dirección Nacional de Extensión, Innovación y Propiedad Intelectual (DNEIPI) y el proyecto de soporte institucional no es una modalidad de extensión, sin embargo desde el I.E.P. se debe hacer seguimiento y control sobre el recurso.

## 2.2. EXTENSIÓN SOLIDARIA.

### a. Taller de Diseño e Innovación Comunitaria, “Reconstrucción del Tejido Social, Aporte a la Consolidación de la Paz” (TaDIC).

**Objetivo:** Contribuir a los procesos de educación, cultura y reconciliación del Pacífico, a través de un proceso liderado desde una mirada académica e interdisciplinar, fundamentada en el diseño y utilizando la co-creación como estrategia para desarrollar prototipos de tecnología de bajo costo, haciendo uso de los materiales de la región y así, aportar a las posibles soluciones de necesidades, oportunidades e intereses, que en su conjunto contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad de Tumaco y alrededores. Tuvo lugar en el Distrito Especial de San Andrés de Tumaco, del 27 de julio al 12 de agosto de 2019.

El Taller fue liderado por la Sede de SPN Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia y el IEP, en alianza con las Facultades de Ciencias y Artes de la Sede Bogotá, la Vicerrectoría de Investigación (VRI) y la Diócesis de Tumaco.

Así mismo, contó con la participación de entidades académicas internacionales, tales como: Universidad de Waterloo, Universidad de Mount Royal (Canadá), Universidad de Illinois (USA) y SSHRC – CRSH de Canadá.

<b>Valor Total:</b>	<b>\$114.873.937</b>
• Vicerrectoría de Investigación:	\$40.000.000 (efectivo)
• Facultad de Ciencias, Sede Bogotá:	\$30.000.000 (efectivo)
• Facultad de Artes, Sede Bogotá:	\$30.000.000 (efectivo)
• SPN Tumaco	\$14.873.937 Especie

## LOGROS E IMPACTO

- Se construyeron dos (2) tecnologías apropiables: i) Bomba manual de agua y, ii) Cortador en tiras de botellas PET.
- Se estructuraron y divulgaron diez (10) proyectos de prototipado:
  - Residuos de la pesca
  - Cultura y mujeres reales
  - Cacao
  - Lenguaje: Artesanos de la Palabra
  - Memoria Histórica
  - Residuos Plásticos
  - Matemáticas
  - Parque comunitario
  - Seguridad alimentaria
  - Instrumentos musicales
- Se ofertó el diplomado en “Diseño e Innovación”, para los participantes del taller; hicieron parte de éste, 38 asistentes al TaDIC.

### 2.3. SERVICIOS ACADÉMICOS, CONSULTORÍAS Y ASESORÍAS.

#### a. Implementación de Encuesta de Percepción Ciudadana, como proyecto de control social en el Distrito Especial de Tumaco.

El convenio, para el desarrollo del proyecto, fue suscrito entre la Diócesis de Tumaco – Pastoral Social y la Universidad Nacional de Colombia- SPN Tumaco y, tuvo por objeto “Diagnosticar la percepción ciudadana al año vigente (2019) en el Distrito Especial de Tumaco; mediante indicadores subjetivos de encuesta de percepción ciudadana, como proyecto de control social”.

<b>Valor Total:</b>	<b>\$30.000.000</b>
• Aportes Diócesis:	\$20.000.000 (efectivo)
• Aportes Contrapartida UN:	\$10.000.000 (especie)

## LOGROS E IMPACTO

- El proyecto se ejecutó al 100%, sin retrasos y cumpliendo con las obligaciones y entregables pactados en el convenio.
- Reconocimiento de la idoneidad de la Universidad Nacional de Colombia y su valioso aporte a la región.
- El número de encuestas aplicadas superó la meta propuesta, en la zona urbana del municipio y 38 corregimientos de la zona rural.

### 2.4. EDUCACIÓN CONTINUA Y PERMANENTE (ECP).

#### a. Evento: “Fortalecimiento de la economía pesquera a través del manejo y aprovechamiento de sus residuos en el municipio de San Andrés de Tumaco”.

Esta actividad se realizó en alianza con la Facultad de Ingeniería y Administración de la Sede Palmira y el objetivo fue: *“Fortalecer los vínculos universidad-sociedad-empresa mediante la presentación y socialización de resultados de investigación con la comunidad de pescadores artesanales de San Andrés de Tumaco y demás partes interesadas”*. El evento tuvo lugar en el Distrito Especial de San Andrés de Tumaco, el 05 de abril de 2019.

## LOGROS E IMPACTO

- Dos (2) conferencistas internacionales, uno (1) de la Universidad de Southampton y uno (1) de la Universidad Swansea.
- Socialización de los resultados técnicos del proyecto basado en el aprovechamiento de los residuos de la pesca artesanal, ante la comunidad de pescadores del Distrito Especial de San Andrés de Tumaco.
- Fortalecimiento de las relaciones con las asociaciones de pescadores artesanales; ante lo que, algunas pesqueras y asociados manifestaron su interés en la implementación del sistema para producir gas a partir de residuos de pesca.
- Trabajo colaborativo entre las universidades internacionales y la Universidad Nacional de Colombia, aplicado al Pacífico colombiano.

**b. Evento: II Conversatorio “La Cacaocultura de Tumaco, retos, avances y proyección”.**

El evento se realizó en alianza con la Cámara de Comercio de Tumaco y tuvo como objetivo: “Promover, transferir conocimiento y experimentar sobre la cadena regional del cacao-chocolate, sus potencialidades e identificación del sector y proporcionar un espacio para la difusión de los productos”; tuvo lugar en San Andrés de Tumaco, el 12 de septiembre de 2019.

#### LOGROS E IMPACTO

- Transferencia de conocimiento académico a la comunidad universitaria en aspectos, tales como: la historia del cacao, caracterización del producto y proceso productivo en Colombia, composición química y, beneficios e impactos en el comportamiento emocional del consumidor.
- Transferencia de saberes a la comunidad universitaria, por medio de la visita guiada a los cultivos de cacao, en la que se expuso diferentes técnicas de sembrado, la historia del cacao en la región, las principales afectaciones de los cultivos y las variedades de cacao aptas para la región.

**c. Evento: “El Pacífico Colombiano desde los ojos de la Ciencia, caso Cabo Manglares”.**

El objetivo del evento fue “Socializar los resultados de los proyectos de investigación beneficiarios de la 1ra Expedición Científica 2018, en el marco del Plan Nacional de Expediciones Científicas Pacífico (PNECP), de la Comisión Colombiana del Océano (CCO)”; la actividad tuvo lugar en Distrito Especial de San Andrés de Tumaco, el 19 de septiembre de 2019.

#### LOGROS E IMPACTO

- Actividad de transferencia de conocimiento en la que participaron diferentes instituciones locales, la academia y los líderes del proyecto Cabo Manglares; esto permitió evidenciar la importancia de desarrollar este tipo de proyectos en el territorio e impulsar la apropiación del conocimiento relacionado y, motivar a los estudiantes a ser parte de las futuras Expediciones Científicas en la región del Pacífico.

## 2.5. SOPORTE INSTITUCIONAL

### a. Diálogos regionales para la armonización y el fortalecimiento del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación – Sede de Presencia Nacional de Tumaco.

Esta gran estrategia de la Rectoría, tuvo por finalidad para la SPN Tumaco: *“Desarrollar un proceso de articulación y fortalecimiento del ecosistema de Ciencia Tecnología e Innovación (CTel) en el Distrito Especial de San Andrés de Tumaco, alrededor de la instrumentalización de programas y proyectos concretos, enfocados en los retos específicos identificados de manera conjunta con los sectores estratégicos y de alto impacto de la región”*. La actividad tuvo lugar en el Distrito Especial de San Andrés de Tumaco, el 19 de julio de 2019.

El evento fue desarrollado articuladamente entre el IEP, en representación de la SPN Tumaco, y Dirección Nacional de Extensión, Innovación y Propiedad Intelectual (DNEIPI), adscrita a la Vicerrectoría de Investigación de la UNAL, quienes se apoyaron en el Centro de Liderazgo y Gestión de Bogotá.

La actividad convocó diferentes actores locales y líderes y lideresas de la región; desde la Universidad se contó con la participación de la Vicerrectoría de Investigación (VRI), la Dirección de la SPN Tumaco y varios docentes de las Facultades de Artes, Ciencias y Ciencias Humanas de la Sede Bogotá de la Universidad Nacional de Colombia.

**Valor Total:** \$45.500.000 (recurso fresco de inversión). Aporte de la Dirección Nacional de Extensión, Innovación y Propiedad Intelectual (DNEIPI).

## LOGROS E IMPACTO

- Se creó un ambiente de confianza y co-creación entre los participantes y la Universidad, alrededor de los desafíos específicos identificados en el área de influencia de la Sede Tumaco.
- Trabajo trans- e interdisciplinario, con la participación de 11 docentes de las diferentes sedes andinas: Bogotá (4), Medellín (5) y Palmira (2).
- Se identificaron como áreas temáticas importantes para el desarrollo de la región, las siguientes: Salud, Educación, Plan de Ordenamiento Territorial (POT) y, Turismo; la estructura de proyectos para el ecosistema CTel.
- Del diálogo surgieron diferentes iniciativas que motivaron a los profesores participantes, a la construcción de perfiles de proyecto de investigación con impacto regional, enriquecidos con nuevas miradas, nueva información y nuevas formas de abordaje.
- Los perfiles de proyectos definidos aplicaron a las convocatorias: Extensión Solidaria (DNEIPI) y Plan Bienal del SGR (Minciencias).

**b. Diálogo Regional – Sede de Presencia Nacional de Tumaco “Fortalecimiento y Articulación de las Relaciones Exteriores de la Universidad Nacional de Colombia, desde lo Local, Regional, Nacional e Internacional -Sede Tumaco”.**

El proyecto permitió el desarrollo de un segundo diálogo regional, el cual buscaba estructurar perfiles de proyectos desde las iniciativas que propone el Programa de Gobierno “*Enamórate de Tumaco 2020-2023*”, articulando las capacidades de la región con las capacidades de investigación y extensión, que se tienen en las diferentes sedes andinas de la Universidad Nacional de Colombia.

El evento se llevó a cabo el 17 de diciembre de 2019; contó con la participación de 54 personas, entre docentes de las sedes Bogotá, Medellín y Palmira y representantes del equipo de trabajo de la administración local del Distrito Especial San Andrés de Tumaco.

## **LOGROS E IMPACTO**

- Se estructuraron conjuntamente seis (6) perfiles de proyectos, susceptibles de ser financiados por el gobierno local, a través de recursos municipales o del Sistema General de Regalías:
  - Mejoramiento del saneamiento básico para barrios marginados del Distrito Especial San Andrés de Tumaco.
  - Tumaco Hermoso (Cultura Ambiental).
- Fortalecimiento de la Telemedicina para prestar servicios de atención primaria en sitios apartados del Distrito Especial San Andrés de Tumaco.
- Creación de un centro de educación virtual (online – offline).
- Formación de docentes de básica y media en el Distrito Especial de San Andrés de Tumaco.
- Creación de un centro de pensamiento en asuntos estratégicos del Pacífico Nariñense.

### **3. LIQUIDACIÓN DE PROYECTOS DE EXTENSIÓN.**

Durante la vigencia 2019, el Instituto de Estudios del Pacífico adelantó las gestiones correspondientes, para el cierre y liquidación externa e interna de los proyectos que se listan en la siguiente tabla.

**Tabla 2.** Proyectos de extensión en liquidación. Vigencia 2019.

Código QUIPU	Nombre Proyecto	Valor Ejecutado	Estado
30000004305	Arquitectura Empresarial, Gobierno y Gestión de Tecnologías de la Información – DIMAR	\$2.008.890.627	Liquidado Externo e Interno.
30000004205	Rediseño Institucional DIMAR 2030	\$1.942.162.101	Liquidado Externo e Interno.
31401004585	Proyecto Pre-Estructurado Expedición ONDAS BIO 2018 en el municipio de San Andrés de Tumaco. Colciencias.	\$98.439.457	Liquidado Externo e Interno.
31101004525	Proyecto Programa de fortalecimiento a la educación superior rural con enfoque de paz en San Andrés de Tumaco, Barbaças y Ricaurte a través de acciones I, II, III y IV. Ministerio de Educación Nacional.	\$537.326.881	En proceso de liquidación externa.
90201014606	Proyecto Implementación de los programas de admisión especial en la Universidad Nacional de Colombia con énfasis en el Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica – PEAMA en el departamento del Chocó como estrategia para la construcción de paz. Ministerio de Educación Nacional.	\$1.200.000.000	En proceso de liquidación externa.

Fuente: Elaboración Propia

## INDICADORES RELACIONADOS

En la ilustración 1, se presentan los indicadores asociados con la gestión de la extensión durante el año 2019.

# 1. Beneficiarios por la Gestión de la Extensión

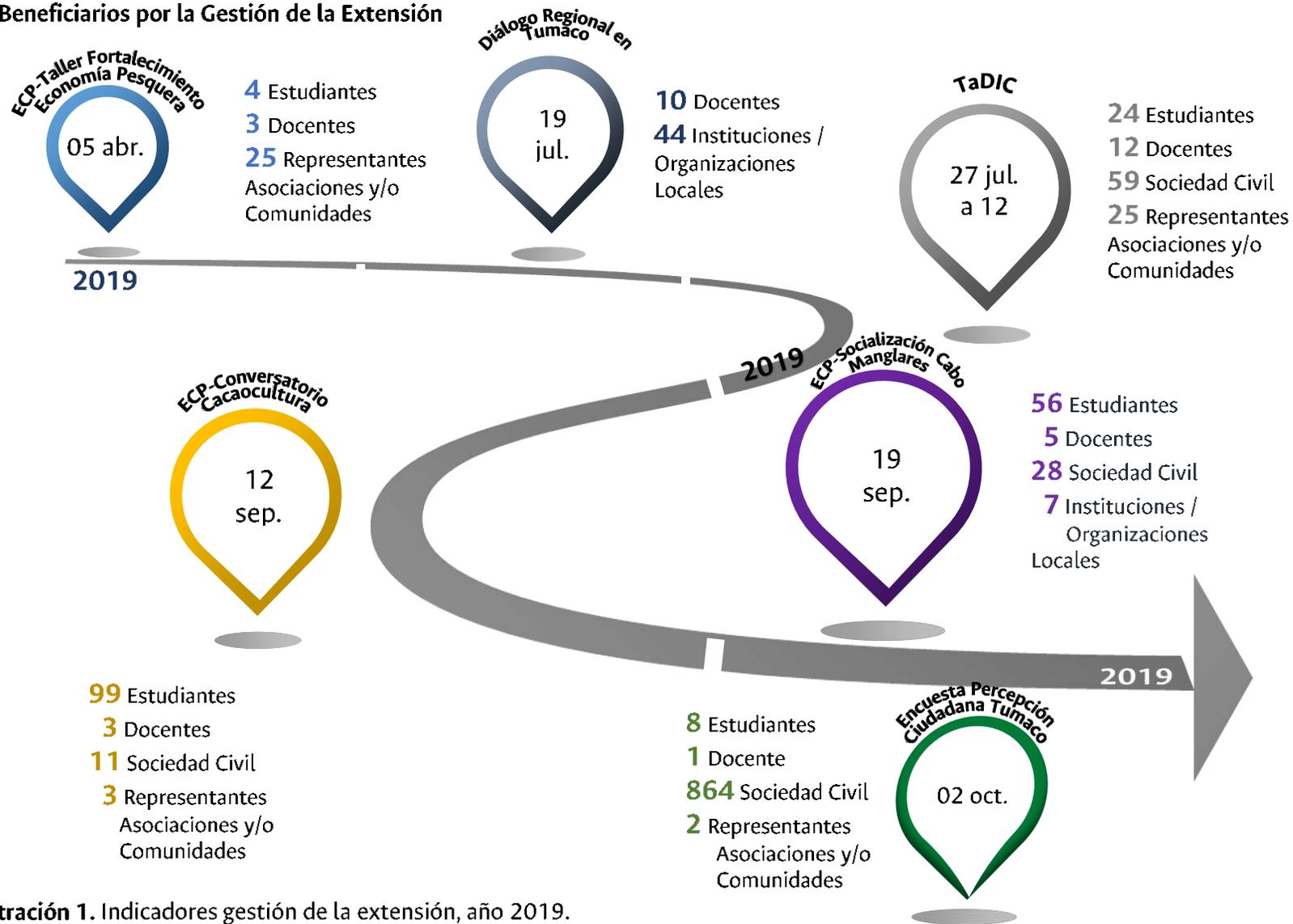


Ilustración 1. Indicadores gestión de la extensión, año 2019.

## DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

- La SPN Tumaco al igual que el IEP, no cuenta con profesores de planta, lo que dificulta el planteamiento y desarrollo inmediato de los proyectos de extensión. No obstante, se apoya en los profesores de las diferentes sedes andinas que desarrollan investigación en áreas estratégicas de la Región Pacífica Colombiana. Ante esto, se presenta una gran dificultad para identificar los posibles Directores de Proyectos de Extensión, quienes serían responsables de la ejecución de los proyectos, desde su etapa de viabilidad hasta el cierre de los mismos.
- Las actividades de Educación Continua y Permanente (ECP), en su gran mayoría, deben ser auspiciadas.
- En la modalidad de Extensión Solidaria, la SPN Tumaco no cuenta con proyectos propios, los que se desarrollan son formulados y gestionados por las otras sedes de la Universidad.
- La SPN Tumaco contempla para el segundo semestre de 2020, los primeros estudiantes del programa PEAMA que estarían listos para desarrollar su TDG en la región; por lo que, debe gestionar los espacios para colocar al servicio de la sociedad y las comunidades, el conocimiento del futuro profesional.
- La SPN Tumaco debe identificar las capacidades internas de extensión, para el Pacífico Colombiano.
- El Instituto de Estudios del Pacífico no cuenta con un funcionario o profesor, que pueda representar al Director, en la zona de influencia, para el desarrollo en las actividades misionales de la Universidad, cuando él no pueda estar en el territorio.

## ACCIONES CORRECTIVAS

- Generar sinergias con los docentes que realizan extensión en las diferentes sedes de la Universidad y crear una base de datos propia, en la que se identifique el área de conocimiento y experiencia, a manera de portafolio de capacidades para la SPN Tumaco.
- Establecer alianzas y redes de trabajo con entidades públicas y/o privadas, que permitan la co-financiación de las actividades de ECP que promueve la Universidad.
- Promover la Convocatoria Nacional de Extensión Solidaria, para el desarrollo de proyectos propios de la SPN Tumaco, con impacto en las comunidades.
- Estimular la modalidad de prácticas y pasantías en los estudiantes PEAMA, como estrategia de Plan Retorno.
- Diseñar la oferta de servicios en extensión con incidencia en la SPN Tumaco.
- Gestionar ante la Alta Dirección de la Universidad, cargos de planta para el Instituto de Estudios del Pacífico, que permitan el desarrollo de las funciones misionales de la institución en el territorio.



**EJE 4:**  
**LA ORGANIZACIÓN SISTÉMICA Y EFECTIVA, QUE  
EVOLUCIONA A TRAVÉS DEL LIDERAZGO COLECTIVO.**

## EJE 4: ORGANIZACIÓN SISTÉMICA Y EFECTIVA, QUE EVOLUCIONA A TRAVÉS DEL LIDERAZGO COLECTIVO.

### Programa 9. Comunidad universitaria saludable, incluyente, diversa, dialogante y transformadora.

#### LOGROS E IMPACTO

En el marco del Programa 9, la Sede de Presencia Nacional Tumaco formuló el proyecto de inversión: **Fortalecimiento del Sistema de Bienestar Universitario de la Sede Tumaco**, con código BPUN 479 y fecha de inicio, 1 de octubre de 2019. Su objetivo es: *fortalecer las áreas de gestión y fomento socioeconómico, salud, educación inclusiva y asuntos de género, acompañamiento integral/oficina de enlace y actividad física, deporte y cultura en la Sede Tumaco* y cuenta con un valor de \$706.800.00.

Durante el año 2019, el proyecto avanzó con las siguientes actividades:

- Taller “Hábitos saludables para el cuidado de la salud mental y la salud física”, realizado del 2 al 6 de diciembre de 2019. En el marco de este evento se desarrollaron las siguientes actividades: Campaña de prevención de enfermedades de Transmisión Sexual E.T.S.; conferencia sobre métodos anticonceptivos, puesta de implantes y entrega de preservativos; toma de pruebas para VIH. También, se incluyeron actividades relacionadas con la salud mental y la salud física. Para todo ello, se contó con la participación del Hospital Divino Niño, la Cruz Roja y la ONG Médicos del Mundo.
- Foro “Por un ambiente sano, saludable y respetuoso”, llevado a cabo el día 03 de diciembre de 2019, con el fin de conmemorar el día de la NO violencia de género y brindar orientación acerca de las temáticas enmarcadas en la violencia de género, de formas pedagógicas y lúdicas. El foro contó con la participación de panelistas expertos en el tema (Veáse **Tabla 3**).

**Tabla 3.** Panelistas invitados foro “por un ambiente sano, saludable y respetuoso”.

Panelista	Perfil/Enfoque	Organización
<b>Diana Luz Ceballos</b>	Docente Sede Medellín, historiadora y Doctora en estudios de cultura de la Universidad de Tobin (Alemania), ha realizado estudios en la historia del derecho.	Unal -Sede Medellín
<b>Paula Ordoñez</b>	Psicóloga, especialista en pedagogía y psicología jurídica y forense, dupla de género en San Andrés de Tumaco.	Defensoría del Pueblo
<b>Kony Martínez</b>	Trabajadora Social, parte del equipo psicosocial que recepciona los casos de violencia, garante en derechos y atención integral a la comunidad.	Centro Hospital Divino Niño
<b>Dixon Ortiz</b>	Presidente y coordinador fundación Arcoíris, enfoque diversidad social. Precursores de los derechos de la comunidad LGTB en San Andrés de Tumaco, orientador en procesos de violencia hacia la comunidad.	Fundación Arcoíris

- Encuesta y análisis del perfil psicosocial de los estudiantes de la SPN Tumaco, para el semestre 2019-02. Cobertura del 64% (47 de los 73 estudiantes que ingresaron nuevos, primera matrícula) en el periodo referido.

En el ámbito académico, el estudio evidenció que: el 13% (6) de los estudiantes encuestados están en **condiciones buenas**, el 81% (38) se encuentran en **clasificación regular**; mientras que, el 7%

(3) están en **estado crítico**; los estudiantes de las dos últimas clasificaciones presentan bajo rendimiento en inglés, bajos hábitos de lectura y comprensión lectora, poca atención en clase, falta de distribución del tiempo y falta de organización para el desarrollo de sus tareas.

Con respecto a los aspectos sociodemográficos, se tiene que: el 4% (1) de los estudiantes está en **el rango muy bueno** y el 31% (15) en **buen estado**, puesto que disponen de los servicios públicos básicos y sostenimiento para la tenencia de la vivienda. Mientras que, el 65% (31) de los estudiantes está en **clasificación regular**: viviendas no propias, viviendas ubicadas en zonas vulnerables, viviendas en zonas rurales, familias extensas, etc. Por su parte.

- Diagnóstico acerca del campo de acción de la “Oficina de enlace de la SPN Tumaco”, orientado a identificar la normatividad que le aplica y las actividades que debe desarrollar, dadas las particularidades de la sede.
- Apoyos socio-económicos para los estudiantes de la SPN Tumaco con recursos de inversión propios, a través de tres (3) convocatorias que se desarrollan en el año 2019, por valor de \$91.062.960 pesos, en las que resultaron **beneficiados 219 estudiantes** (Véase **Tabla 4**).

**Tabla 4.** Número de estudiantes beneficiarios de apoyo socio-económico por semestre

FUENTES	SEMESTRE	
	2019-01	2019-02
Funcionamiento	60	N/A
Genérico-Fondo Especial de la Secretaría General, para el desarrollo del programa de promotores de convivencia.	80	79
<b>TOTAL</b>	<b>140</b>	<b>79</b>

Fuente: Elaboración Propia

- Apoyo por valor de \$ 120.000.000 de pesos, para alojamiento y servicios conexos de 24 estudiantes pertenecientes al nodo Tadó-Chocó, durante el periodo 2019-01. Estos estudiantes se desplazaron a la Sede Palmira, tras un acuerdo de la SPN Tumaco con la Facultad de Ingeniería y Administración. Se concertó que los estudiantes admitidos en dicho nodo, llevarían a cabo sus actividades académicas bajo un modelo de estudio intensivo, en el cual contaron con pares tutores y acompañamiento psicológico.

## INDICADORES RELACIONADOS

- Un (1) taller en la línea *Una Universidad Saludable y Educación Inclusiva*. Con la participación de 78 personas de la comunidad universitaria.
- Un (1) foro en *asuntos de género*. Con la participación de 65 personas de la comunidad universitaria.

- 219 estudiantes beneficiarios de los apoyos socioeconómicos, brindados desde el Sistema de Bienestar de la SPN Tumaco.
- 24 estudiantes del nodo Tadó (Choco), beneficiarios de apoyo de alojamiento estudiantil y servicios conexos.
- Dos (2) profesionales vinculadas a través de orden de prestación de servicios, para fortalecer el equipo de Bienestar Universitario de la Sede; uno en el área de acompañamiento integral y otro, en la Oficina de enlace en la SPN Tumaco.

#### **DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA**

- Baja participación de los estudiantes de primera matrícula del semestre 2019-03, en la encuesta para definir su perfil psicosocial.
- Recursos limitados para tener mayor cobertura de los estudiantes que se encuentran en condiciones socio económicas y de vulnerabilidad, críticas y regulares.

#### **ACCIONES CORRECTIVAS**

- Buscar mecanismos alternos (encuestas personales), que permitan alcanzar el 100% de cobertura, en la identificación del perfil psicosocial de los estudiantes de la SPN Tumaco.
- Gestionar recursos y/o establecer un plan estratégico, articulado con otras instancias de la universidad, para atender a los estudiantes con perfil psicosocial, crítico o regular.

## **Programa 13. Transformación de la cultura organizacional y de la gestión institucional.**

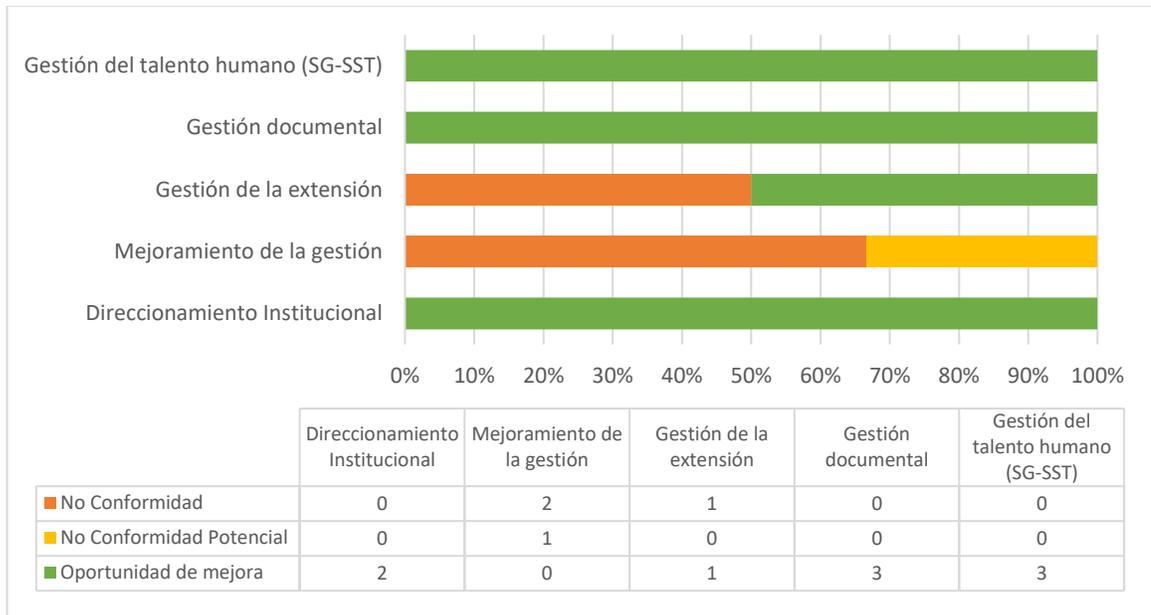
### **LOGROS E IMPACTO**

En el marco de este programa, la SPN Tumaco formuló el proyecto de inversión: **Transformación de la Cultura Organizacional desde el Enfoque de Generación de Valor en la Sede Tumaco**, con código BPUN 466 y fecha de inicio, 1 de octubre de 2019. Su objetivo es: *fortalecer el modelo de gestión por procesos en la Sede Tumaco, para facilitar el ejercicio de las funciones misionales y cuenta con un de \$154.018.366.*

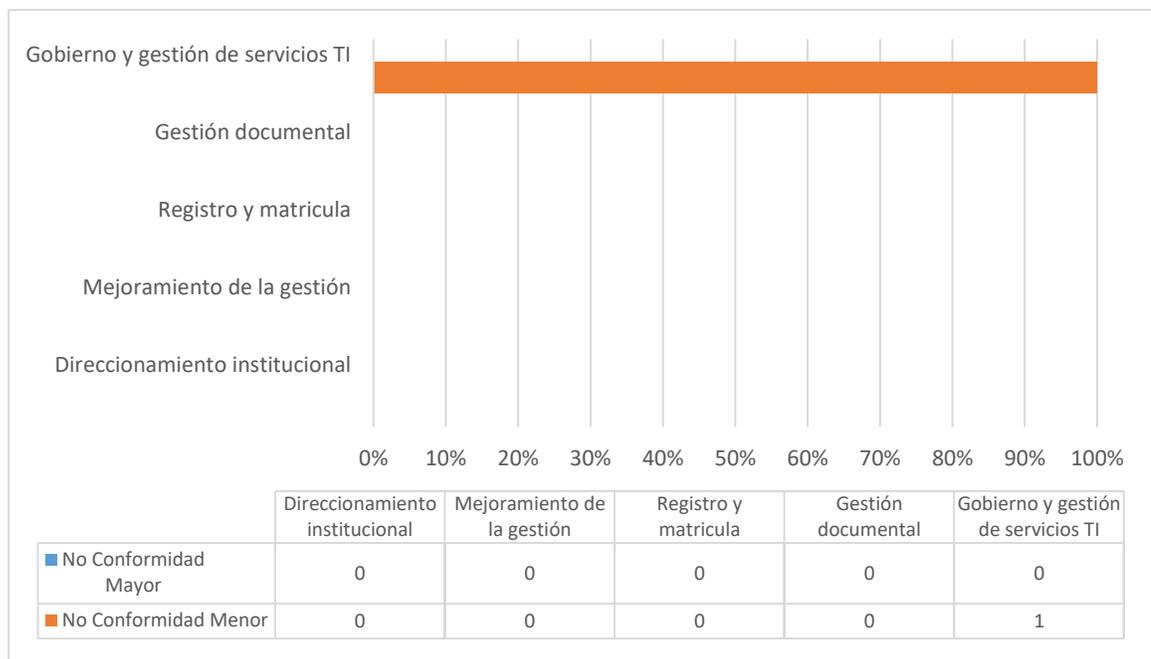
Durante el año 2019, el proyecto avanzó con las siguientes actividades:

- **Campaña “compromiso ético institucional”.** Esta se planteó para ser desarrollada en dos (2) etapas: Diseño (Etapa 1) e Implementación (Etapa 2). Al cierre del 2019, se tiene diseñada la campaña, la cual será dirigida a todos los grupos ocupacionales de la SPN Tumaco, durante el año 2020.
- **Participación en la formulación de una propuesta de boletín estadístico para la Sedes de Presencia Nacional.** Éste trabajo es liderado por la Dirección Nacional de Planeación y Estadística, en articulación con el Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental.
- **Atención, por primera vez, de dos (2) auditorías (interna y externa) bajo los estándares exigidos por la norma ISO 9001:2015.** La auditoría interna fue realizada por el grupo de auditores internos de la Universidad Nacional de Colombia, del 21 al 25 de octubre de 2019. La auditoría externa fue aplicada por el ente certificador Bureau Veritas, del 28 al 29 de noviembre de 2019.

En dichas auditorías se obtuvieron los resultados registrados en los gráficos 6 y 7. Tal como se puede apreciar, durante el año 2019 el desempeño de la SPN Tumaco, basado en el sistema de gestión de la calidad, fue muy bueno; a tal punto que, en la auditoría externa sólo se identificó una no conformidad menor. Es de notar que, durante el informe de cierre de auditoría los auditores destacaron, el compromiso y el desempeño de la dirección de la SPN Tumaco con todos los procesos que incluye el sistema de calidad de la sede. Esto resulta más significativo, si se tiene en cuenta que la sede está en construcción, no cuenta con docentes ni administrativos de planta, que ayuden al liderazgo de los diferentes procesos, y era la primera vez que la sede se sometía a auditorías interna y externa.



**Gráfico 6.** Número de hallazgos por proceso de gestión de la SPN Tumaco. Auditoría Interna.  
Fuente: Elaboración Propia



**Gráfico 7.** Número de hallazgos por proceso de gestión de la SPN Tumaco. Auditoría Externa.  
Fuente: Elaboración Propia

## INDICADORES RELACIONADOS

- Un (1) proyecto de inversión cuyo objetivo es: *fortalecer el modelo de gestión por procesos en la Sede Tumaco, para facilitar el ejercicio de las funciones misionales*. Por primera vez, la SPN Tumaco cuenta con este proyecto.
- Dos (2) auditorías (interna y externa) al Sistema de Gestión de Calidad de la SPN Tumaco, bajo los requisitos de la norma ISO 9001-2015, con excelentes resultados. En el año 2019, por primera vez, la SPN Tumaco recibe estas auditorías.

## DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

- No se cuenta con docentes ni administrativos de planta, que ayuden al liderazgo de los diferentes procesos; por lo que, los tres profesores en encargo, que lideran los procesos aplicables en la sede se ven sobrecargados.
- Desconocimiento de la gestión por procesos y de las bondades de un sistema integrado de gestión, por parte de algunos de los profesionales de apoyo.

## ACIONES CORRECTIVAS

- Formular y presentar ante las instancias competentes, una propuesta encaminada a la consecución de cargos docentes y administrativos, para la SPN Tumaco.
- Brindar apoyo técnico al personal operativo de los procesos, con el fin de facilitar la apropiación y aplicación del Sistema de Gestión de la Calidad en la SPN Tumaco.

## Programa 14: Desarrollo institucional sostenible.

En el marco de este programa, la SPN Tumaco formuló cuatro (4) proyectos de inversión, encaminados al fortalecimiento de la infraestructura física, tecnológica y el desarrollo sostenible del campus.

### LOGROS E IMPACTO

#### 1. PROYECTOS DE INVERSIÓN.

La SPN Tumaco tiene entre sus principales retos para el trienio 2019-2021, la consolidación de la infraestructura física y tecnológica del campus; para ello, formuló tres (3) proyectos de inversión nuevos y continuó con el proyecto de obra civil, formulado en el trienio anterior.

Dichos proyectos buscan fortalecer la infraestructura física y tecnológica de la SPN Tumaco, para atender la alta demanda de estudiantes, que lleva inherente las necesidades de espacios idóneos para el desarrollo de las actividades de formación, investigación y extensión.

1.1 Proyecto **“Construcción y Dotación de la Infraestructura Física del Campus de la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco-Fase 1”**, código BPUN 153. Éste proyecto, encaminado a la construcción de 4 edificaciones (6.861m<sup>2</sup>), fue formulado en el trienio anterior (2016-2018). Para el trienio en curso (2019-2021), el proyecto cuenta con \$ 936.587.337 de la cuota de inversión de la Sede y \$ 7.915.475.575 de recursos de estampilla pro universidad.

En el marco del proyecto, durante la vigencia 2019 se realizaron actividades de construcción de la obra civil, con un avance físico del 13,59% versus el programado (100%); esto debido, principalmente a que:

- Durante la ejecución de la obra, entre noviembre de 2018 y febrero de 2019, se evidenció la necesidad de realizar evaluaciones externas al componente de diseño estructural, respecto al cumplimiento de la norma de sismo-resistencia correspondiente al Reglamento NSR-10, expedido por medio del Decreto 926 del 19 de marzo de 2010 y modificado por medio del Decreto 2525 del 13 de julio de 2010, el Decreto 0092 del 17 de enero de 2011, el Decreto 0340 del 13 de febrero de 2012 y el Decreto 0945 del 05 de junio de 2017. Los expertos en el área concluyeron la necesidad de realizar ajustes al diseño estructural, en razón a las exigentes condiciones del terreno y las complejas condiciones de sismicidad de la zona.
- 4 suspensiones consecutivas al término de ejecución del contrato, con el fin de dar continuidad a la obra civil bajo los requisitos legales inherentes a las normas de sismo resistencia. Para ello, el ordenador del gasto de los contratos CON 14 de 2017 y CON 4 de 2018 adelantó, junto con la supervisión de los contratos referidos y la participación de la firma interventora Consorcio Intereducativo 2018 (CON 4 de 2018), un proceso de diálogo directo con el contratista Miroal Ingeniería S.A.S. (CON 14 de 2017), con el

propósito de superar las diferencias técnicas y económicas contractuales, surgidas con ocasión de la revisión y ajuste necesarios a los elementos estructurales del proyecto.

Superados los inconvenientes presentados, el 1 de noviembre de 2019 se logró el reinicio la obra civil de la Fase 1 del Campus de la Sede Tumaco, bajo el cumplimiento de la norma colombiana de Sismo Resistencia NSR-10 y la Ley 400 de 1997, procurando con ello, la estabilidad de las edificaciones bajo estándares de calidad.

- 1.2. **Proyecto: Actualización de los estudios y diseños de las Fases II y III para la construcción del campus de la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia**, código BPUN 477. Este proyecto tiene como objetivo *actualizar los estudios y diseños para las fases II y III del proyecto Tumaco Pacífico Campus (TPC)* y, cuenta con un valor de \$ 180.432.940.

En el marco de este proyecto se realizó la actualización de los estudios técnicos de: presupuesto, estructura, hidrosanitario, eléctrico-voz y datos, mecánicos y arquitectónico. Elementos requeridos para la actualización de la licencia de construcción del proyecto TPC y para estructurar el proyecto de construcción de la Fase II del TPC, a ser presentado ante el Sistema General de Regalías, Fondo de Compensación Regional del Pacífico.

- 1.3. **Proyecto: Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión de informática y de comunicación en la Sede Tumaco**, Código BPUN 453. Su objetivo es *mejorar la gestión de informática y de comunicaciones, en apoyo a las funciones misionales de la Sede Tumaco*. Este proyecto tiene un valor de \$80.000.000. En el marco del mismo, se van a adquirir e instalar equipos para el mejoramiento de la infraestructura tecnológica de comunicaciones, seguridad, redes, telefonía y videoconferencia.

## INDICADORES RELACIONADOS

- Fase I de la obra civil del campus de la SPN Tumaco, en construcción.
- Actualización de seis (6) estudios técnicos correspondientes a la Fase II del proyecto *Tumaco Pacífico Campus*.
- Dos (2) proyectos de inversión nuevos, en ejecución, encaminados al desarrollo institucional sostenible.

## DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

Demoras en el proceso constructivo de la Fase I de la Sede Tumaco, con ocasión de las fallas, detectadas por expertos, en el componente de diseño estructural del proyecto *Tumaco Pacífico Campus*, respecto al cumplimiento de la norma de sismo-resistencia correspondiente al Reglamento NSR-10.

## ACCIONES CORRECTIVAS

Ajuste a los elementos estructurales y no estructurales del proyecto *Tumaco Pacífico Campus*.

- 1.4. Proyecto Estrategias de gestión en la Sede Tumaco: Gestión Ambiental (GA) y **Seguridad y Salud En El Trabajo (SG-SST)**, con código de BPUN 449, por un valor de \$1.043.300.000. Este proyecto busca, *fortalecer en la SPN Tumaco la implementación de acciones estratégicas y operacionales, de las políticas institucionales en cuanto a GA y SG-SST.*

En el marco del proyecto, durante el año 2019 se adelantaron acciones significativas que fortalecieron los sistemas de gestión referidos, en la SPN Tumaco, a saber:

### GA

- Implementación de los programas: Gestión Integral del Agua, Gestión Integral de la Energía, Gestión Integral de Residuos No Peligrosos.
- Desarrollo de cuatro (4) talleres de sensibilización con la comunidad universitaria, para avanzar hacia la creación de una cultura de conservación, cuidado y responsabilidad ambiental.
- Campaña “Yo cuido mi UN, lo que tú hagas también cuenta”, apoyada con Ecotips (recomendaciones para el cuidado y protección del medio ambiente y, la conservación de los recursos naturales).

### SG-SST

- Implementación de tres (3) Sistemas de Vigilancia Epidemiológica (SVE), a saber:
  - Sistema de Vigilancia Epidemiológica para Prevención de Trastornos Osteomusculares SIVG- OTOM.
  - Sistema de Vigilancia Epidemiológica de la Función Visual SIVG-Visual.
  - Sistema de Vigilancia Epidemiológica de la Voz Ocupacional.

## INDICADORES RELACIONADOS

- Un (1) proyecto de inversión nuevo encaminados al desarrollo institucional sostenible. Formulados y en revisión.
- Tres (3) programas de gestión ambiental implementados: Gestión Integral del Agua, Gestión

Integral de la Energía, Gestión Integral de Residuos No Peligrosos.

- Cuatro (4) talleres de sensibilización en gestión ambiental.
- Implementación de tres (3) Sistemas de Vigilancia Epidemiológica: SVE Prevención de Trastornos Osteomusculares SIVG- OTOM, Función Visual SIVG-Visual, Voz Ocupacional.

#### **DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA**

- Baja participación de la comunidad universitaria en las campañas y actividades de gestión ambiental.

#### **ACCIONES CORRECTIVAS**

- Potenciar las campañas de información y sensibilización ambiental y de SST, en la comunidad universitaria de la SPN Tumaco.
- Promover la vinculación de estudiantes a las actividades del Sistema de Gestión Ambiental, a través del programa “Voluntariado y Promotores Ambientales”.
- Aumentar la cobertura a todos los grupos ocupacionales, durante la ejecución de capacitaciones y actividades en SST.

## 2. GESTIÓN DE RECURSOS EXTERNOS.

- 2.1. Proyecto: **Construcción de la Fase II- Tumaco Pacífico Campus de la Sede de Presencia Nacional de la Universidad Nacional de Colombia en el Municipio de Tumaco**, código BPIN 2019000030080. Proyecto financiado con recursos de regalías regionales.

Considerando la necesidad de avanzar hacia la construcción de la Fase II del Proyecto Tumaco Pacífico Campus, se realizó la gestión necesaria para lograr recursos del Sistema General de Regalías-Fondo de Compensación Regional, a través de la Gobernación de Nariño. En marzo del 2019, tras reunión con la Alta Dirección de la Universidad, se obtuvo respuesta positiva del entonces gobernador de Nariño, doctor Camilo Ernesto Romero Galeano.

Así, después de surtir todos los pasos y cumplir con los requisitos que demanda este tipo de proyectos, mediante artículo 8 del acuerdo No. 097 del 31 de diciembre de 2019, el OCAD de la Región Pacífico viabilizó, priorizó y aprobó el proyecto de inversión: **Construcción de la Fase II- Tumaco Pacífico Campus de la Sede de Presencia Nacional de la Universidad Nacional de Colombia en el Municipio de Tumaco**, identificado con código BPIN 2019000030080.

El valor del proyecto es de \$39.020.833.794 de pesos, de los cuales \$34.439.115.371 corresponden a asignaciones a través del Fondo de Desarrollo Regional del Departamento de Nariño, los cuales ejecutará el Sistema General de Regalías, y \$4.581.718.423 corresponden a la cofinanciación por parte del Reino de los Países Bajos, según acuerdo de Subvención ORIO11/CO/21, los cuales se ejecutarán a través de un proyecto de inversión en el Nivel Central de la SPN Tumaco.

2.2 Proyecto: Adecuación Física y Dotación del Laboratorio de Bioprospección de la Sede Tumaco de la Universidad Nacional De Colombia.

El proyecto en referencia, fue presentado a la convocatoria: 890-2019 Fortalecimiento de Capacidades Institucionales-Investigación IES Públicas, Participación 2, de MinCiencias, resultando elegible, con un puntaje de 87.67/100 puntos, con lo que obtuvo el segundo lugar entre los proyectos participantes en la región Pacífica. El valor total del proyecto es de \$2.050.547.312, \$2.000.000.000 aportes en efectivo del Sistema General de Regalías y \$50.547.312 en especie por parte de la Universidad Nacional de Colombia.

El proyecto busca contar con un laboratorio de bioprospección con infraestructura adecuada y dotada con equipos de tecnología de punta, en el que confluyan investigadores de diferentes áreas del conocimiento (fitoquímica, microbiana, biotecnología, bioeconomía, bioprospección, entre otras) para proponer y desarrollar iniciativas de investigación enfocadas en los problemas y retos de la región, conducentes a su desarrollo socio económico.

## INDICADORES RELACIONADOS

- Un (1) proyecto de infraestructura financiado por el Sistema General de Regalías, por valor de \$39.020.833.794 de pesos, de los cuales \$34.439.115.371 corresponden a asignaciones a través del Fondo de Compensación Regional del Departamento de Nariño y \$4.581.718.423 corresponden a la cofinanciación por parte del Reino de los países bajos, según acuerdo de Subvención ORIO11/CO/21.
- Un (1) laboratorio dotado financiado por el Sistema General de Regalías, por valor de \$2.050.547.312 de pesos, de los cuales \$2.000.000.000 corresponden a asignaciones a través convocatoria de Colciencias con recursos del Sistema General de Regalías y \$50.547.312 en especie por parte de la Universidad Nacional de Colombia.

## ANEXO 1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

### INGRESOS

El presupuesto aforado para la Sede Tumaco en el nivel central, para la Vigencia 2019, correspondió a: \$11.049.760.895 pesos, de los cuales se recaudó un total de \$11.778.385.127 pesos, correspondiente al 107% de ejecución de los ingresos, reportando una diferencia positiva de \$728.624.232 pesos en el recaudo (**Véase Tabla 5**). Este comportamiento en la ejecución del ingreso, se debe principalmente al sobre recaudo por conceptos: recursos propios (matrículas de pregrado y sistematización), devolución de IVA y rendimientos financieros. Es de anotar que, en el único nivel rentístico que no se alcanzó el recaudo esperado fue “Bienestar matrícula pregrado”.

Por su parte, el presupuesto aforado en el Fondo Especial para la vigencia 2019, fue de \$2.160.617.226 pesos, de los cuales se recaudó un total de \$ 2.004.154.713 pesos, correspondiente al 93% de ejecución del ingreso, lo que lleva a una diferencia negativa de \$156.462.513 pesos en el recaudo (**Véase Tabla 6**). Lo anterior, se debe principalmente a la no ejecución de proyectos de investigación planeados.

**Tabla 5. Aforo vs Recaudo- Empresa 1101**

Conceptos	Aforo	Recaudo	Diferencia	% Ejecución
<b>NIVEL CENTRAL</b>	<b>\$11.049.760.895</b>	<b>\$ 11.778.385.127</b>	<b>\$728.624.232</b>	<b>107%</b>
<b>INGRESOS PROPIOS (NC + FE)</b>	<b>\$11.049.760.895</b>	<b>\$11.778.385.127</b>	<b>\$728.624.232</b>	<b>107%</b>
<b>NIVELES CENTRALES (CORRIENTES + CAPITAL)</b>	<b>\$9.414.169.918</b>	<b>\$10.142.794.150</b>	<b>\$728.624.232</b>	<b>108%</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>\$2.161.557.470</b>	<b>\$ 2.258.209.245</b>	<b>\$ 96.651.775</b>	<b>104%</b>
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>	<b>\$1.776.834.782</b>	<b>\$1.795.662.529</b>	<b>\$18.827.747</b>	<b>101%</b>
<b>SERVICIOS ACADÉMICOS PREGRADO</b>	<b>\$1.776.834.782</b>	<b>\$1.795.662.529</b>	<b>\$18.827.747</b>	<b>101%</b>
Inscripciones pregrado	\$ 32.707.065	\$ 32.707.065	\$0	100,0%
Matrículas pregrado	\$ 40.866.300	\$ 46.456.918	\$ 5.590.618	114%
Sistematización matrícula pregrado	\$ 2.403.900	\$ 16.138.444	\$ 13.734.544	671%
Bienestar matrícula pregrado	\$ 4.807.800	\$ 4.310.385	<b>-\$ 497.415</b>	90%
Programa ser pilo paga	\$ 1.696.049.717	\$ 1.696.049.717	\$ 0	100%
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>\$ 374.821.808</b>	<b>\$ 452.645.836</b>	<b>\$ 77.824.028</b>	<b>121%</b>
Devolución IVA	\$ 374.821.808	\$ 452.645.836	\$ 77.824.028	121%
<b>TRANSFERENCIAS OPERACIONES INTERNAS SIN CONTRAPRESTACIÓN</b>	<b>\$ 9.900.880</b>	<b>\$ 9.900.880</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>
Transferencias o.i fondo de investigación – UGI	\$ 9.900.880	\$ 9.900.880	\$ 0	100%
<b>RECURSOS DE CAPITAL (NIVEL CENTRAL)</b>	<b>\$ 4.247.956.629</b>	<b>\$ 4.879.929.086</b>	<b>\$631.972.457</b>	<b>115%</b>
<b>RENDIMIENTOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 20.000.000</b>	<b>\$ 651.972.457</b>	<b>\$631.972.457</b>	<b>3260%</b>
Rendimientos entidades financieras	\$ 20.000.000	\$ 651.972.457	\$ 631.972.457	3260%
<b>EXCEDENTES FINANCIEROS</b>	<b>\$ 3.597.286.944</b>	<b>\$ 3.597.286.944</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>
Excedentes financieros - gestión general	\$ 510.155.245	\$ 510.155.245	\$ 0	100%
Excedentes financieros - UGI nivel nacional	\$ 200.000.000	\$ 200.000.000	\$ 0	100%
<b>EXCEDENTES FINANCIEROS - DONACIONES</b>	<b>\$ 2.887.131.699</b>	<b>\$2.887.131.699</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>
<b>DONACIONES EN DINERO</b>	<b>\$ 630.669.685</b>	<b>\$ 630.669.685</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>
Donaciones en dinero	\$ 630.669.685	\$ 630.669.685	\$ 0	100%
<b>ESTAMPILLAS</b>	<b>\$3.004.655.819</b>	<b>\$ 3.004.655.819</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>
Estampilla pro Universidad Nacional de Colombia	\$ 3.004.655.819	\$ 3.004.655.819	\$ 0	100%
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$ 276.571.720</b>	<b>\$ 276.571.720</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>
Gastos de personal	\$ 276.571.720	\$ 276.571.720	\$ 0	100%
<b>INVERSIÓN</b>	<b>\$ 1.359.019.257</b>	<b>\$ 1.359.019.257</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>
Inversión	\$ 1.359.019.257	\$ 1.359.019.257	\$ 0	100%

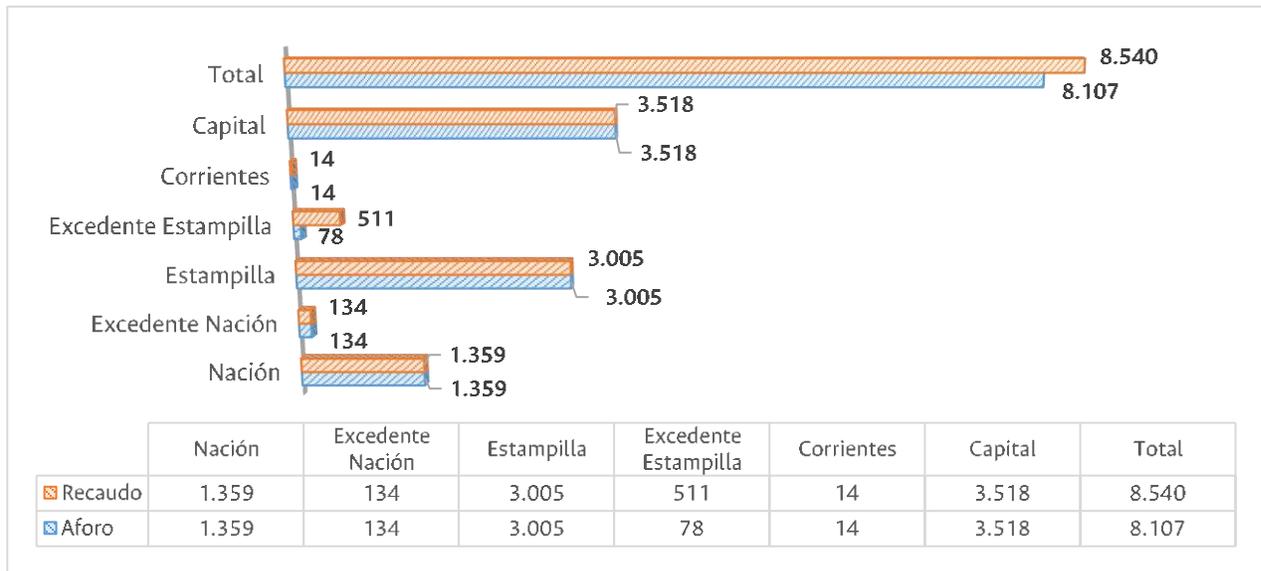
Fuente informe ingresos SGF-QUIPU

**Tabla 6.** Aforo vs Recaudo- Empresa 1110

Conceptos	Aforo	Recaudo	Diferencia	% Ejecución
<b>FONDO ESPECIAL</b>	<b>\$2.160.617.226</b>	<b>\$2.004.154.713</b>	<b>-\$156.462.513</b>	<b>93%</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES (FDO)</b>	<b>\$386.501.938</b>	<b>\$ 230.501.938</b>	<b>-\$156.000.000</b>	<b>60%</b>
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>	<b>\$233.257.139</b>	<b>\$77.257.139</b>	<b>-\$156.000.000</b>	<b>33%</b>
<b>SERVICIOS ACADÉMICOS POSGRADO</b>	<b>\$33.257.139</b>	<b>\$33.257.139</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>
Derechos de grado posgrado	\$33.257.139	\$33.257.139	\$ 0	100%
<b>SERVICIOS DE EXTENSIÓN</b>	<b>\$50.000.000</b>	<b>\$44.000.000</b>	<b>-\$6.000.000</b>	<b>88%</b>
Consultorías y asesorías	\$20.000.000	\$14.000.000	<b>-\$ 6.000.000</b>	70%
Extensión solidaria	\$30.000.000	\$30.000.000	\$0	100%
<b>SERVICIOS DE INVESTIGACION</b>	<b>\$150.000.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>-\$150.000.000</b>	<b>%0</b>
Convenios y/o contratos de investigación	\$150.000.000	\$ 0	<b>-\$150.000.000</b>	0%
<b>TRANSFERENCIAS ENTRE FONDOS SIN CONTRAPRESTACIÓN</b>	<b>\$30.000.000</b>	<b>\$30.000.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0</b>
Transferencias o.i. sin contraprestación	\$30.000.000	\$ 30.000.000	\$ 0	100%
<b>TRANSFERENCIAS EXTENSION</b>	<b>\$ 123.244.799</b>	<b>\$ 123.244.799</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>
Transferencias o.i. excedentes por actividades generadoras de recursos	\$123.244.799	\$ 123.244.799	\$ 0	100%
<b>RECURSOS DE CAPITAL (FDO)</b>	<b>\$1.774.115.288</b>	<b>\$ 1.773.652.775</b>	<b>-\$462.513</b>	<b>100%</b>
<b>RENDIMIENTOS FINANCIEROS</b>	<b>\$11.336.593</b>	<b>\$10.874.080</b>	<b>-\$ 462.513</b>	<b>96%</b>
Rendimientos entidades financieras	\$11.336.593	\$10.874.080	<b>-\$ 462.513</b>	96%
<b>EXCEDENTES FINANCIEROS</b>	<b>\$1.762.778.695</b>	<b>\$1.762.778.695</b>	<b>\$ 0</b>	<b>100%</b>
Excedente financiero - destinación regulada	\$334.027.056	\$ 334.027.056	\$ 0	100%
Saldos de apropiación de convenios y contratos en ejecución	\$1.400.171.699	\$ 1.400.171.699	\$ 0	100%
Excedente del fondo nacional de extensión solidaria y del fondo de riesgos para la extensión	\$28.579.940	\$28.579.940	\$ 0	100%

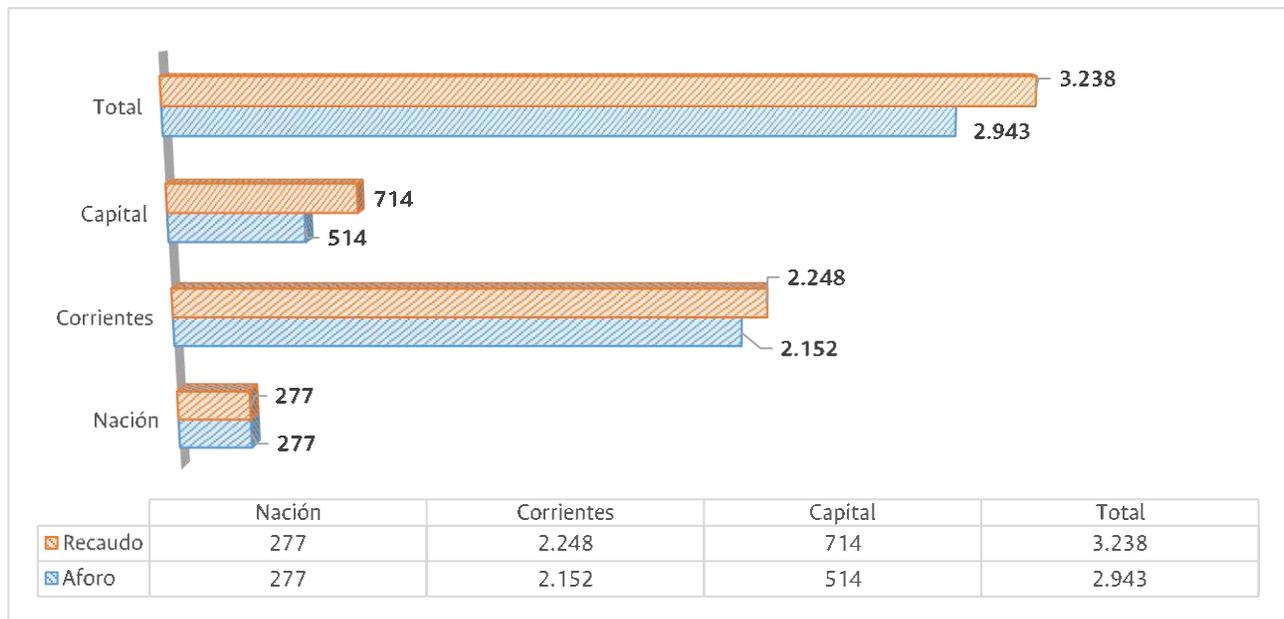
Fuente: informe ingresos SGF-QUIPU

En el **gráfico 8** se presenta el comportamiento por cada tipo de recurso en inversión para la SPN Tumaco y en el **gráfico 9** el comportamiento por cada tipo de recursos en funcionamiento. Nivel Central, empresa 1101.



**Gráfico 8.** Ejecución del ingreso por tipo de recurso-inversión de la SPN Tumaco.

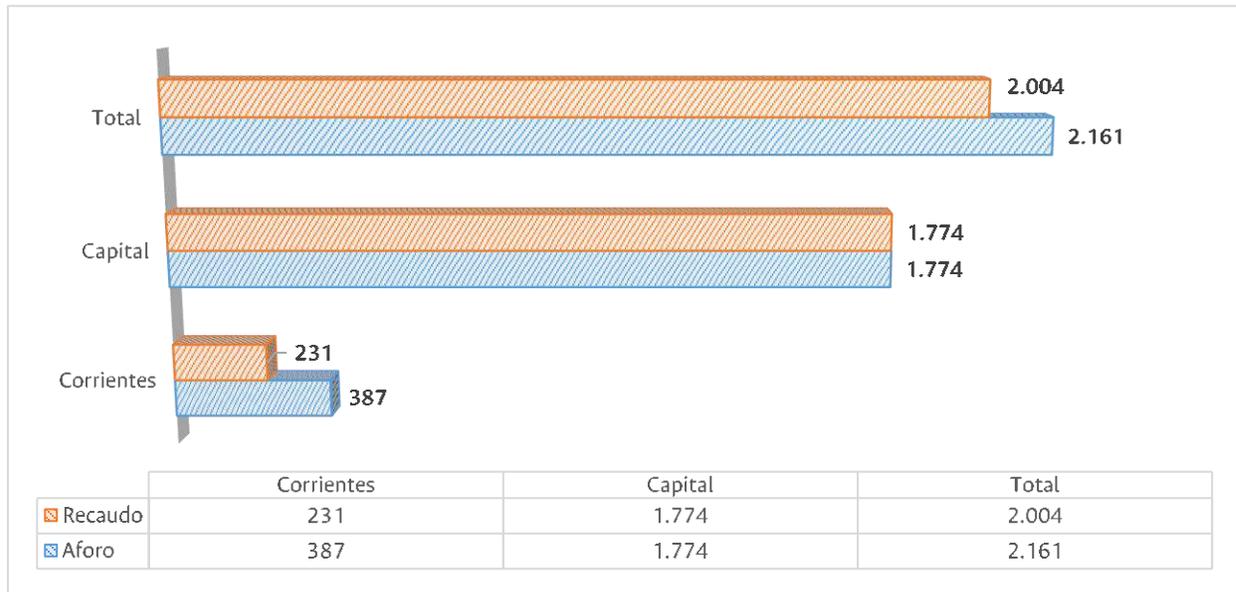
Fuente informe ingresos SGF-QUIPU (cifra en millones de pesos)



**Gráfico 9.** Ejecución del ingreso por tipo de recurso-funcionamiento de la SPN Tumaco.

Fuente: informe ingresos SGF-QUIPU (cifra en millones de pesos)

El comportamiento para cada tipo de recurso del fondo especial (1110), del Instituto de Estudios del Pacífico (IEP), se presenta en el **gráfico 10**.



**Gráfico 10.** Ejecución del ingreso por tipo de recurso-fondo especial, IEP

Fuente informe ingresos SGF-QUIPU (cifra en millones de pesos)

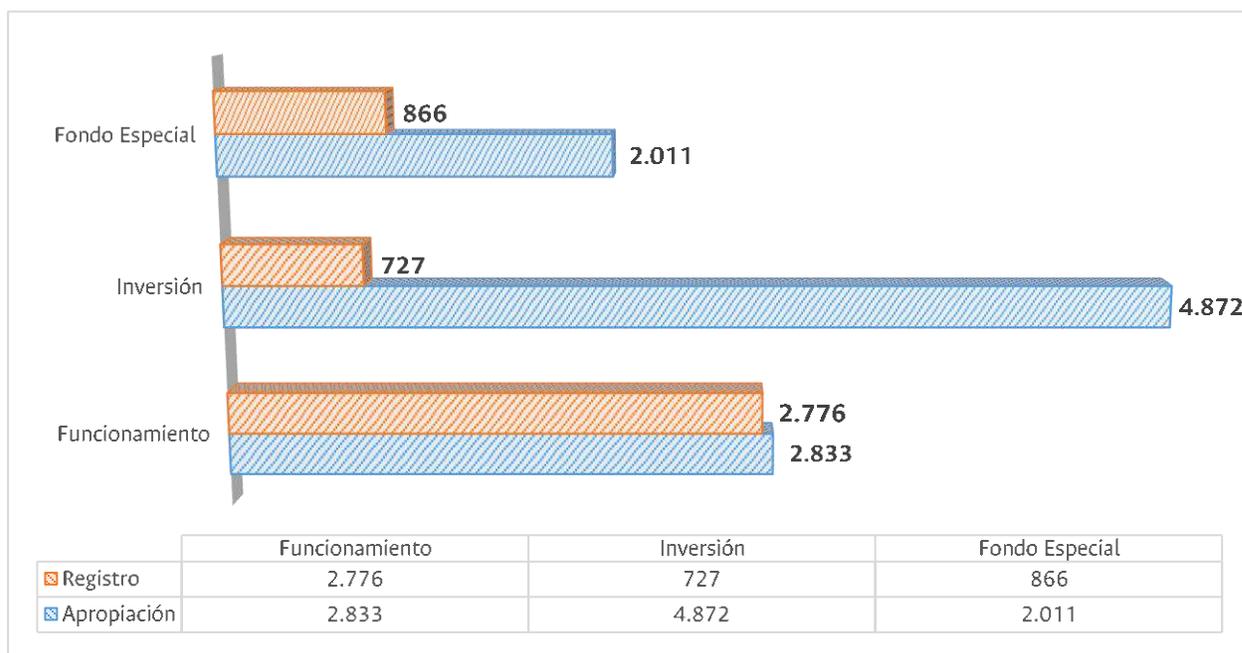
## GASTOS

Tal como se registra en la **Tabla 7** y se ilustra en el **Gráfico 11**, el valor de apropiación consolidado para la Sede Tumaco – Vigencia 2019, fue de \$9.715.043.932 COP, de los cuales se ejecutaron, frente al registro, \$4.369.097.002 pesos, lo que representa una ejecución del 45%; quedando un saldo por comprometer por valor de \$ 5.345.946.930, equivalente al 55% de la apropiación. Esto se debe, principalmente, a la no ejecución de los recursos de estampilla (\$3.004.655.819) y de los recursos de donación del programa ORIO (\$630.669.685), destinados a la construcción de la obra civil del proyecto *Tumaco Pacífico Campus*, los cuales fueron reprogramados para la vigencia 2020, mediante Resoluciones de Rectoría 1285 y 1289 de 2019, respectivamente. También aportaron a la baja ejecución, dos (2) proyectos suscritos con el Ministerio de Educación Nacional ejecutados desde el Fondo Especial, que no se alcanzaron a liquidar durante la vigencia 2019.

**Tabla 7.** Consolidado Ejecución del gasto empresas 1101 y 1110 – Vigencia 2019

CONCEPTO	APROPIACIÓN	REGISTRO	OBLIGACIÓN	PAGO
<b>1. Nivel Central</b>	<b>7.704</b>	<b>3.503</b>	<b>3.041</b>	<b>2.954</b>
1.1 Funcionamiento	2.833	2.776	2.530	2.471
Gastos de Personal	1.523	1.473	1.331	1.331
Gastos Generales	1.111	1.106	1.024	965
Transferencias	198	198	175	175
1.2 Inversión	4.872	727	512	483
Gastos de Personal	1.479	589	406	386
Gastos Generales	3.392	138	106	96
<b>2. Fondo Especial</b>	<b>2.011</b>	<b>866</b>	<b>803</b>	<b>799</b>
Gastos de Personal	539	272	263	263
Gastos Generales	1.274	405	384	380
Transferencias	198	190	156	156
<b>Total</b>	<b>9.715</b>	<b>4.369</b>	<b>3.845</b>	<b>3.753</b>

Fuente: informe gastos SGF-QUIPU (cifra en millones de pesos)



**Gráfico 11.** Consolidado ejecución del gasto empresas 1101-1110 – Vigencia 2019

Fuente informe gastos SGF-QUIPU (cifra en millones de pesos)

## CONCLUSIONES

1. Indudablemente la SPN Tumaco es un acierto de la Universidad Nacional de Colombia en la Región del Pacífico Colombiano, aunque su puesta en marcha sea un verdadero reto. Las condiciones geoespaciales, físicas, ambientales, entre otras, dificultan la construcción de obras civiles en Tumaco, necesarias para impartir una educación superior de alta calidad, elevando sus costos. No obstante, la universidad le apostó a la construcción del Campus de la SPN Tumaco; para la Fase I, dispuso recursos propios y de cooperación internacional, en una relación 71%: 29% . Mientras que, para la Fase II, durante el año 2019, se gestionaron recursos del Sistema General de Regalías- Fondo de Compensación Regional, a través del Departamento de Nariño y, también se cuenta con recursos cooperación internacional. Estas acciones representan el compromiso de la Universidad y de la Dirección de la Sede, en el posicionamiento real y efectivo de la educación pública en la región; aspecto que agrega un aporte significativo al desarrollo económico y social del Pacífico Colombiano.
2. La SPN Tumaco juega un papel muy importante como: (1) formador de los futuros líderes y lideresas de la región, capaces de realizar una verdadera transformación social y económica en sus territorios y, (2) como eje articulador entre las capacidades de investigación y extensión de las diferentes Sedes Andinas de la Universidad Nacional de Colombia y, las necesidades y retos del Pacífico Colombiano.
3. El compromiso de las diferentes Sedes Andinas de la Universidad Nacional de Colombia y de sus profesores, con la SPN Tumaco, ha permitido brindar educación de alta calidad y aportar en la formulación y el desarrollo de proyectos estratégicos para la región. De tal forma que, durante el año 2019 se dio inicio al programa de enfermería, con única cohorte y ciclo completo en la región. Asimismo, durante el 2019, la innovación social y apropiación social del conocimiento, posicionaron a la SPN Tumaco como un actor importante en la región, para gestionar proyectos y desarrollar prototipos que brinden solución a problemáticas propias de la región y de las comunidades.
4. Los Grupos de Estudio Autónomo GEA, que forman parte del programa de acompañamiento estudiantil, liderado por la Vicerrectoría Académica de la Universidad Nacional de Colombia y desarrollado en la SPN Tumaco por un grupo de tutores contratados por la sede para tal fin, tienen un efecto positivo sobre la permanencia de los estudiantes en la universidad. Ello se refleja en la disminución de repitencia de asignaturas y de la pérdida de la calidad de estudiante; sobre todo en aquellos estudiantes de reingreso, quienes tienen un alto riesgo académico. Así, durante el año 2019, los GEA del programa de acompañamiento estudiantil, ganaron reconocimiento en la comunidad académica; profesores y estudiantes, se encuentran muy satisfechos con esta estrategia institucional.
5. La alta demanda de la SPN Tumaco en la región, reflejada en el número de estudiantes matriculados semestralmente y en la búsqueda permanente de nuestros aliados en la Región del Pacífico Colombiano, para desarrollar conjuntamente proyectos en ciencia tecnología e innovación, que contribuyan al desarrollo y supervivencia de sus territorios, indican la necesidad de avanzar hacia la construcción de un proyecto académico que permita a la sede, contar con plantas docente y administrativa, para atender actividades académicas de formación investigación y extensión.

6. Reinicio de la ejecución de actividades de la obra civil de la Fase I, del proyecto Tumaco Pacifico Campus, el día 01 de noviembre de 2019, bajo el cumplimiento de la norma colombiana de Sismo Resistencia NSR-10 y la Ley 400 de 1997, procurando con ello, la estabilidad de las edificaciones bajo estándares de calidad.
  
7. La Sede de Presencia Nacional Tumaco es la Sede de Presencia Nacional con mayor número de aspirantes, desde su puesta en marcha, solo en 3 convocatorias (2015-01,2017-01 y 2019-02) se ha situado en el segundo lugar. En las dos últimas convocatorias, la Sede Tumaco ha superado algunas sedes andinas, quedando en tercer lugar en la convocatoria del 2019-01, después de sedes como Bogotá y Medellín y Manizales.
  
8. El trabajo aunado y colaborativo entre docentes de diferentes sedes y diferentes actores locales, permite establecer los campos de acción de la Universidad Nacional de Colombia, en su SPN Tumaco y sus zonas de influencia; es así como para el año 2019, la sede estableció como ejes de acción los siguientes:
  - Educación con enfoque territorial, como motor de desarrollo en el Litoral Pacífico Colombiano.
  - Reconstrucción del tejido social, como aporte a la consolidación de la Paz.
  - Gestión estratégica efectiva, para avanzar hacia la consolidación del Campus Tumaco Pacífico.

Éstos ejes se articulan completamente con el PGD de la Universidad “Proyecto Cultural Científico y Colectivo de Nación”, en el eje 1 (programas 1 y 4), eje 2 (programas 6), eje 3 (programa 7) y eje 4 (programas 9, 13 y 14). En el marco de dichos ejes y programas, la SPN Tumaco construyó 9 proyectos de inversión, de los cuales cuatro (4) entraron en ejecución en el año 2019.