



# Balance Social

V I G E N C I A / 2 2

Nivel: Sede de Presencia Nacional

Responsable del informe: Amanda Lucía Mora Martínez

Unidad responsable del informe (dependencia): Dirección SPN Tumaco

Fecha de presentación: marzo 22 de 2023

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
1. SEDE DE PRESENCIA NACIONAL TUMACO: ESTRUCTURA ORGÁNICA, FUNCIONES Y PROCESOS.	5
2. ACCIONES ESTRATÉGICAS DE LA DIRECCIÓN DE LA SEDE DE PRESENCIA NACIONAL TUMACO.	8
2.1. Planeación estratégica.	8
2.2. Proyecto Estratégico Tumaco Pacífico Campus.	9
2.3. Proyecto Académico Sede de Presencia Nacional Tumaco.	11
3. EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS PLAN GLOBAL DE DESARROLLO (PGD) 2022-2024	12
EJE 1. CONSTRUCCIÓN DE NACIÓN Y PAZ SOSTENIBLE DESDE LOS TERRITORIOS	12
Programa 2 (E1P2). Ecosistema UNAL de Campus y Campos Sustentables	12
EJE 2. LIDERAZGO ACADÉMICO NACIONAL EN UN ENTORNO GLOBAL	19
Programa 3 (E2P1). Ecosistema de liderazgo público.	19
Programa 4 (E2P2). Internacionalización con Apuesta por el Sur	24
EJE 3. ARMONIZACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL	26
Programa 5 (E3P1). Aprendizaje colaborativo, transformación pedagógica y desarrollo curricular.	26
Programa 6 (E3P2). Armonización de las Funciones Misionales para la gestión del conocimiento	29
Programa 7 (E3P3). Bienestar Universitario - Bien Ser y Buen Vivir	39
EJE 4. UNIVERSIDAD AUTÓNOMA Y SOSTENIBLE	44
Programa 9 (E4P2): Gestión académica, administrativa, ambiental y del talento humano	44
Programa 10 (E4P3): Gestión integral del dato, de la información y la comunicación institucional.	51
4. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) EN LA GESTIÓN DE LA SEDE TUMACO DURANTE EL 2022	53

## INTRODUCCIÓN

### INFORME DE GESTIÓN VIGENCIA 2022

En atención a lo dispuesto en el **Acuerdo 238 de 2017 del Consejo Superior Universitario (CSU)**, “por medio del cual se adopta el Régimen de Planeación y de Evaluación Permanente de Resultados de la Universidad Nacional de Colombia”, la Sede de Presencia Nacional Tumaco pone a disposición de la sociedad colombiana el presente informe, el cual da cuenta de su gestión durante la vigencia 2022.

Con el propósito de integrar la apuesta de la Universidad para la región de incidencia de la Sede Tumaco con la visión de las comunidades del territorio y los planes de gobierno locales y regionales, el equipo directivo de la Sede Tumaco formuló el **Plan de Acción 2022-2024**, con la participación de la comunidad universitaria (docentes, estudiantes, administrativos y directivos), así como, de los de diferentes actores locales y regionales (gobierno, sector productivo y comunidades). Todos los aportes de los participantes fueron claves en la formulación del plan de acción, sus programas y proyectos y, en las actividades desarrolladas durante la vigencia.

Es importante señalar, que los proyectos e iniciativas planteadas por la Sede Tumaco en el marco de su **Plan de Acción 2022-2024** se encuentran alineados con los cuatro (4) ejes estratégicos y con ocho (8) de los diez (10) programas, establecidos en el **Plan Global de Desarrollo (PGD) 2022-2204 - Proyecto Cultural, Científico y Colectivo de Nación** de la Universidad Nacional de Colombia, tal como se presenta a continuación:

EJE ESTRATÉGICO PGD 2022-2024	PROGRAMA
1. Construcción de nación y paz sostenible desde los territorios.	1. Ecosistema UNAL de Campus y Campos Sustentables
2. Liderazgo académico nacional en un entorno global.	3. Ecosistema de liderazgo público. 4. Internacionalización con Apuesta por el Sur.

<p>3. Armonización de las funciones misionales para la formación integral.</p>	<p>5. Aprendizaje colaborativo, transformación pedagógica y desarrollo curricular. 6. Armonización de las funciones misionales para la gestión del conocimiento. 7. Bienestar Universitario - Bien Ser y Buen Vivir</p>
<p>4. Universidad Autónoma Sostenible.</p>	<p>9. Gestión académica, administrativa, ambiental y del talento humano. 10. Gestión integral del dato, de la información y la comunicación institucional.</p>

Así las cosas, el presente documento se componen de cuatro (4) partes, a saber:

**1. La Sede de Presencia Nacional de Tumaco:** Se hace una breve descripción de la sede entorno a su estructura orgánica, funciones y procesos.

**2. Acciones estratégicas de la Dirección de la Sede de Presencia Nacional Tumaco.** En este aparte se presentan las iniciativas más relevantes de la Dirección de la Sede Tumaco desarrolladas durante el año 2022, para afianzar las redes de cooperación y el relacionamiento con el sector estatal, económico y social en el territorio. Además, las estrategias implementadas para la solución de contingencias durante la vigencia.

**3. Ejes estratégicos y programas Plan Global de Desarrollo (PGD) 2022-2024.** En este punto se documentan los logros, el impacto y los indicadores relacionados con los proyectos e iniciativas, lideradas por la Sede Tumaco, en el marco de sus diferentes procesos. Así mismo, se presentan las dificultades identificadas y las oportunidades de mejora, atendiendo a los lineamientos establecidos por la Dirección Nacional de Planeación y Estadística de la Universidad Nacional de Colombia.

**4. Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en la gestión de la Sede Tumaco durante el 2022.** En esta parte se muestra la relación entre los procesos de la Sede Tumaco y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), planteados por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), indicando el cumplimiento de los mismos durante la vigencia 2022.

## 1. SEDE DE PRESENCIA NACIONAL TUMACO: ESTRUCTURA ORGÁNICA, FUNCIONES Y PROCESOS.

La Sede de Presencia Nacional Tumaco (SPN-Tumaco)<sup>1</sup> de la Universidad Nacional de Colombia fue creada en 1997 como una apuesta para llevar educación de alta calidad al Pacífico Colombiano.

En el 2009, con la creación del Instituto de Estudios del Pacífico (IEP)<sup>2</sup>, unidad académica básica para desarrollar actividades de investigación, extensión y servicios a la comunidad, se puso en marcha la Sede Tumaco. Posteriormente, en el año 2015, la Sede Tumaco inició actividades de formación, a través del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica – PEAMA<sup>3</sup>, brindando nuevas oportunidades a los bachilleres de la región.

La SPN-Tumaco tiene una estructura académico administrativa conformada por<sup>4</sup>: (1) El Comité Académico Administrativo (CAA), (2) la Dirección de Sede y sus dependencias y (3) El Instituto de Estudios del Pacífico – IEP.

1. El **Comité Académico Administrativo (CAA)** constituye la máxima autoridad de dirección académica y administrativa de la Sede, entre sus funciones se encuentran la formulación del Plan Global de Desarrollo y aprobar el Plan de Acción de la Sede y la decisión de los asuntos académicos y administrativos de los profesores o estudiantes.
2. La **Dirección de la SPN Tumaco** es la instancia que junto al CAA le corresponde el gobierno de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. De acuerdo con la normativa institucional, la Dirección de Sede cuenta

---

<sup>1</sup> Acuerdo 014 de 1997 del Consejo Superior Universitario, por el cual se crea la Sede de Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: [http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d\\_i=35986](http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=35986).

<sup>2</sup> Acuerdo 017 de 2009 del Consejo Superior Universitario, por el cual se crea el Instituto de Estudios del Pacífico y se dicta su reglamento. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: [http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d\\_i=35594](http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=35594).

<sup>3</sup> Programa de admisión especial diseñado principalmente para las SPN, el cual tiene tres etapas: (1) Inicio. El estudiante empieza sus estudios en la SPN donde pueden cursa tres semestres, esto tiene como objetivo que el estudiante avance en la nivelación académica y la adaptación a la vida universitaria, conservando su entorno familiar y territorial. (2) Movilidad. El estudiante se traslada a la sede andina donde se ofrece el programa curricular que cursa para continuar con su plan de estudios (3) Finalización. En su penúltimo o último semestre, el estudiante retorna a la SPN para realizar su trabajo de grado. Eso busca que, el estudiante a través de su investigación haga un aporte a su región y en la medida de las posibilidades, empiece su vida laboral en la región.

<sup>4</sup> Acuerdo 182 de 2015 del Consejo Superior Universitario, por el cual se establece la estructura interna académico administrativa de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: [http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d\\_i=77113](http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=77113)

con las siguientes dependencias<sup>5</sup>: la **Secretaría de Sede, la Unidad de Gestión Integral y la Unidad de Docencia y Formación**. Cuando el número de profesores adscritos a la sede sea menor a 7, esta última unidad estará a cargo del director de la Sede<sup>6</sup>. En consecuencia, la dirección de la SPN Tumaco tiene bajo su responsabilidad: **La Unidad de Docencia y Formación**. Adicionalmente, la **Unidad de Gestión Integral**, según las funciones de Dirección dispuestas en el artículo 10 del **Acuerdo 113 de 2013 del Consejo Superior Universitario**<sup>7</sup>.

La **Unidad de Docencia y Formación**, según las directrices de la Vicerrectoría Académica, se encarga de coordinar el diseño, la programación y la evaluación de los programas de pregrado y posgrado y, de los cursos del Programa de Admisión Especial y Movilidad Académica – PEAMA.

De otro lado, la **Unidad de Gestión Integral** tiene entre otras funciones: (1) coordinar, ejecutar y controlar las actividades relacionadas con la administración de los espacios físicos, seguridad y sostenibilidad ambiental, servicios públicos, obras de construcción y remodelaciones, los predios, inmuebles y desarrollo de la planta física, y los activos fijos y su aseguramiento; (2) garantizar que se apliquen los lineamientos del Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental de la Universidad en la Sede. Las actividades Administrativas y Financieras son apoyadas por la Gerencia Nacional, Administrativa y Financiera-GNFA<sup>8</sup>.

La Secretaría de Sede es la dependencia encargada de coordinar las actividades secretariales en la Sede; algunas de sus funciones<sup>9</sup> son: (1) Apoyar el proceso de admisión; (2) coordinar el proceso de registro y matrícula; (3) administrar el Sistema de Información Académica; y (4)

---

<sup>5</sup> Artículo 5 del Acuerdo 182 de 2015 del Consejo Superior Universitario, por el cual se establece la estructura interna académico administrativa de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: [http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d\\_i=77113](http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=77113)

<sup>6</sup> Párrafo del artículo 7 del Acuerdo 182 de 2015 del Consejo Superior Universitario, por el cual se establece la estructura interna académico administrativa de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: [http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d\\_i=77113](http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=77113)

<sup>7</sup> Acuerdo 113 de 2013 (Acta 17 del 8 de octubre) "Por el cual se establece la estructura interna académico - administrativa del Nivel Nacional de la Universidad Nacional de Colombia": [Sección Contenido - Universidad Nacional de Colombia \(unal.edu.co\)](http://www.unal.edu.co/SecciónContenido-UniversidadNacionaldeColombia)

<sup>8</sup> Artículo 4 de la Resolución 173 de 2014 de la Rectoría, Por la cual se delegan funciones relacionadas con la ordenación del gasto al Director de la sede Tumaco de la Universidad. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: [http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d\\_i=62607](http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=62607)

<sup>9</sup> Artículo 6 de la Resolución 173 de 2014 de la Rectoría, Por la cual se delegan funciones relacionadas con la ordenación del gasto al Director de la sede Tumaco de la Universidad. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: [http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d\\_i=62607](http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=62607)



administrar el Sistema de quejas, reclamos y sugerencias de la Sede en coordinación con la Vicerrectoría General.

3. El **Instituto de Estudios del Pacífico – IEP**, adscrito a SPN -Tumaco, tiene como objeto desarrollar actividades de investigación y extensión en la Sede, en concordancia con las políticas de la Universidad Nacional.

Ahora bien, las funciones de la SPN Tumaco y sus dependencias se articulan en los procesos registrados en la siguiente tabla:

**Tabla 1. Procesos por dependencia SPN-Tumaco**

DIRECCIÓN DE SEDE	SECRETARÍA DE SEDE	INSTITUTO DE ESTUDIOS DEL PACÍFICO	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direccionamiento estratégico institucional.</li> <li>• Agenciar relaciones exteriores</li> <li>• Gobierno de estrategia digital</li> <li>• Mejoramiento de la gestión.</li> <li>• Bienestar universitario.</li> <li>• Gestión del talento humano.</li> <li>• Gestión tecnológica.</li> <li>• Servicios generales y de apoyo administrativo.</li> <li>• Gestión financiera.</li> <li>• Gestión administrativa de bienes y servicios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión administrativa de apoyo a la formación.</li> <li>• Gestión documental.</li> <li>• Divulgación de la información oficial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de la investigación y creación artística.</li> <li>• Gestión de la extensión, innovación y propiedad intelectual.</li> <li>• Gestión de recursos y servicios bibliotecarios.</li> <li>• Gestión de laboratorios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de ordenamiento y desarrollo físico.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Divulgación de la información general.</li> </ul>			
12 procesos	3 procesos	4 procesos	1 proceso
20 PROCESOS			

## 2. ACCIONES ESTRATÉGICAS DE LA DIRECCIÓN DE LA SEDE DE PRESENCIA NACIONAL TUMACO.

### 2.1. Planeación estratégica.

Durante la vigencia 2022, la Dirección de la Sede de Presencia Nacional Tumaco participó de manera destacada en numerosos escenarios estratégicos, promovidos por la alta dirección de la Universidad Nacional de Colombia, con el propósito de aportar a la construcción del **Plan de Desarrollo PGD 2022-2034 “Proyecto Cultural, Científico y Colectivo de Nación”**. Estos espacios incluyentes permitieron aportar una mirada en el corto, mediano y largo plazo, sobre los retos, potencialidades, fortalezas y oportunidades, que fueron identificados conjuntamente entre la comunidad universitaria y las comunidades del Pacífico colombiano, para la Sede Tumaco y la Universidad. A continuación, se presentan dichos escenarios de participación:



- **Reuniones de alineación estratégica institucional:**  
**Cantidad:** 19 reuniones híbridas (presencial/virtual).  
**Participantes:** Vicerrectorías, Direcciones de Sedes de Presencia Nacional y Direcciones Nacionales.
- **Encuentros para la formulación del Plan Global de Desarrollo PGD 2022-2024**  
**Cantidad:** 12 virtuales y cuatro (4) presenciales.  
**Participantes:** Dirección Nacional de Planeación y Estadística, Oficinas de Planeación de las Sedes Andinas y Direcciones de Sedes de Presencia Nacional, quienes hacen sus veces de oficinas de planeación en las Sedes de Presencia Nacional.

Durante la participación en estos escenarios, la Sede Tumaco compartió la visión del territorio, lo cual fue considerado en la mayoría de los proyectos madre y componentes del nuevo PGD 2022-2024. Además, logró generar sinergias y articulación con diferentes sedes y dependencias de la Universidad, para la formulación de los proyectos focales propios y los subcomponentes propios que articularía a proyectos madre de otras dependencias, en del plan.

## 2.2. Proyecto Estratégico Tumaco Pacífico Campus.

Uno de los objetivos primordiales de la Sede de Presencia Nacional Tumaco es avanzar en la consolidación de la infraestructura física de su campus, por lo cual, durante la vigencia 2022 la Dirección de la Sede lideró y participó activamente de reuniones operativas y estratégicas, orientadas al seguimiento y la implementación de la construcción de las edificaciones de las Fases I y II del Proyecto Tumaco Pacífico Campus (TCP), tal como se describe a continuación:

- **Reuniones de seguimiento a la implementación del Acuerdo de Subvención ORIO 11/ CO /21, suscrito entre el Reino de los Países Bajos, Ministerio de Educación Nacional y la Universidad Nacional de Colombia.** Acordadas entre la Sede Tumaco y el Cooperante Internacional.  
**Cantidad:** Cinco (5) reuniones, una (1) presencial y cuatro (4) virtuales.  
**Participantes:** Dirección de la Sede de Presencia Nacional Tumaco e Invest International del Reino de los Países Bajos (Cooperante Internacional).

- **Reuniones de seguimiento al avance de la Fase I del proyecto Tumaco Pacífico Campus.** Convocadas por la Rectora de la UNAL.  
**Cantidad:** 18 reuniones híbridas (presencial/virtual).  
**Participantes:** Rectoría, Vicerrectoría General, Dirección Nacional de Planeación y Estadística, Dirección Jurídica Nacional, Gerencia Nacional Financiera y Administrativa y Dirección de la Sede de Presencia Nacional Tumaco.
  
- **Reuniones de implementación y seguimiento a la Fase II del proyecto Tumaco Pacífico Campus.**
  - **Estructuración de la etapa pre-contractual de la fase II del proyecto Tumaco Pacífico Campus.**  
**Cantidad:** 40 reuniones presenciales.  
**Participantes:** Dirección de Ordenamiento y Desarrollo Físico -DODF- y Dirección Administrativa y Financiera, ambas de la Sede Bogotá, y Dirección de la Sede de Presencia Nacional Tumaco.
  
  - **Implementación de la Fase II del proyecto Tumaco Pacífico Campus.**  
**Cantidad:** Dos (2) reuniones, una (1) virtual y una (1) presencial.  
**Participantes:** Gobernación de Nariño, Dirección de la Sede de Presencia Nacional Tumaco y Supervisora del Proyecto de Fase II ante el Sistema General de Regalías, por parte de la Universidad.

Derivado de estos encuentros y del desarrollo de un conjunto de estrategias institucionales para avanzar con la Fase I del Proyecto Tumaco Pacífico Campus, se logró la liquidación de mutuo acuerdo del Contrato Número 14 de 2017, declarándose las partes a paz y salvo por todo concepto. Cabe anotar que dicho contrato venció por términos el 23 de septiembre de 2021, sin el cumplimiento del objeto contractual, pero ni la firma constructora ni la interventora se dispusieron durante los 4 meses siguientes para la liquidación de mutuo acuerdo. Con la liquidación se liberaron el objeto contractual y los recursos y, con ello, la UNAL puede proceder con la licitación para contratar la finalización de la obra civil de los edificios de la Fase I del TPC, durante la vigencia 2023.

De otro lado, en el marco de la Fase II del Proyecto Tumaco Pacífico Campus se elaboraron todos los documentos pre-contractuales para la contratación de la obra civil de los edificios y su respectiva interventoría, bajo la modalidad de contratación de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste. Este proyecto será licitado durante la vigencia 2023.

### 2.3. Proyecto Académico Sede de Presencia Nacional Tumaco.

El proyecto Tumaco Pacífico Campus, comprende el componente académico para nuestros estudiantes, la razón de ser del campus. Para avanzar en su construcción y gestión se llevaron a cabo varias reuniones estratégicas y operativas, lideradas por la Rectoría y la Sede Tumaco, Respectivamente.

- **Reunión con los parlamentarios de Amazonas, Caribe, Orinoquía y Nariño, con el fin de estudiar la posibilidad de tramitar un proyecto de ley para fortalecer la base presupuestal de la Sedes de Presencia Nacional de la UNAL.**

**Cantidad:** Una (1) reunión presencial, liderada por la Rectoría de la UNAL.

**Participantes:** Rectoría, Vicerrectoría General, directores de las Sedes de Presencia Nacional Tumaco, Amazonía, Orinoquía y Caribe y, los parlamentarios de las regiones donde se ubican las Sedes.

- **Reuniones con los parlamentarios (diputados y senadores de Nariño), con el fin de estudiar la posibilidad de tramitar un proyecto de ley, para fortalecer la base presupuestal de la Sede Tumaco (planta docente y administrativa) y co-construir el proyecto académico de la sede.**

**Cantidad:** Tres (3) reuniones presenciales, lideradas por la Dirección de la Sede Tumaco.

- Dos mesas de trabajo colectivo regional en Tumaco.

**Participantes:** directora de sede, director del IEP, secretario de Sede, Diputado de Tumaco con sus dos (2) asesores.

- Una (1) mesa de trabajo colectivo en Bogotá.

**Participantes:** directora de sede, director del IEP, secretario de Sede, las delegadas de dos (2) senadores del Departamento de Nariño y la delegada del diputado de Tumaco.

Esta gestión permitió que los parlamentarios y sus delegados conocieran el compromiso de la UNAL en el territorio, así como, los logros, desafíos y proyección de la Sede Tumaco en la región. Al mismo tiempo, la UNAL conoció la visión futurista de los parlamentarios para la región y

conjuntamente se identificaron líneas estratégicas de un proyecto académico pertinente para sus territorios. Esto fue fundamental, para contar con su compromiso con el proyecto de ley que se transitará ante el Congreso de la República de Colombia y su Ministerio de Hacienda.

### 3. EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS PLAN GLOBAL DE DESARROLLO (PGD) 2022-2024

#### EJE 1. CONSTRUCCIÓN DE NACIÓN Y PAZ SOSTENIBLE DESDE LOS TERRITORIOS

##### Programa 2 (E1P2). Ecosistema UNAL de Campus y Campos Sustentables

**Objetivo E1P2:** Contar con infraestructura y planta física moderna, accesible, multifuncional, sostenible y sustentable que responda de manera oportuna y eficiente a las características de la comunidad universitaria y del territorio, con prioridad en las Sedes de Presencia Nacional.

#### INFRAESTRUCTURA FÍSICA - TUMACO PACÍFICO CAMPUS (TPC).

**Proyecto BPUN 153 (PGD 2016-2018):** Construcción y dotación de la infraestructura física del campus de la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco - Fase I.

**Proyecto BPUN 559 (PGD 2019-2021):** Construcción y dotación de la Fase II - Tumaco Pacífico Campus de la Sede de Presencia Nacional de la Universidad Nacional de Colombia en el municipio de Tumaco.

#### Logros e impacto

- El 15 de diciembre del 2022 se suscribió el Acta de liquidación de mutuo acuerdo del **Contrato Número 14 del 2017**, entre la firma **Miroal Ingeniería S.A.S.** y la **Universidad Nacional de Colombia**, cuyo objeto fue: “*Contratar la construcción de las edificaciones de la Fase 1 del campus de la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia, bajo la modalidad de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste*”. Con lo anterior, se logró **liberar el objeto contractual y el saldo presupuestal del mismo**, con lo que la UNAL podrá licitar y contratar la finalización de los edificios de la Fase I del proyecto del Proyecto Tumaco Pacífico Campus (TPC).

- Para la vigencia 2022, el **Contrato Número 4 de 2018**, suscrito entre la firma **Consortio Intereducativo** y la **Universidad Nacional de Colombia**, cuyo objeto es: “*Contratar la interventoría técnica, administrativa, financiera, contable, jurídica, social y ambiental para los contratos de obra y complementarias que se generen en el marco de la construcción de las edificaciones de la Fase 1 del campus de la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia*”, se encontraba **en proceso de liquidación bilateral**, dado que la liquidación del contrato conexo (Contrato Número 14 del 2017) finalizó solo hasta en diciembre de dicha vigencia.
- Elaboración de documentos pre-contractuales, bajo la modalidad de precios unitarios fijos, para la contratación de la obra civil y la respectiva interventoría de los edificios de la Fase II del Proyecto Tumaco Pacífico Campus (TPC).
- Informe detallado ante el equipo del cooperante internacional (Reino de los Países Bajos), en reunión presencial llevada a cabo en las instalaciones de la UNAL en Bogotá. El informe fue recibido muy bien por el cooperante, quien manifestó su disposición para seguir apoyando el proyecto (Fases I y II), manteniendo el acuerdo establecido inicialmente.
- Informe detallado, en reunión virtual, ante el equipo de la Gobernación de Nariño, ente cofinanciador de la Fase II del proyecto TPC. El informe fue muy bien recibido y el equipo manifestó su disposición y compromiso para seguir apoyando el proyecto (Fase II), de acuerdo con lo planteado inicialmente.
- Informe detallado, en reunión presencial, ante el equipo de la Gerencia Pacífico de la Gobernación de Nariño, encargado del seguimiento a los proyectos financiados con recursos del Fondo De Compensación Regional Del Pacífico Colombiano. El informe fue muy bien recibido y el equipo manifestó su disposición y compromiso para seguir apoyando el proyecto (Fase II), de acuerdo con lo planteado inicialmente.
- Informe escrito sobre el estado del proyecto TPC ante el Ministerio de Educación Nacional de Colombia, quien se dio por enterado, comprendió la situación y quedó a la espera de los avances que puedan surgir.
- Mediante la Resolución de Rectoría No. 1238 del 11 de noviembre del 2022, la Rectoría designó a la Vicerrectoría de la Sede Bogotá de la Universidad Nacional de Colombia, para la gerencia técnica de la Fase I del Proyecto Tumaco Pacífico Campus, a través de la Dirección

Desarrollo Físico y Ordenamiento Territorial. En consecuencia, la operación administrativa y financiera estará a cargo de la Dirección Financiera y Administrativa de la Sede Bogotá.

#### Indicadores relacionados

- Saldo presupuestal liberado, tras la liquidación de mutuo acuerdo del **Contrato número 14 de 2017** entre la firma **Miroal Ingeniería S.A.S.** y la **Universidad Nacional de Colombia** por valor de: **COP 15.893.426.671, incluido el valor del gravamen financiero.**
- 100% de los documentos pre-contractuales, bajo la modalidad de precios unitarios fijos, requeridos para la contratación de la obra civil de los edificios de la Fase II del Proyecto Tumaco Pacífico Campus (TPC) y su respectiva interventoría.
- Recursos disponibles para la contratación de la obra civil de los edificios de la Fase II del TPC: \$ 39.772.137.451
- Recursos disponibles para la contratación de la obra civil para la finalización de los edificios de la Fase I del TPC: \$32.893.426.671

#### Dificultades identificadas

- Diferencias técnicas y jurídicas entre la Universidad Nacional de Colombia y la firma Miroal Ingeniería S.A.S. para llegar a un mutuo acuerdo y suscribir la liquidación del Contrato Número 14 del 2017. Dicho proceso se ejecutó durante toda la vigencia 2022.
- Demora en la validación de la viabilidad financiera para la ejecución de los recursos del Sistema General de Regalías, asociados a la Fase II del proyecto Tumaco Pacífico Campus, a través de la modalidad de administración delegada. Esto se generó, por el tiempo invertido en la validación financiera por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la Dirección Financiera y Administrativa de la Sede Bogotá (quien es la responsable de la ejecución del proyecto, por delegación de la Rectoría).

#### Oportunidades de mejora

Licitación, lo más pronto posible, los contratos para la construcción de los edificios de las fases I y II del proyecto Tumaco Pacífico Campus.

Que se establezca un cronograma de trabajo para el proceso licitatorio de las Fases I y II del proyecto TPC.



Que la Gerencia Administrativa y Financiera, mejore los niveles de servicio en los trámites administrativos y financieros para los procesos de compras de la Sede Tumaco.

**Objetivo E1P2:** Realizar programas de mantenimiento a la infraestructura de las Sedes, que ajuste unas mejores condiciones en las instalaciones que no se puedan renovar o modernizar.

## INFRAESTRUCTURA FÍSICA TRANSITORIA

### Logros e impacto

En la vigencia 2022 se avanzó en el mantenimiento de la infraestructura transitoria de la Sede Tumaco, con el objetivo de preservar los bienes, garantizar su correcto funcionamiento y aportar al óptimo desarrollo de las actividades académico-administrativas. Entre las acciones ejecutadas se destacan:

- Mantenimiento correctivo de los sistemas tipo contenedor: Pintura exterior, impermeabilización de techos, cambios de guarda escobas y reparaciones del piso de la biblioteca y los baños.
- Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de aires acondicionados en los sistemas de aulas tipo contenedor, que proporcionan confort higrotérmico al interior de los mismos.
- Adquisición e instalación y puesta en funcionamiento de una transferencia automática para regular el sistema eléctrico de emergencia.
- Adquisición, instalación, reparación y restauración de la carpintería en madera/metálica, y de una canaleta laminada para la cubierta del edificio Centro de Estudios del Pacífico (CEP).
- Adquisición de un sistema de refrigeración para el Rack de comunicaciones del edificio Centro de Estudios del Pacífico (CEP).

### Indicadores relacionados

- Mantenimiento correctivo de ocho (8) sistemas tipo contenedor en el campus de la Sede Tumaco: aulas (4), centro de recursos bibliográficos (1), baños (1), duchas (1) y oficinas (1).
- Adquisición e instalación de ocho (8) aires acondicionados en las cuatro (4) aulas- tipo contenedor.
- Instalación y puesta en funcionamiento de una (1) transferencia automática para regular el sistema eléctrico de emergencia.

- Adquisición e instalación de una (1) canaleta laminada para la cubierta y de un (1) sistema de refrigeración en el Rack de comunicaciones, ambos en el edificio Centro de Estudios del Pacífico (CEP).

#### Dificultades identificadas

- Elevados niveles de servicio en los trámites administrativos y financieros, en el marco del proceso de compras de la Sede Tumaco.
- El alto nivel de informalidad de los proveedores de bienes y servicios del Distrito Especial San Andrés de Tumaco, causa demoras en la etapa precontractual y en algunos casos, la situación es tan crítica que no pueden celebrarse órdenes contractuales con los mismos.

#### Oportunidades de mejora

- Que la Gerencia Administrativa y Financiera, mejore los niveles de servicio en los trámites administrativos y financieros para los procesos de compras de la Sede Tumaco.
- Consolidar una base de datos de proveedores de bienes y servicios de la región, que cumplan con los requisitos legales necesarios para la celebración de órdenes contractuales y/o contratos.
- Garantizar la permanencia de al menos un profesional de apoyo a la Dirección Administrativa de la Sede Tumaco.
- Disponer un espacio físico, para la armonización de los fines misionales y la innovación académica, en pro de la formación integral de nuestros estudiantes.
- Disponer un espacio físico, para la unidad de salud (Enfermería y Psicología) de nuestros estudiantes en el campus transitorio.
- Disponer un espacio físico, para la instalación de una batería de baños en el campus transitorio.
- Establecer el sendero verde en el campus de la Sede, para el disfrute y la salud mental de nuestros estudiantes e invitados.

#### Objetivos E1P2:

Impulsar los campus de la UNAL como referentes nacionales de innovación ambiental y de prácticas institucionales y personales saludables y sostenibles.

Apropiar los Objetivos de Desarrollo Sostenible como elementos dinamizadores, articuladores y de acción para el cumplimiento de las metas institucionales.

**602-C1 - Apropiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para la gestión institucional. Objetivo: “Apropiar los Objetivos de Desarrollo**

***Sostenible como elementos dinamizadores, articuladores y de acción para el cumplimiento de las metas institucionales.” (Nivel Nacional).***

## **SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL (SGA)**

**Proyecto BPUN 449 (2019-2021):** Implementación del sistema de gestión ambiental en la Sede de Presencia Nacional Tumaco - instalaciones provisionales.

### **Logros e impacto**

- Formulación de proyecto subcomponente 602-C1-S5: *“Fortalecimiento de la educación ambiental como estrategia para la adaptación al cambio climático, innovación ambiental y prácticas sostenibles en la Sede de Presencia Nacional Tumaco”*.
- Obtención de la Renovación de la concesión de aguas por una vigencia de 10 años (el doble de lo usual) - Resolución No. 368 del 23 de mayo del 2022.
- Ejecución de dos diagnósticos para identificar el estado actual y evaluar la optimización del diseño de los sistemas de tratamiento de aguas potable y residual de la Sede Tumaco.
- Reducción del consumo de agua potable L/persona\*día en el campus de la Sede Tumaco, en un 31.33% por debajo de la meta establecida de 1,5L/persona\*día. En promedio el indicador de consumo de agua en el 2022 fue de 1.03L/persona\*día.
- Disminución del consumo de energía en el campus de la Sede Tumaco, en un 27%, comparado con el consumo del primer y el segundo semestre de 2022, generando un ahorro monetario total de \$2.550.000. Esta mayor eficiencia energética en el campus es debido a la instalación de 8 aires acondicionados de bajo consumo energético y mínimo impacto ambiental, en las aulas tipo contenedor.
- Reducción del consumo de energía eléctrica kWh/persona\*día en el campus de la Sede Tumaco, en un 40% por debajo de la meta establecida (máximo de 0,5 vatios/hora persona día). En promedio el indicador de consumo de energía eléctrica en 2022 fue de 0,3 vatios/hora persona día.
- Implementación de la campaña ambiental *“Ecotips”*, orientada a incentivar el cuidado del medio ambiente y el buen manejo de los recursos naturales.
- Desarrollo de la charla virtual *“Servicios ecosistémicos derivados de bosques de manglar en el pacífico colombiano”*, en el marco del Evento Ambiental 2022, transmitida por la cuenta oficial de Facebook del Sistema de Gestión Ambiental de la Universidad.

### Indicadores relacionados

- Un (1) proyecto de inversión formulado y aprobado por el Comité Técnico Nacional de Gestión Ambiental, para fortalecer la cultura ambiental en la Comunidad universitaria, convirtiendo a la sede Tumaco en referente ambiental de la zona, propendiendo por el cuidado y conocimiento del componente ambiental del campus.
- Una (1) renovación para la concesión de aguas por una vigencia de 10 años para la Sede Tumaco - Resolución 368 del 23 de mayo del 2022 de la Corporación Autónoma Regional del Departamento de Nariño - Corponariño.
- Dos (2) diagnósticos para identificar el estado actual y evaluar la optimización del diseño de los sistemas de tratamiento de aguas potable y residual de la Sede Tumaco.
- El consumo de agua en el campus de la Sede Tumaco se logró mantener por debajo de la meta establecida (1,5L/persona\*día), con un resultado de 1,03L/persona\*día, durante el 2022.
- El consumo de energía en el campus de la Sede Tumaco arrojó un resultado de 0,3 kWh/persona\*día, por debajo de la meta establecida (máximo de 0,5 vatios/hora persona día), durante el 2022.
- Talleres formativos al 100% del personal de servicios generales sobre temáticas ambientales y hojas de seguridad de sustancias químicas.
- Ochenta y nueve (89) "Ecotips" enviados al 100% de la comunidad universitaria de la Sede Tumaco, mediante correo electrónico, relacionados con acciones para el cuidado del medio ambiente, en el marco de la campaña "Ecotips".
- Veintiún (21) integrantes de la comunidad universitaria participaron de la Conferencia virtual: "*Servicios ecosistémicos derivados de bosques de manglar en el pacífico colombiano*", desarrollada en el marco del Evento Ambiental 2022. Esta conferencia tuvo un total de 297 visualizaciones en la cuenta oficial de Facebook y el canal de YouTube del Sistema de Gestión Ambiental de la Universidad.

### Dificultades identificadas

- Limitada disponibilidad de los estudiantes, debido al cruce con las actividades académicas programadas, y demás miembros de la comunidad universitaria de la Sede Tumaco, para participar de las actividades del Sistema de Gestión Ambiental (SGA) y aprender sobre la importancia de la cultura, la responsabilidad y la ética para el cuidado ambiental.

### Oportunidades de mejora

- Implementar el grupo de voluntariado ambiental en la Sede Tumaco, para involucrar a la comunidad universitaria en las campañas de sensibilización y actividades inherentes al Sistema de Gestión Ambiental (SGA).
- Armonizar y ejecutar acciones en conjunto con diferentes dependencias para la implementación de actividades que permitan aumentar la participación de la comunidad universitaria en iniciativas del SGA.
- Conformar un semillero de investigación ambiental con naturaleza intersedes.
- Establecer el sendero verde en el campus de la sede, para el disfrute y la salud mental de nuestros estudiantes e invitados.

## **EJE 2. LIDERAZGO ACADÉMICO NACIONAL EN UN ENTORNO GLOBAL**

### **Programa 3 (E2P1). Ecosistema de liderazgo público.**

**Objetivo E2P1:** Fortalecer los espacios para reflexionar problemas estratégicos de las regiones y del país, en un esfuerzo conjunto comunidad-Estado-sector productivo.

**610-C1 - Cooperación a nivel local, regional, nacional e internacional.**  
Objetivo: *Visibilizar las fortalezas académicas e investigativas de la Universidad Nacional de Colombia en entornos locales, regionales, nacionales e internacionales.* (Nivel Nacional).

### **RELACIONAMIENTO ESTRATÉGICO UNIVERSIDAD Y TERRITORIO: CENTRO DE PENSAMIENTO EN ASUNTOS ESTRATÉGICOS DEL PACÍFICO COLOMBIANO.**

**Proyecto Ficha Quipu:** Cooperación a nivel local, regional, nacional e internacional Sede Tumaco. Objetivo: "*Visibilizar las fortalezas académicas e investigativas de la Universidad Nacional de Colombia en entornos locales, regionales, nacionales e internacionales en la Sede Tumaco.*"

### **Logros e impacto**

Con el liderazgo del **Centro de Pensamiento en Asuntos Estratégicos del Pacífico Colombiano de la Sede Tumaco (CPAEPC)** y en articulación con diferentes instancias estatales, institucionales y comunitarias, nacionales e

internacionales, se desarrollaron las actividades siguientes:

- “Certificado en Estudios Afrolatinoamericanos”. Gestionado en articulación con la Dirección de Relaciones Exteriores (DRE), y en alianza con el Afro-Latin American Research Institute (ALARI) de la Harvard University, en el que participan 15 estudiantes de la Sede Tumaco.
- “Revisión del Plan Alimentario y Nutricional Indígena y Afro de Tumaco (PANIAT) 2022-2034”. Organizado en articulación con el Observatorio de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional (OBSSAN) y la Alcaldía de Tumaco. <https://youtu.be/5pCvYpywHBY>; [https://youtu.be/t2ZRf\\_SnURs](https://youtu.be/t2ZRf_SnURs).
- “Encuentro: Ritos, ritmos, cultura y política afrotumaqueña”. Organizado con el apoyo de la Facultad de Artes de la Sede Bogotá, el Conservatorio de Música, el área de cultura de Bienestar Universitario de la Sede Bogotá, y la Fundación Afrocolombiana Tumac. Este espacio permitió reflexionar en torno a la política pública en cultura y el papel de la universidad en los procesos de formación musical del territorio. El evento contó con la participación especial del doctor Michael Birenbaum Quintero, profesor de Musicología de Boston University. <https://youtu.be/FSkemy7tp7w>
- Desarrollo de la “Conferencia Taller: Producción de biogás<sup>10</sup> con residuos de pesca artesanal y orgánicos municipales en Tumaco. Una alternativa para cuidar el ambiente y producir energía renovable”, gestionado en colaboración con el Instituto de Estudios del Pacífico IEP. El impacto del trabajo investigativo asociado fue transmitido por el canal Caracol. <https://youtu.be/XqPUKrOowVs>; [https://youtu.be/8uVikNte8\\_U](https://youtu.be/8uVikNte8_U)
- La Master Class: “Buscando el origen del universo”, organizada en articulación con la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, Ciencia y Cultura (OEI). Esta permitió acercar a los estudiantes de la Sede Tumaco con investigaciones internacionales recientes sobre el universo.
- Organización y moderación del “Diálogo Convergente: “Derecho a la educación y acceso equitativo al conocimiento”, para la iniciativa de la UNAL Convergencia por Colombia 2.0, en articulación con el Instituto de Liderazgo Público de la Universidad y el Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales - IEPRI. Este contó con la participación especial de la viceministra de Talento y Apropiación

---

<sup>10</sup> La planta piloto de biogás hace parte del proyecto de Regalías BPIN 2020000100068: Fortalecimiento de la actividad pesquera artesanal en el pacífico nariñense colombiano. hacia un. aprovechamiento sostenible del recurso, liderada por el Instituto de Estudios del Pacífico (IEP) de la Sede Tumaco.



Social del Conocimiento de Minciencias, doctora Yesenia Olaya Requené. <https://www.youtube.com/watch?v=DDxmtXVXZj8>

- Las “Jornadas de reconocimiento del acceso y oportunidades a la educación superior, en los municipios de El Charco y Barbacoas”. Realizadas junto a la Asociación de Municipios del Pacífico Sur Colombiano (ASOMPASC) y la Agencia de Renovación del Territorio - ART- Mesa PDET de Educación Superior. Estas permitieron un espacio de reflexión, caracterización y socialización sobre las principales barreras y oportunidades de los jóvenes frente a la inclusión en la educación superior.
- Conformación del Semillero de Investigación del Centro de Pensamiento en Asuntos Estratégicos del Pacífico Colombiano de la Sede Tumaco (CPAEPCC), que tiene como objetivo: (1) Fomentar en los estudiantes el análisis crítico de su entorno y el desarrollo de sus capacidades para identificar problemáticas y retos y, plantear soluciones. (2) promover en los estudiantes la indagación de necesidades de las comunidades y plantear soluciones a partir de políticas públicas, cuando aplique. (3) que los estudiantes aprendan a diferenciar cuándo un problema demanda un proyecto o una política pública.
- “Conversatorio: Lugares de memoria - Reflexiones sobre la verdad desde el Pacífico Sur”. Desarrollado en conjunto con el Instituto Colombo-alemán para la paz (CAPAZ) y la Comisión de la Verdad, para brindar a la comunidad universitaria de la Sede Tumaco una mirada de las acciones para la construcción de paz en el territorio.
- Organización de las “Mesas de Diálogo: Reflexiones, acciones y posibles actuaciones conjuntas sobre la Ley 70 de 1993”, que permitieron identificar temas clave para la construcción de políticas públicas en la región, entre directivos, profesores, funcionarios y estudiantes de la UNAL y sabedores y líderes del territorio.
- Participación de escritores y líderes del Pacífico colombiano, invitados especiales de la Sede Tumaco a la Feria Internacional del Libro de Bogotá (FILBO), para divulgar sus productos editoriales y compartir sus saberes y conocimientos ancestrales. <https://www.youtube.com/watch?v=aDcX2IDTiN0&list=PLXaO2aNDp8hKSZ64bYVbG6NVhgaG8DRYy>

### Indicadores relacionados

- 85 estudiantes de la UNAL se postularon a la beca para cursar el Certificado en Estudios Afrolatinoamericanos del Afro-Latin American Research Institute (ALARI) de la Harvard University, de los cuales quince (15) resultaron ganadores de las becas completas: once (11)

de pregrado y cuatro (4) de posgrado, de las sedes Bogotá, Medellín, Manizales, Palmira y Tumaco

- 60 participantes y cuatro (4) mesas multiactoras en el marco del taller para identificar avances y dificultades del Plan Alimentario y Nutricional Indígena y Afro de Tumaco (PANIAT) 2022-2034.
- 57 participantes y 27 entidades firmantes, entre ellas: la Alcaldía Distrital de Tumaco, la UNAL, la Gobernación de Nariño, el Instituto Departamental de Salud de Nariño y el Programa Mundial de Alimentos, ONG, organizaciones sociales de base y comunitarias e instituciones departamentales, en el Pacto por la Soberanía y Seguridad Alimentaria de Tumaco.
- 150 participantes del encuentro “Ritos, ritmos, cultura y política Afrotumaqueña”, entre ellos: integrantes de la comunidad universitaria, líderes y lideresas territoriales y cuatro (4) Escuelas de música de Tumaco.
- Una (1) Conferencia-Taller: Producción de biogás<sup>11</sup> con residuos de pesca artesanal y orgánicos municipales en Tumaco.
- 29 estudiantes de la Sede Tumaco, participantes en la Master Class: Buscando el origen del Universo.
- 279 visualizaciones para la transmisión en vivo del “Diálogo Convergente: “Derecho a la educación y acceso equitativo al conocimiento”.
- Dos (2) jornadas de reconocimiento del acceso y oportunidades a la educación superior, en la región del Telembí y Sanquianga.
- 40 estudiantes integrantes del Semillero de Investigación del Centro de Pensamiento en Asuntos Estratégicos del Pacífico Colombiano de la Sede Tumaco (CPAEPC).
- 70 líderes y 23 actores diversos del territorio, participantes del encuentro: “Reflexiones, acciones y posibles actuaciones conjuntas sobre La Ley 70 de 1993”.
- 10 actividades organizadas por la Sede Tumaco para la Feria Internacional del Libro de Bogotá (FILBO) 2022, que contaron con la participación especial de dos (2) escritores y (8) líderes del Pacífico colombiano, y la asistencia de la comunidad universitaria y público en general.
- 13 videos institucionales que visibilizan las apuestas estratégicas de la Sede Tumaco: 776 visualizaciones. [Feria Internacional del Libro de Bogotá - FILBO 2022 - UNAL Sede Tumaco - YouTube](#); <https://youtu.be/5pCvYpywHBY>; <https://youtu.be/FSkerv7tp7w>; [https://youtu.be/t2ZRf\\_SnURs](https://youtu.be/t2ZRf_SnURs)

---

<sup>11</sup> La planta piloto de biogás hace parte del proyecto de Regalías BPIN 2020000100068: Fortalecimiento de la actividad pesquera artesanal en el pacífico nariñense colombiano. hacia un. aprovechamiento sostenible del recurso, liderada por el Instituto de Estudios del Pacífico (IEP) de la Sede Tumaco.

- Dos videos (2) **videos producidos** por Caracol Televisión sobre apuestas del CPAEPC de la Sede Tumaco: **784 visualizaciones**.  
<https://youtu.be/XqPUKrOowVs>; [https://youtu.be/8uVlkNte8\\_U](https://youtu.be/8uVlkNte8_U)
- Diez (10) boletines de prensa sobre iniciativas del Centro de Pensamiento en Asuntos Estratégicos del Pacífico (CPAEPC), para la Agencia de noticias UNAL:

**Intercambio entre la academia y las comunidades:**

[Centro de Pensamiento en Asuntos Estratégicos aportará soluciones a problemas del Pacífico \(unal.edu.co\)](https://www.unal.edu.co/centro-de-pensamiento-en-asuntos-estrategicos)

[Semillero de Investigación fortalecerá políticas públicas en el Pacífico colombiano \(unal.edu.co\)](https://www.unal.edu.co/semillero-de-investigacion)

[Estudiantes de la UNAL cursan Certificado de la Universidad de Harvard](https://www.unal.edu.co/estudiantes)

<https://agenciadenoticias.unal.edu.co/detalle/unal-participo-en-dialogo-regional-vinculantes-del-pacifico-narinense>

**Línea Desarrollo Territorial y Ambiental del CPAEPC de la Sede Tumaco:**

[Biometano, energía renovable para reducir impactos ambientales en Tumaco \(unal.edu.co\)](https://www.unal.edu.co/biometano)

**Línea Soberanía y Seguridad Alimentaria del CPAEPC de la Sede Tumaco:**

[UNAL aporta a la soberanía y la seguridad alimentaria de Tumaco](https://www.unal.edu.co/unal-aporta)

[UNAL apoya reactivación del Plan Alimentario y Nutricional de Tumaco](https://www.unal.edu.co/unal-apoya)

**Línea Desarrollo Social y Cultural del CPAEPC de la Sede Tumaco:**

[Fortalecer políticas públicas en cultura en el Pacífico colombiano, apuesta de la UNAL](https://www.unal.edu.co/fortalecer)

**Línea Educación del CPAEPC de la Sede Tumaco:**

<https://agenciadenoticias.unal.edu.co/detalle/reforma-a-la-educacion-requiere-de-las-voces-de-todos-los-actores-de-la-sociedad>

<https://agenciadenoticias.unal.edu.co/detalle/en-el-charco-narino-la-unal-participo-en-feria-de-educacion-superior>

### Dificultades identificadas

- Tiempo limitado para la organización de apuestas estratégicas de la Sede Tumaco, de acuerdo con las dinámicas del territorio, la región y el país. Esto afecta la articulación con varias instancias de la universidad, lo que disminuye el impacto institucional y territorial.
- Poco tiempo para la sistematización y análisis de los impactos y resultados derivados de las apuestas lideradas por la Sede.

- Dificultad en el manejo y registro de la información de las actividades desarrolladas, en los sistemas de información de la Universidad, lo que afecta el impacto de la noticia en tiempo real o la publicación de resultados importantes en el corto plazo.

#### Oportunidades de mejora

- Informar de manera periódica y oportuna a las diferentes dependencias de la Sede Tumaco, incluyendo el área administrativa, las apuestas estratégicas que se planean.
- Contar con un profesional que apoye la sistematización y análisis de resultados de las apuestas estratégicas de la Sede, y contribuya a la generación de artículos de investigación, papers y documentos en formatos alternativos.
- Brindar al personal de la Sede Tumaco capacitación en los sistemas de información de la Universidad.

### Programa 4 (E2P2). Internacionalización con Apuesta por el Sur

#### Objetivo E2P2:

Impulsar las relaciones transfronterizas de las Sedes de Presencia Nacional en un sentido de cooperación para la transformación del contexto/territorio

**Proyecto BPUN 610-C4: Relaciones Transfronterizas para la transformación de las regiones.** Su objetivo es *“Impulsar las relaciones transfronterizas de las Sedes de Presencia Nacional en un sentido de cooperación para la transformación del contexto/territorio”*. La sede Tumaco es la líder de este componente a nivel nacional.

#### AGENCIAR LAS RELACIONES EXTERIORES

#### Logros e impacto

- Socialización y definición de la implementación del proyecto 610-C4, con las Oficinas de Relaciones Interinstitucionales (ORIs) de las sedes andinas y los enlaces DRE de las sedes de presencia nacional.
- Participación de la Sede Tumaco en las sesiones de trabajo lideradas por la Dirección de Relaciones Exteriores (DRE), para promover la articulación intersedes, a través de las Oficinas de Relaciones

Interinstitucionales (ORIs) de las sedes andinas y los enlaces DRE de las sedes de presencia nacional.

- Divulgación de convocatorias, eventos y boletines de internacionalización remitidos por la Dirección de Relaciones Exteriores (DRE), a la comunidad universitaria de la Sede Tumaco, a través del correo electrónico de Enlace DRE Tumaco y las redes sociales oficiales de la Sede Tumaco.
- Alianza estratégica con el Afro-Latin American Research Institute (ALARI), Gestionado en articulación con la Dirección de Relaciones Exteriores (DRE) y el Centro de Pensamiento en Asuntos Estratégicos del Pacífico colombiano, para ofrecer el “Certificado en Estudios Afrolatinoamericanos”. Se postularon ochenta y cinco (85) estudiantes de la UNAL a la beca para cursar el Certificado en Estudios Afrolatinoamericanos, de los cuales quince (15): once (11) de pregrado y cuatro (4) de posgrado, de las sedes Bogotá, Medellín, Manizales, Palmira y Tumaco. De las Becas 5 fueron ofrecidas por el ALARI y 10 por la DRE.

#### Indicadores relacionados

- Más de 40 iniciativas, entre convocatorias, eventos y boletines de internacionalización, divulgados mediante la cuenta de correo electrónico de Enlace DRE Tumaco y de los canales de comunicación oficial de la Sede Tumaco.
- Una (1) Alianza estratégica Internacional, con la Universidad de Harvard, para promover la formación integral de nuestros estudiantes, en temas propios del Pacífico.

#### Dificultades identificadas

- Baja participación de la comunidad académica de la Sede Tumaco en las actividades de internacionalización de la Dirección de Relaciones Exteriores (DRE), dado que la sede Tumaco no cuenta con profesores y administrativos de planta. Adicionalmente, los estudiantes solo permanecen en la sede entre 1 y 3 matriculas, dependiendo de su programa académico.

#### Oportunidades de mejora

- Promover el proceso Agenciar Relaciones Exteriores y su implementación ante las dependencias de la Sede Tumaco.
- Encuentros mensuales entre el enlace DRE Tumaco y las dependencias de la Sede, para compartir los procesos, convocatorias

y cursos liderados por la Dirección de Relaciones Exteriores (DRE), buscando identificar en cuáles podría participar la comunidad universitaria de la Sede Tumaco.

- Presentación mensual de los convenios vigentes de la UNAL, gestionadas a través de la Dirección de Relaciones Exteriores (DRE), ante el comité primario de la Sede Tumaco para identificar en cuáles podría participar la Sede.

### **EJE 3. ARMONIZACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES PARA LA FORMACIÓN INTEGRAL**

#### **Programa 5 (E3P1). Aprendizaje colaborativo, transformación pedagógica y desarrollo curricular.**

**Objetivo E3P1:** Impulsar la transformación curricular con enfoque territorial.

#### **FORMACIÓN**

**Proyecto Ficha Quipu: Cohorte del programa de pregrado en enfermería de la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá con ciclo completo en la SPN Tumaco.** Objetivo: *"Formar enfermera (o)s integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural con responsabilidad social"*.

#### **Logros e impacto**

- En el 2022-1S, los estudiantes del programa de Enfermería iniciaron su primera rotación práctica en el Hospital San Andrés de Tumaco, la Clínica Puente del Medio y el Hospital Divino Niño, como parte de la asignatura Prácticas y Habilidades Básicas del Cuidado de Enfermería.
- En el 2022-1S, los estudiantes del programa de Enfermería realizaron actividades de simulación y prácticas en la Clínica Puente del Medio y en el Hospital San Andrés de Tumaco, en el marco de la asignatura Prácticas y habilidades clínicas avanzadas.
- Participación de estudiantes del programa de Enfermería en el curso: "Atención integral a víctimas de violencia sexual", mediante el cual se formaron en elementos técnicos y conceptuales clave para brindar una atención integral a víctimas de violencia sexual.
- En la vigencia 2022 se logró la firma de convenios docencia-servicio, con dos hospitales públicos, una clínica privada y dos colegios de la región, con el apoyo de la gestión administrativa de la Vicedecanatura Académica de la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá.



### Indicadores relacionados

- 23 estudiantes activos de la cohorte del programa de pregrado en Enfermería con ciclo completo en la SPN Tumaco, con un avance académico promedio del 73%, al segundo semestre de 2022.
- 16 estudiantes de la cohorte del programa de pregrado en Enfermería con ciclo completo en la SPN Tumaco y cinco (5) profesionales de enfermería de la E.S.E Hospital Divino Niño, beneficiarios del curso: “Atención integral a víctimas de violencia sexual”.
- Cinco (5) convenios, docencia servicio, con las siguientes entidades:
  - Hospital San Andrés de Tumaco E.S.E.- Hospital público de segundo nivel de atención.
  - Hospital Divino Niño E.S.E. - Hospital público de primer nivel de atención.
  - Clínica Puente del Medio - IPS Privada de segundo nivel de complejidad.
  - Colegio IPTC
  - Colegio San Andrés de Tumaco.

**Objetivo E3P1:** Fortalecer los Grupos de Estudio Autónomo (GEA) y la Escuela de Pares Tutores (EPT).

**616-C2 Acompañamiento estudiantil en el ámbito académico.** Objetivo: “Fortalecer los Grupos de Estudio Autónomo (GEA) y la Escuela de Pares Tutores (EPT)”. (Nivel Nacional).

### FORMACIÓN

**Proyecto Ficha Quipu: Acompañamiento estudiantil en el ámbito académico Sede Tumaco.** Su objetivo es “Fortalecer los Grupos de Estudio Autónomo (GEA) y la Escuela de Pares Tutores (EPT) en la Sede Tumaco”.

### Logros e impacto

- Acompañamiento académico a los estudiantes de la Sede Tumaco, a través de un equipo de profesionales, Pares Tutores, en las áreas de Matemáticas, Lectoescritura, Química e inglés, en ambos periodos académicos del 2022.

- Desarrollo de “Talleres de refuerzo” en las áreas de Matemáticas, Lectoescritura, Química e inglés, orientados a potenciar las habilidades de los estudiantes de la Sede Tumaco. Estos talleres contaron con el apoyo de los docentes que imparten clases en la Sede.
- Activa participación del equipo de pares tutores de la Sede Tumaco en los “Talleres de formación continua”, cuyo objetivo es aportar al fortalecimiento del proceso de enseñanza de los Pares Tutores, desarrollados en los periodos académicos 2022-1S y 2022-2S.
- Organización y desarrollo de jornadas de observación y retroalimentación respecto a las prácticas de enseñanza del equipo de pares tutores, documentados en bitácoras de reflexión y formatos de seguimiento.
- Articulación entre el equipo de pares tutores y el equipo de Bienestar Universitario de la Sede Tumaco para el redireccionamiento de casos especiales, que requerían atención psicopedagógica.
- Amplia promoción y divulgación de las actividades organizadas por los Grupos de Estudio Autónomo (GEA) de la Sede Tumaco, a través de los canales oficiales de comunicación de la Sede: Facebook, Twitter e Instagram, correo electrónico y grupos de WhatsApp, y la cuenta de Instagram de los GEA de la Sede.

## Indicadores relacionados

- Un (1) profesional líder de los Grupos de Estudio Autónomo (GEA) de la Sede Tumaco, vinculado durante la vigencia 2022.
- Cuatro (4) pares tutores, profesionales, vinculados para acompañar a los estudiantes en las áreas de Matemáticas y Lectoescritura, durante el periodo académico 2022-1S.
- Ocho (8) pares tutores, profesionales, vinculados para acompañar a los estudiantes en las áreas de Matemáticas, Lectoescritura, Química e Inglés, durante el periodo académico 2022-2S.
- Acompañamiento académico a 116 estudiantes de primera y segunda matrícula, 71% de los inscritos y activos en la Sede Tumaco, a través de 372 tutorías en las áreas de Matemáticas, Lectoescritura, Química e Inglés, durante el periodo 2022-1S.
- Acompañamiento académico a 190 estudiantes de primera y segunda matrícula, 85% de los inscritos y activos de la Sede Tumaco, a través de 550 tutorías en las áreas de Matemáticas, Lectoescritura, Química e Inglés, durante el 2022-2S.
- Organización y desarrollo de veintisiete (27) “Talleres de refuerzo”, en diferentes áreas del conocimiento, trece (13) de matemáticas, diez (10) de Lectoescritura, cuatro (4) de química y tres (3) de inglés,

orientados a fortalecer las habilidades de los estudiantes de la Sede Tumaco.

- Participación del equipo de Pares Tutores de la Sede Tumaco en ocho (8) talleres de formación continua para el fortalecimiento del proceso de enseñanza, cuatro en el periodo 2022-1S y cuatro (4) en el 2022-2S.

#### **Dificultades identificadas**

- Falta de espacios y de material didáctico para impartir óptimamente las tutorías presenciales a los estudiantes de la Sede Tumaco.
- Falta de recursos tecnológicos para la atención virtual a los estudiantes.

#### **Oportunidades de mejora**

- Disponer de un espacio dotado de material didáctico en el campus y en la oficina del centro de la Sede Tumaco para la óptima atención de tutorías a los estudiantes.
- Adquirir equipos tecnológicos para apoyar la atención de tutorías virtuales de los estudiantes que lo soliciten.

### **Programa 6 (E3P2). Armonización de las Funciones Misionales para la gestión del conocimiento**

#### **Objetivos E3P2:**

Fomentar en la comunidad académica de la Universidad la iniciación temprana en las actividades de investigación, creación, extensión e innovación.

Fortalecer la gestión de proyectos de investigación, creación, extensión, innovación y emprendimiento en la Universidad Nacional de Colombia.

**607-C2 - Investigación y creación para la transformación de los territorios.** objetivo: *“Fomentar en la comunidad académica de la Universidad la iniciación temprana en las actividades de investigación, creación, extensión e innovación y fortalecer la gestión de proyectos de investigación, creación, extensión, innovación y emprendimiento en la Universidad Nacional de Colombia”.* **(Nivel Nacional).**

#### **GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA.**

**Proyecto Ficha Quipu: Investigación y creación en los territorios. Sede de Presencia Nacional Tumaco.** Objetivo: *“Armonizar, fortalecer y visibilizar la investigación, la extensión, creación e innovación para garantizar una gestión integral y eficaz del conocimiento”.*

**Proyecto BPUN 451 (2019-2021): Investigación para el cambio y el avance de la nación. Sede Tumaco.** Objetivo: *“Fortalecer la integración de los procesos de formación, investigación y extensión en la SPN de Tumaco, orientada a la gestión de oportunidades en los niveles nacional e internacional”;* el proyecto trascendió hasta julio del 2023.

### Logros e impacto

- En el marco de la **Convocatoria de alianzas interdisciplinarias** se obtuvo el diseño y fabricación de un snack funcional, tipo croqueta, con base en mezcla de materias primas procedentes de especies de bajo valor comercial de la pesca artesanal en Tumaco.
- En el marco de la **Convocatoria Fortalecimiento de la investigación la Creación y la Innovación en las Sedes de Presencia Nacional** se logró:
  - Culminar el proceso artesanal para el acondicionamiento de la materia prima cárnica, a partir de Plumuda y de Carduma.
  - Participar en el XI Congreso Internacional de Congreso Internacional de Materiales, llevado a cabo en Santa Marta, entre el 26 y el 28 de octubre de 2022.
  - Optimizar la transmisión de datos registrados en la estación multiparamétrica hacia el centro de preprocesamiento de datos, reduciendo el tiempo de envío.
- Con la **Convocatoria Plan Retorno en la Sede de Presencia Nacional Tumaco**, se logró que seis (6) estudiantes retornaron a sus territorios para aportar a problemáticas puntuales en sus comunidades, a través de sus proyectos de investigación.
- Seis (6) convenios en ejecución con cinco (5) entidades externas.

### Indicadores relacionados

- Un (1) snack funcional tipo croqueta con base en mezcla de materias primas procedentes de especies de bajo valor comercial de la pesca artesanal en Tumaco, en la convocatoria de alianzas interdisciplinarias.
- Seguimiento a tres (3) proyectos que vienen en ejecución de la vigencia anterior en la convocatoria **Fortalecimiento de la investigación la Creación y la Innovación en las Sedes de**

**Presencia Nacional**, en las que se han vinculado estudiantes de la zona de influencia de la SPN Tumaco.

- Dos (2) proyectos finalizados, tres (3) proyectos en etapa de ejecución y un (1) proyecto en proceso de evaluación, dentro de la **Convocatoria de Investigación Plan Retorno de la SPN Tumaco**.
- Seis (6) convenios en ejecución con entidades externas: dos (2) con la Alcaldía de Tumaco, Cámara de Comercio de Tumaco, Centro Agroindustrial y Pesquero de la Costa Pacífica - SENA, Comisión Colombiana del Océano - CCO, Fundación CEIBA.

#### Dificultades identificadas

- La comunicación con algunos directores de proyectos de investigación de convocatorias internas, afecta la ejecución de los mismos y los cronogramas planteados.
- Baja participación de los estudiantes en la Convocatoria Plan retorno en la Sede de Presencia Nacional Tumaco.
- Demoras en la gestión de los procesos financieros y administrativos, debido a la ausencia de una planta docente y unidad administrativa propia para la Sede.
- La cantidad de procesos operativos que requiere cada trámite dificulta el desarrollo de los demás procesos de gestión y la ejecución de los proyectos.

#### Oportunidades de mejora

- Mejorar la comunicación entre el IEP, líder del proceso de investigación, y los directores de proyectos de investigación de convocatorias internas e informar oportunamente sobre los procesos asociados.
- Promover mayor participación de los estudiantes en la Convocatoria Plan retorno, particularmente en lo relacionado con el desarrollo de proyectos de investigación en el territorio.
- Contar con una planta docente y administrativa propia en la Sede, con el fin de facilitar la gestión de los procesos e incrementar la participación en las convocatorias internas.

#### Objetivos E3P2:

Identificar y potenciar las capacidades institucionales para atender los problemas regionales y nacionales del país y contribuir a la formulación de políticas públicas.

Consolidar la innovación, transferencia y emprendimiento en la Universidad Nacional de Colombia.

**607-C1 - Armonización de la investigación y la extensión.** Objetivo: "Identificar y potenciar las capacidades institucionales para atender los problemas regionales y nacionales del país y contribuir a la formulación de políticas públicas.". (Nivel Nacional).

**607-C3 - Innovación, transferencia de conocimiento y emprendimiento.** Objetivo: "Consolidar la innovación, transferencia y emprendimiento en la Universidad Nacional de Colombia". (Nivel Nacional).

## **GESTIÓN DE LA EXTENSIÓN, INNOVACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL.**

**Proyecto Ficha QUIPU: Armonización de la investigación y extensión - Sede de Presencia Nacional Tumaco.** Objetivo: "desarrollar actividades, propuestas y acciones de manera conjunta con nuestros aliados estratégicos, en articulación con las sedes y sus facultades, con el fin de contribuir al cumplimiento de las metas del Plan Global de Desarrollo 2022 -2024".

**Proyecto Ficha QUIPU: Innovación, Transferencia y emprendimiento - Sede Tumaco.** Objetivo: "promover una cultura de innovación, transferencia de conocimiento que permita estimular la creatividad, el espíritu de iniciativa y emprendimiento en el territorio, anticipándose a las necesidades del entorno en la Sede Tumaco".

**Proyecto Ficha QUIPU (PGD 2019 – 2021): Avanzando hacia una sociedad del conocimiento desde la extensión - Sede Tumaco.** Enfocado en el fortalecimiento y fomento del desarrollo de actividades de Extensión Universitaria en la SPN de Tumaco, con el fin poner al servicio de la sociedad las actividades de extensión de la Universidad Nacional de Colombia y a su vez, aportar al cumplimiento de los objetivos y metas del proyecto en mención. Su saldo sin ejecutar durante la vigencia 2021 trascendió a la vigencia 2022, según resolución de rectoría No.867 de 2021.

### **Logros e impacto**

**Educación Continua y Permanente (ECP) realizada en el marco de los proyectos de inversión:**

- Se impartió el curso presencial de “**Reanimación Básica con estándares de calidad**”, organizado en articulación con la Facultad de Medicina, para funcionarios del Hospital San Andrés de Tumaco. A través de este se logró capacitar a algunos colaboradores del Hospital San Andrés E.S.E Tumaco - Nariño, en Reanimación Básica con estándares de calidad (formato UTSTEIN).
- Desarrollo del curso-taller: “**Cuidado a la persona con heridas complejas - De la prevención a la curación**”, organizado en articulación con la Facultad de Enfermería, y el Hospital Divino Niño. Participaron profesionales de la salud, enfermeras, técnicos vinculados a la entidad, y estudiantes del programa de la cohorte especial de Enfermería con ciclo completo de la Sede Tumaco.
- Desarrollo del curso “**Formación virtual básica en Criptografía**”, en este participaron estudiantes de último grado de bachillerato del Colegio Indígena Awá-IETABA de Tumaco, quienes aprendieron una forma más dinámica y didáctica de aprender las matemáticas.

Además de las actividades anteriores, para la vigencia 2022, la Sede Tumaco a través de su Instituto de Estudios del Pacífico (IEP), lideró actividades de extensión universitaria, en articulación con otras sedes de la Universidad y el apoyo de aliados estratégicos en el territorio, a saber:

#### ***Educación Continua y Permanente (ECP), Solidaria.***

- Desarrollo del curso presencial: “**Actualización de la Ruta Integral de Atención Materno Perinatal (RIA), con énfasis en humanización, cuidado a la madre y su recién nacido en el puerperio y en la etapa neonatal**”. Organizado en articulación con la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá, a través del cual se capacitó, entrenó y certificó a personal asistencial del Hospital San Andrés E.S.E de Tumaco.
- Desarrollo del curso presencial: “**Soporte vital básico y avanzado**”, mediante el cual se capacitó a enfermeros, técnicos y profesionales del Hospital San José de Tadó - Chocó, en la identificación temprana de eventos como el PCR, el ACV, el ECA y la obstrucción de la vía aérea por cuerpo extraño.
- Se dictó el curso presencial: “**Atención integral a víctimas de violencia sexual**”, en este participaron profesionales de enfermería del Hospital Divino Niño y estudiantes del Programa de la cohorte especial de Enfermería con ciclo completo de la Sede Tumaco, quienes se formaron en elementos técnicos y conceptuales clave para brindar una atención integral a víctimas de violencia sexual.
- Con el desarrollo de los dos cursos anteriores, el Hospital San José de Tadó logró reabrir el servicio de urgencias y hospitalización, que se



encontraba cerrado, entre otros motivos, por no contar con capacitaciones en estos temas.

### ***Servicios Académicos Consultorías/Asesorías***

- Durante la vigencia 2022, la Sede Tumaco y la Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales de la Sede Bogotá de la Universidad Nacional de Colombia, aunaron esfuerzos para realizar actividades de consultoría jurídica prestando un servicio de atención y asistencia social, jurídica, solidaria y extrajudicial en el Distrito Especial de San Andrés de Tumaco (Ley 2113 de 2021 del Congreso de la República de Colombia)<sup>12</sup>.

### ***Educación continua y permanente (ECP) - No remunerada***

- Curso virtual: “**Introducción al Análisis de Datos en R para las Ciencias Ambientales**”, el cual promovió el conocimiento y la aplicación de herramientas útiles para manejar y analizar datos ambientales para la toma de decisiones estratégicas. Contó con la participación de colombianos y extranjeros de países como: Bolivia, Ecuador, Uruguay, Chile, México y Cuba.
- Taller virtual: **Conferencia sobre el Algoritmo KSSA (Known Sub-Sequence Algorithm)**, con el fin de contribuir al aprovechamiento y aplicación del nuevo algoritmo para el desarrollo de CTel.

### ***Educación continua y permanente (ECP) - Financiación Externa***

- Formalización del Contrato de prestación de servicios N° 009 DE 2022, suscrito entre la Cámara de Comercio de Tumaco y la Universidad Nacional de Colombia – Sede Tumaco, a través del cual se desarrolló el Ciclo de Talleres de gestión de la innovación para empresarios de Tumaco.

### ***Convocatorias Internas***

- **Convocatoria Nacional de Extensión Solidaria (2020):** Dos proyectos, uno cancelado y otro suspendido.

---

<sup>12</sup> Ley 2113 de 2021 del Congreso de la República de Colombia “por medio de la cual se reguló el funcionamiento de los consultorios jurídicos de las instituciones de educación superior”.

- **Convocatoria Nacional de Extensión Solidaria (2021):** Un proyecto finalizado y otro en proceso de habilitación.
- **Convocatoria Nacional de Extensión Solidaria (2022).** Un proyecto en proceso de habilitación.

#### **Otras actividades apoyadas desde Extensión**

- Propuesta: **Co-Laboratorio de Innovación Social – Co-LabIS**, construida entre las sedes Tumaco, Orinoquía, Amazonía, Palmira y Manizales, y el Programa de Innovación Social de la Sede Bogotá.

En el marco de esta apuesta, la Sede Tumaco desarrolló semilleros de innovación social en colegios y trabajos comunitarios, teniendo en cuenta las particularidades y necesidades del territorio.

#### **Indicadores relacionados**

- Para el desarrollo de sus actividades de extensión, la Sede Tumaco, se articuló con tres (3) facultades, un (1) Instituto y una (1) Unidad de Emprendimiento de la Sede Bogotá, a saber:
  - Facultad de Enfermería.
  - Facultad de Ciencias Humanas.
  - Facultad de Medicina.
  - La Unidad de Emprendimiento e Innovación de la Facultad de Ciencias Económicas.
  - Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos – ICTA.
- Aproximadamente 529 personas beneficiadas de la zona de influencia de la Sede Tumaco, con cursos de Educación Continua y Permanente (ECP): 474 de forma presencial y cincuenta y cinco (55) de manera virtual.
- Un (1) Acuerdo de Voluntades suscrito.
- Se contó con el apoyo de más de diez (10) aliados externos en la región para el desarrollo de las actividades de Educación Continua y Permanente.
- Un (1) proyecto beneficiario de la Convocatoria Nacional de Extensión Solidaria 2022.
- Cinco (5) notas de prensa sobre actividades de extensión, lideradas por el Instituto de Estudios del Pacífico de la Sede Tumaco, publicadas en la Agencia de Noticias UNAL.

#### **Dificultades identificadas**

- Demoras en los procesos administrativos y financieros al interior de la Universidad.
- Rotación en el personal que apoya la gestión de los procesos.

- Poca participación de los estudiantes en la convocatoria Plan Retorno.

### Oportunidades de mejora

- Minimizar los procesos operativos o vincular personal de apoyo.
- Contar con una planta docente y administrativa propia en la Sede Tumaco, que permita atender las diferentes necesidades y requerimientos del Instituto.
- Promover mayor participación de los estudiantes en la convocatoria Plan Retorno, particularmente en lo relacionado con el desarrollo de prácticas y pasantías en el territorio.

**Objetivo (E3P2):** Fomentar en la comunidad académica de la Universidad la iniciación temprana en las actividades de investigación, creación, extensión e innovación.

**607-C4 - Mejoramiento de los laboratorios para el avance de la ciencia, la tecnología y la innovación.** Objetivo: *“Identificar y potenciar la gestión y las capacidades técnicas y tecnológicas de los laboratorios”*. (Nivel Nacional).

### GESTIÓN DE LABORATORIOS

**Proyecto Ficha QUIPU: Mejoramiento de los laboratorios para el avance de la ciencia, la tecnología y la innovación - SPN Tumaco.** Objetivo: *“identificar y potenciar la gestión y las capacidades técnicas y tecnológicas de la planta de biogás y los laboratorios móviles de la Sede Tumaco.”*

**Proyecto BPUN 448 (2019-2021): Laboratorios al servicio de la formación, la investigación y la creación artística en la Sede Tumaco.** Objetivo: *“establecer los Laboratorios de Ciencias Básicas y Aplicadas en la Sede de Presencia Nacional de Tumaco”*.

### Logros e impacto

- Dotar y poner en funcionamiento el laboratorio móvil de Ciencias Básicas y Aplicadas (Química general, Física I y Biología) para los estudiantes de la Sede Tumaco.

### Indicadores relacionados

- 19 estudiantes realizaron prácticas en el laboratorio del área de Biología.
- 48 estudiantes realizaron prácticas en el laboratorio del área de Química.
- Cuatro (4) estudiantes realizaron prácticas en el laboratorio del área de Física Mecánica.

### Dificultades identificadas

- Las prácticas de laboratorio en el campus de la Sede Tumaco se vieron afectadas por las fallas constantes de energía eléctrica que presenta el territorio.
- Los espacios destinados para realizar prácticas de laboratorio son muy pequeños, por lo que, en algunos casos, se han tenido que llevar a cabo al aire libre.
- No hay suficientes sillas y mesas para la cantidad de estudiantes que asisten al laboratorio.

### Oportunidades de mejora

- Realizar las gestiones pertinentes para que sea reparada la planta de energía eléctrica de la Sede.
- Gestionar un espacio para uso exclusivo del laboratorio, que cuente con los implementos necesarios para el buen desarrollo de las prácticas.
- Mejorar la seguridad de los lockers que contienen los equipos e insumos del laboratorio móvil.

**Objetivo (E3P2):** Apoyar a las bibliotecas de las sedes de la universidad en el establecimiento del modelo “Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación - CRAI”.

**607-C5 - Gestión de recursos y servicios bibliográficos.** Objetivo: “Apoyar a las bibliotecas de las sedes de la universidad en el establecimiento del modelo “Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación - CRAI”. (Nivel Nacional).

## GESTIÓN DE RECURSOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS

Para la vigencia 2022 el proceso de Gestión de los Recursos y Servicios Bibliotecarios de la Sede Tumaco no contó con recursos de inversión. Sin

embargo, la Sede gestionó recursos de funcionamiento para el fortalecimiento de los recursos y servicios de la biblioteca y servir adecuadamente a la comunidad académica.

### Logros e impacto

- Formulación del proyecto de inversión “*Fortalecimiento de los servicios bibliográficos de la Sede Tumaco*” para las vigencias 2023 – 2024.
- Desarrollo de talleres de formación en servicios brindados por el Sistema de Bibliotecas a estudiantes de la Sede Tumaco.
- Adquisición de nuevos libros para la colección de la Biblioteca de la Sede Tumaco.
- Catalogación y rotulación de libros.
- En la vigencia 2022, la comunidad universitaria aprovechó los diferentes servicios proporcionados por la Biblioteca de la Sede Tumaco (préstamo de libros y de computadores).

### Indicadores relacionados

- 82 estudiantes capacitados en los servicios brindados por el Sistema de Bibliotecas.
- 5.165 libros en la colección de la Biblioteca de la Sede Tumaco.
- 1.392 libros catalogados y rotulados.
- 1.992 usuarios atendidos durante la vigencia.
- 181 libros prestados a casa.
- 211 préstamos de equipos portátiles a los estudiantes de la Sede.

### Dificultades identificadas

- Espacios reducidos en la Biblioteca de la Sede Tumaco.
- Necesidad de personal de planta para la gestión de los servicios proporcionados por la Biblioteca.
- Rotación en el personal que apoya la gestión de los servicios de la Biblioteca de la Sede.

### Oportunidades de mejora

- Construir el campus de la sede Tumaco lo más pronto posible, para contar con un espacio más amplio para la Biblioteca de la Sede.
- Propender por la vinculación de personal de apoyo para la atención continua de los usuarios de la Biblioteca.
- Incrementar la cantidad de capacitaciones del Sistema Nacional de Bibliotecas (SINAB) a la comunidad universitaria.

- Promover el desarrollo de la agenda cultural del Sistema Nacional de Bibliotecas (SINAB) entre la comunidad universitaria de la Sede.

## **Programa 7 (E3P3). Bienestar Universitario - Bien Ser y Buen Vivir**

### **Objetivos (E3P3):**

Asegurar la prestación de servicios de atención y acompañamiento integral estudiantil en cada una de las sedes.

Fortalecer el Sistema de Bienestar Universitario en beneficio de la comunidad universitaria.

**604-C6 - Formación integral desde la perspectiva del acompañamiento integral del sistema de bienestar universitario.** Objetivo: *“Asegurar la prestación de servicios de atención y acompañamiento integral estudiantil en cada una de las sedes”.* (Nivel Nacional).

**604-C8 - Fortalecimiento institucional - bienestar universitario.** Objetivo: *“Fortalecer el Sistema de Bienestar Universitario en beneficio de la comunidad universitaria”.* (Nivel Nacional).

### **ACOMPañAMIENTO INTEGRAL Y FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO.**

**Proyecto Ficha QUIPU: Formación integral desde la perspectiva del acompañamiento integral del sistema de bienestar universitario - Sede Tumaco.** Objetivo: *“Desarrollar estrategias para el fortalecimiento de las acciones en el área de acompañamiento Integral del Sistema de Bienestar Universitario para estudiantes de pregrado en la Sede Tumaco.”*

**Proyecto Ficha QUIPU: Fortalecimiento institucional - bienestar universitario- Sede Tumaco.** Objetivo: *“Fortalecer y potenciar el área de deporte de la Sede Tumaco.”*

### **Logros e impacto**

#### ***Acompañamiento integral***

- Atención psicosocial, psicológica y asesorías sobre trámites académicos-administrativos, de forma presencial y virtual, para los estudiantes de la Sede Tumaco.

- Organización y desarrollo de talleres grupales, presenciales y virtuales, orientados a ofrecer un acompañamiento integral a los estudiantes de la Sede Tumaco en el inicio de su vida universitaria.
- Articulación del área de acompañamiento integral de Bienestar Universitario de la Sede Tumaco con las áreas de acompañamiento integral de las sedes andinas, para dar seguimiento a los estudiantes en etapa de movilidad, que manifestaron situaciones de vulnerabilidad.
- Articulación entre el área de acompañamiento integral de Bienestar Universitario de la Sede Tumaco, la Secretaría de Sede, el Sistema de Gestión Ambiental, El sistema de Biblioteca, los Grupos de Estudio Autónomo y los docentes de la asignatura Cátedra de Inducción y preparación para la vida universitaria.
- Desarrollo de actividades de preparación para el cambio, dirigidas a los estudiantes de la Sede Tumaco, entre las que se encuentran: la Semana de inducción, el Seminario de pre-movilidad y la Semana Universitaria.
- Consolidación de la identidad gráfica de Bienestar Universitario de la Sede Tumaco, en articulación con el equipo de comunicaciones de la Sede Tumaco y el subsistema de comunicación de la Dirección Nacional de Bienestar Universitario (DNB).
- Creación y desarrollo de la campaña de comunicación sobre la identificación de los tipos de Violencias Basadas en Género (VBG) y tipos Violencias Sexuales (VS), y la ruta de atención de la Universidad frente a casos de violencia en la comunidad universitaria.
- Creación y desarrollo de la campaña de comunicación para la promoción y cuidado de la salud mental de la comunidad universitaria de la Sede Tumaco.

### ***Actividad Física y Deporte***

- Fortalecimiento del área de actividad física y deporte de Bienestar Universitario de la Sede Tumaco, a través del desarrollo de actividades recreativas y deportivas para promover hábitos saludables en la comunidad universitaria de la Sede Tumaco.
- Vinculación de un profesional del área de deporte, lo que permitió ofertar actividades deportivas de forma continua, para la comunidad universitaria de la Sede Tumaco.
- Conformación de equipos de microfútbol femenino y masculino, integrados por los estudiantes de la Sede Tumaco.
- Organización y desarrollo del torneo deportivo Sacúdete 2022.
- Implementación de pausas activas para el personal de apoyo de la Sede Tumaco.



### **Cultura**

- Organización y desarrollo de la Conmemoración del Día de la Afrocolombianidad, en articulación con el Centro de pensamiento en Asuntos Estratégicos del Pacífico Colombiano, que contó con la participación de líderes (sas), sabedores(ras) y representantes de instituciones de la región.
- Desarrollo de encuentros presenciales orientadas a promover el arraigo cultural de los integrantes de la comunidad universitaria de la Sede Tumaco:
  - “La Talentiza 2021”. En este espacio, los estudiantes tuvieron la oportunidad de mostrar sus talentos, habilidades, cualidades y destrezas en torno al canto, la danza tradicional y la declamación de décimas cimarronas.
  - “Festival de Halloween 2022 - Mitos y leyendas del Pacífico Colombiano”. Espacio en el cual la comunidad universitaria tuvo la oportunidad de compartir en torno a la tradición oral del Pacífico colombiano.

### **Salud**

- Desarrollo de talleres para la promoción y prevención de la salud sexual y reproductiva, con el apoyo de de la Dirección Nacional de Bienestar Universitario.

### **Gestión y fomento Socioeconómico**

- Durante la vigencia 2022, se realizaron dos llamados, para asignar apoyos económicos a los estudiantes que se encontraban en situaciones de vulnerabilidad, identificados a partir de los resultados del perfil integral de ingreso y el historial clínico. Durante el periodo 2022-1S fueron beneficiados 80 estudiantes y durante el 2022-2S, 65 estudiantes.

### **Alianzas estratégicas**

- Durante la vigencia 2022 Bienestar Universitario de la Sede Tumaco apoyó la divulgación de la convocatoria y la vinculación de los estudiantes de la Sede al programa Jóvenes en Acción, junto a los profesionales regionales que lideran del programa. Lo anterior, a través de una serie de encuentros virtuales en los que se explicó los objetivos, requisitos y alcance del programa.

### **Indicadores relacionados**

### ***Acompañamiento Integral***

- 254 atenciones psicosociales a los estudiantes de la Sede Tumaco: 116 atenciones psicológicas, 88 asesorías para trámites académicos-administrativos y 50 entrevistas para conceptos psicosociales.
- 142 estudiantes, el 72% de la población, participaron de 17 talleres grupales, orientados a proporcionar herramientas integrales para la vida universitaria, en diferentes temas, a saber: Habilidades para la vida; salud mental; inteligencia emocional; asuntos de género y autocuidado.
- Acompañamiento a 13 estudiantes en etapa de movilidad, quienes manifestaron situación de vulnerabilidad, a través de la articulación con los equipos de acompañamiento integral de las sedes andinas Bogotá (12) y Medellín (1).
- Desarrollo de dos (2) actividades: (1) taller sobre inteligencia emocional y (2) socialización de la ruta de atención ante Violencias Basadas en Género (VBG) y Violencias Sexuales (VS). Organizadas para los grupos 1, 2 y 3 de la asignatura “Cátedra de inducción y preparación para la vida universitaria”.
- 334 estudiantes participantes de la “Semana de inducción”, 124 en el 2022-1S y 210 en el 2022-2S.
- 193 estudiantes participantes del “Seminario de pre-movilidad”, 131 en el 2022-1S y 62 en el 2022-2S.
- 115 estudiantes participantes de la “Semana Universitaria 2023”, realizada en el 2022-2S.
- Una (1) campaña de comunicación sobre los tipos de Violencias Basadas en Género (VBG) y Violencias Sexuales (VS) y la ruta de atención en casos de violencia, en la comunidad de la Universidad Nacional de Colombia.
- Una (1) campaña de comunicación sobre la importancia y el cuidado de la salud mental.

### ***Actividad Física y Deporte***

- Vinculación de un (1) profesional para el área de actividad física y deporte de Bienestar Universitario de la Sede Tumaco.
- 79 estudiantes de la Sede Tumaco participaron del torneo deportivo *Sacúdete 2022*, 45 como competidores y treinta y 34 como asistentes.
- 12 integrantes del personal de apoyo de la Sede Tumaco participaron de las pausas activas, lideradas por el área de actividad física y deporte de Bienestar Universitario de la Sede.

### ***Cultura***

- 34 estudiantes participantes de los encuentros culturales, organizados por el área de cultura de Bienestar Universitario de la Sede Tumaco.

### **Salud**

- 16 talleres virtuales y un (1) taller presencial, realizado durante la Semana Universitaria 2022, orientados a la promoción y prevención de la salud sexual y reproductiva. En estos se abordaron temas tales como: derechos sexuales y reproductivos, anticoncepción, enfermedades de transmisión sexual, género y sexualidad, nutrición.
- 148 participaciones de estudiantes en los talleres de promoción y prevención de salud sexual y reproductiva, realizados durante el periodo 2022-1S.
- 174 participaciones de estudiantes en los talleres de promoción y prevención de salud sexual y reproductiva, realizados durante el periodo 2022-2S.

### **Gestión y fomento Socioeconómico**

- 65 estudiantes beneficiarios, el 36,3% de la población matriculada, con un apoyo económico por valor de \$400.000 (por semestre/por estudiante/único pago), en el periodo 2022-1S. En total se invirtieron \$26.000.000 durante el 2022-1S.
- 80 estudiantes, el 68.37% de la población matriculada, con un apoyo económico por valor de \$600.000 (por semestre/por estudiante/único pago), en el periodo 2022-1S. En total se invirtieron \$48.000.000 durante el 2022-2S.

### **Alianzas estratégicas**

- 182 estudiantes de la Sede Tumaco vinculados al programa de Jóvenes en Acción, gracias al acompañamiento de Bienestar Universitario de la Sede durante el proceso de vinculación, a través de cuatro (4) encuentros virtuales.

### **Dificultades identificadas**

- Falta de apropiación por parte de los estudiantes de sus procesos de formación personal y académica.
- Poca disponibilidad de tiempo para en la comunidad universitaria para participar en las actividades organizadas por Bienestar Universitario, particularmente en las áreas de cultura y deporte. Esto, dadas las dinámicas de trabajo académico intensivo en el campus.
- Personal escaso dentro del equipo de Bienestar Universitario para atender el área de salud en la sede.

### Oportunidades de mejora

- Potenciar la articulación entre Bienestar Universitario y la Secretaría de la Sede Tumaco, para incentivar en los estudiantes apropiación de las actividades incluidas en el proceso de formación.
- Implementar nuevas estrategias para fomentar la participación activa de los estudiantes en los espacios de Bienestar Universitario, a partir de experiencias adquiridas en otras sedes.
- Implementar campañas que motiven al acercamiento de la comunidad universitaria con la actividad física, la recreación y el deporte.
- Indagar con instituciones que promuevan en el territorio espacios de formación y práctica cultural, con la intención de articular procesos para la comunidad universitaria de la Sede a través de alianzas estratégicas.
- Incorporar profesionales de las áreas de salud y cultura en el equipo de Bienestar Universitario, para fortalecer estas áreas en la Sede.
- Acondicionar los espacios del campus de la Sede Tumaco, destinados para las actividades físicas, deportivas y recreativas, para brindar a los estudiantes una mejor experiencia.
- Revisar las condiciones del Acuerdo 02 de 2022 del Consejo de Bienestar Universitario, evaluando la posibilidad de una articulación con el Hospital San Andrés de Tumaco, para prestar servicios integrales en salud a la comunidad Universitaria de la Sede.
- Disponer un espacio físico para la unidad de salud (Enfermería y Psicología) de nuestros estudiantes en el campus transitorio.

## EJE 4. UNIVERSIDAD AUTÓNOMA Y SOSTENIBLE

### Programa 9 (E4P2): Gestión académica, administrativa, ambiental y del talento humano

Objetivo (E4P2): Diseñar una unidad de fomento de iniciativas de gran interés institucional, articuladora del modelo intersedes y dinamizadora de la cultura de proyectos.

**609-C1 - Modelo intersedes en el marco de la transformación organizacional de la UNAL.** Objetivo: *“Diseñar una unidad de fomento de iniciativas de gran interés institucional, articuladora del modelo intersedes y dinamizadora de la cultura de proyectos.”*

## DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

**609-C1 - Modelo intersedes en el marco de la transformación organizacional de la UNAL- Sede Tumaco.** Objetivo: “*Diseñar el modelo académico de la Sede de Presencia Nacional Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia*”.

### Logros e impacto

- Se realizó la contratación de una consultoría que tiene como objeto la formulación y elaboración de la propuesta de modelo académico para la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia. Dicha consultoría tiene en su alcance:
  - Un análisis comparativo del Plei 2034, el ecosistema de innovación académica de la UNAL, la propuesta del Modelo Intersedes y Centro de Servicios Compartidos desarrollada por la Vicerrectoría General y el Centro de Pensamiento en Transformación Organizacional.
  - Formulación de la metodología y cronograma.
  - Realización de un taller diagnóstico multidimensional en conjunto con la Dirección de Sede.
  - Caracterización correspondiente a un taller de diseño, análisis y proyección territorial de la Sede Tumaco-Pacífico.
  - Proyecto Académico para la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia.

### Indicadores relacionados

- 100% de la etapa precontractual e inicio de la etapa contractual de la consultoría, para apoyar el planteamiento de un proyecto académico para la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia.

### Dificultades identificadas

- Demora en el trámite institucional de asignación y giro de recursos de inversión, para el inicio y desarrollo del proyecto en la Sede Tumaco.

### Oportunidades de mejora

- Articulación entre la Dirección Nacional de Planeación y Estadística y la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa, para agilizar el

trámite de asignación y giro de recursos de inversión a la Sede Tumaco.

- Consolidar el proyecto académico de la Sede de presencia Nacional Tumaco.
- Fortalecer las relaciones interfacultades.

Objetivo (E4P2): Fortalecer los ambientes de trabajo de los servidores públicos y contratistas en términos incluyentes, saludables y seguros.

**609-C2 - Gestión estratégica del talento humano para el desarrollo de servidores integrales como agentes del cambio con responsabilidad ética y social.** Objetivo: *“Fortalecer los ambientes de trabajo de los servidores públicos y contratistas en términos incluyentes, saludables y seguros.”*

### **SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SG-SST)**

**Proyecto Ficha QUIPU:** Gestión estratégica del talento humano para el desarrollo de servidores integrales como agentes del cambio con responsabilidad ética y social- Sede Tumaco. Objetivo: *“Fortalecer los ambientes de trabajo de los servidores públicos y contratistas en términos incluyentes, saludables y seguros en la Sede Tumaco.”*

#### **Logros e impacto**

- Diseño y desarrollo de la etapa pre-contractual de un espacio para el almacenamiento seguro de residuos sólidos e insumos de aseo en el campus de la Sede Tumaco.
- Revisión y aval de certificados médicos presentados por los funcionarios docentes y/o administrativos, y desarrollo de exámenes médicos ocupacionales para los docentes ocasionales que lo requerían, en el marco del componente del proyecto: “Gestión de las condiciones de salud”.
- Programación y realización de inspecciones a las condiciones de los ambientes de trabajo en la Sede Tumaco.
- Coordinación y realización del simulacro de evacuación, correspondiente a la vigencia 2022.
- Conformación y funcionamiento de la Brigada de Emergencia de la Sede Tumaco, en cumplimiento de la Resolución de Rectoría 348 de 2020.
- Actualización y dotación de los tres (3) botiquines de la Sede, ubicados en la oficina del centro y en el campus del Km. 30-31.

- Atención de la auditoría al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), de acuerdo con los criterios establecidos por el Decreto 1072 de 2015, en cumplimiento del programa de auditoría interna combinada 2022.
- 100% del diseño y el desarrollo de la etapa pre-contractual de un espacio para el almacenamiento seguro de residuos sólidos e insumos de aseo en el campus de la Sede Tumaco.
- 73% de ejecución del plan de trabajo anual suscrito con la ARL Positiva.

## Indicadores relacionados

- 107 certificados médicos ocupacionales revisados y avalados en articulación con la División Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo (DNSST).
- 23 exámenes médicos ocupacionales de ingreso, gestionados para la vinculación de docentes ocasionales.
- 30 encuestas de morbilidad sentida, recopiladas y analizadas.
- 12 puestos de trabajo inspeccionados, con el objetivo de verificar las condiciones laborales en la Sede Tumaco.
- 100 integrantes de la comunidad universitaria de la Sede Tumaco participaron en el simulacro de evacuación por sismo, realizado en el mes de noviembre en el campus de la Sede Tumaco.
- Cinco (5) sesiones de capacitación realizadas en temas sobre Seguridad y Salud en el Trabajo, dirigidas a funcionarios administrativos, docentes y contratistas.
- Dos (2) No Conformidades evidenciadas en la auditoría interna combinada 2022 al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), bajo el Decreto 1072 de 2015.

## Dificultades identificadas

- Inoportunidad en la gestión realizada por la GNFA para la contratación y asignación de recursos para compra de elementos.
- Asignación de recursos de inversión desde el Nivel Nacional en el último trimestre de la vigencia, lo cual dificultó la ejecución de dichos recursos.
- Baja participación de los docentes y administrativos en las capacitaciones del SG-SST.

## Oportunidades de mejora



- Identificar los elementos comunes y convergentes de los sistemas de gestión institucionales, aplicables a los procesos de la Sede.
- Consolidar el Programa de Trámites y Servicios en la Sede, en cumplimiento de los lineamientos institucionales.
- Fortalecer la implementación de los componentes del Sistema de Gestión de Calidad en los siguientes procesos: Gestión de laboratorios, Gestión de ordenamiento y desarrollo físico, y agenciar relaciones exteriores, teniendo en cuenta las particularidades de la Sede y nivel de madurez de dichos procesos.
- Participar en la definición del modelo de Gestión del Conocimiento institucional, teniendo en cuenta las particularidades de la SPN Tumaco.
- Implementar los Programas de Vigilancia Epidemiológicos (PVE) aplicables a la Sede Tumaco.
- Definir e implementar estrategia que facilite la entrega oportuna de Elementos de Protección Personal y Dotación de seguridad a contratistas.
- Realizar sesiones de inducción al personal nuevo que se vincula a los procesos de la sede.
- Analizar la pertinencia para la conformación y puesta en funcionamiento del Comité de Prevención del Riesgo y Atención de Emergencias de la Sede.
- Continuar con el mejoramiento de condiciones de seguridad de la Sede, como: poda de árboles y mejorar las condiciones de señalización en el ingreso de la sede, con el objetivo de disminuir el riesgo de accidentes.
- Continuar con el fortalecimiento y entrenamiento de la Brigada de Emergencia de la Sede.

Objetivo (E4P2): Fortalecer la cultura de la gestión institucional integral por procesos y reducir las brechas entre los componentes misional y académico-administrativo.

**Proyecto 609-C3:** Gestión institucional integral por procesos y reducción de brechas entre los componentes misional y académico-administrativo. Objetivo: “Fortalecer la cultura de la gestión institucional integral por procesos y reducir las brechas entre los componentes misional y académico-administrativo.”

## SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD (SGC)

**Proyecto Ficha QUIPU:** Gestión institucional integral por procesos y reducción de brechas entre los componentes misional y académico-

**administrativo-Sede Tumaco.** Objetivo: *“implementar estrategias para fortalecer la cultura de la gestión institucional integral por procesos en la Sede Tumaco.”*

### Logros e impacto

- Definición de la estrategia para la articulación de la academia con el modelo SIGA (Sistema Integrado de Gestión Académico, Administrativo y Ambiental), bajo la orientación a: enfoque por procesos, factores y criterios de autoevaluación y acreditación institucional.
- Formulación y puesta en marcha del Plan de fortalecimiento de competencias y conocimientos para la apropiación del Modelo SIGA, basado en los siguientes temas:
  - Preparación de las auditorías interna y externas.
  - Interpretación de resultados de los Informes de auditorías.
  - Lenguaje claro de los trámites y servicios.
  - Sistema de Quejas y Reclamos.
  - Monitoreo y seguimiento de riesgos operativos y corrupción.
  - Planes de Mejoramiento.
  - Salidas No conformes.
  - Monitoreo y seguimiento de riesgos en proyectos.
- Formulación del Plan Estratégico de Comunicación –PEC del SGC, en trabajo articulado con las coordinaciones de calidad de las sedes.
- Atención de la auditoría interna combinada bajo las normas ISO 9001 de 2015, Decreto 1072 de 2015 y Sistema de Gestión Documental, obteniendo como resultado la conformidad de todos los requisitos en la Sede, aplicable a los siguientes procesos:
  - Bienestar Universitario (Dirección de sede).
  - Gestión de la Investigación y creación artística (Instituto de Estudios del Pacífico)
  - Gestión documental (Secretaría de Sede).
- Por otra parte, en el mes de octubre, el ente certificador Bureau Veritas realizó auditoría de seguimiento a la Universidad Nacional de Colombia, lo que permitió mantener la certificación del Sistema de Gestión de Calidad, bajo los estándares de la norma ISO 9001 versión 2015, incluyendo la Sede Tumaco en el alcance de dicha certificación.
- Sesiones de trabajo con las Direcciones académicas de las sedes Medellín, La Paz y Bogotá, así como con la Universidad de Córdoba, para la definición de la estrategia para la articulación de la academia con el modelo SIGA.

### Indicadores relacionados

- 44 participantes en las sesiones del Plan de fortalecimiento de competencias y conocimientos para la apropiación del Modelo SIGA, realizados en temas como: Preparación de las auditorías interna y externas, Interpretación de resultados de los Informes de auditorías, Lenguaje claro de los trámites y servicios, Sistema de Quejas y Reclamos, Monitoreo y seguimiento de riesgos operativos y corrupción, Planes de Mejoramiento, Salidas No conformes, Monitoreo y seguimiento de riesgos en proyectos.
- 15 procesos con el desarrollo de las etapas de monitoreo y revisión de los riesgos operativos y de corrupción, con la evaluación de sus respectivos controles y planes de tratamiento y/o mejora.
- Diez (10) sesiones de trabajo para la aplicación de la metodología institucional de Cuantificación, medición y seguimiento de la gestión de los procesos, en los siete procesos seleccionados para la prueba piloto.
- 67 sesiones de acompañamiento y asesoría a los procesos de la Sede para la implementación de los componentes del Sistema de Gestión de Calidad, en los temas siguientes: Administración de Riesgos, Auditorías, Indicadores, Gestión documental, Planes de mejoramiento, Trámites y servicios.
- 73% de ejecución de los recursos de inversión asignados a la Sede, para este componente.

### Dificultades identificadas

- Deficiencia de personal administrativo para liderar los 18 procesos aplicables en la Sede Tumaco. Se evidencia una sobrecarga en los tres profesores de las sedes Bogotá, Medellín y Palmira, comisionados para dirigir la sede Tumaco.
- Insuficiencia en la documentación de acciones de mejoramiento identificadas e implementadas en las dependencias de la Sede.

### Oportunidades de mejora

- Identificar los elementos comunes y convergentes de los sistemas de gestión institucional, aplicables a los procesos de la SPN Tumaco.
- Consolidar el Programa de Trámites y Servicios en la SPN Tumaco, en cumplimiento de los lineamientos institucionales.
- Fortalecer la implementación de los componentes del Sistema de Gestión de Calidad en los siguientes procesos: Gestión de laboratorios, Gestión de ordenamiento y desarrollo físico, y agenciar

relaciones exteriores, teniendo en cuenta las particularidades de la SPN Tumaco y el nivel de madurez de dichos procesos.

- Participar en la definición del modelo de Gestión del Conocimiento institucional, teniendo en cuenta las particularidades de la SPN Tumaco.
- Realizar sesiones de inducción al personal que se vincula a los procesos de la Sede.

### **Programa 10 (E4P3): Gestión integral del dato, de la información y la comunicación institucional.**

**Objetivo E4P3.2:** Ampliar, mejorar e igualar los medios tecnológicos en términos de capacidad de cómputo, conectividad, seguridad, atención a los usuarios y normatividad para facilitar las actividades transversales de la TD.

#### **Logros e impacto**

- Formulación y aprobación del **BPUN – Proyecto Focal F-49** Innovación Digital para Fortalecimiento de Servicios TICS de la SPN Tumaco.
- Instalación de puntos de red para Volp, Datos y Access Point, con el fin de aumentar la cobertura del servicio de wifi en la Placa de Bienestar y servicio de telefonía y datos en Biblioteca.
- Configuración y puesta en operación de la infraestructura tecnológica adquirida a través del proyecto de inversión 453 – “Fortalecimiento y Mejoramiento de la Gestión de Informática y Comunicación en la Sede Tumaco”.

#### **Indicadores relacionados**

- Ampliación en los puntos de Red, conexión Wi-Fi exterior, pasando de 34) a 37.
- Cincuenta y siete millones doscientos diecinueve mil cuatrocientos cincuenta y siete millones (**\$57.219.457**) de pesos, invertidos en la infraestructura tecnológica adquirida en el marco del proyecto de inversión 453: “Fortalecimiento y Mejoramiento de la Gestión de Informática y Comunicación en la Sede Tumaco”, con lo cual se adquirió:
  - Un (1) Access Point OutDoor, para prestar los servicios de conexión de Wifi en la placa o carpa de bienestar, donde se

desarrollan actividades de programas académicos, servicios y proyectos de extensión e investigación y creación artística.

- Cuatro (4) sistemas de cámara web, para llevar a cabo actividades de programas académicos de forma híbrida en los salones tipo contenedores, con ello, actualmente se cuenta con seis (6) cámaras web.
- Tres (3) computadores todo en uno, para llevar a cabo actividades de programas académicos en los salones tipo contenedores.
- Cuatro (4) televisores, para llevar a cabo actividades de programas académicos en los salones tipo contenedores, con lo cual se cuenta en total con ocho (8) televisores.

### **Dificultades**

Fallas continuas en el suministro de energía en el Municipio, lo que afecta las actividades en el campus, máxime que la División de Gestión Tecnológica de la Sede Tumaco no cuenta con los siguientes recursos:

- Backup o respaldo de internet.
- Respaldo de suministro eléctrico operativo.

### **Oportunidades de mejora**

- Asignación de un recurso humano adicional para los temas de TI en la Sede Tumaco, con el objetivo de fortalecer la gestión de servicios de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
- Implementación de un enlace Backup de Internet en la SPN Tumaco con el fin de alcanzar alta disponibilidad en los servicios de Telecomunicaciones ofrecidos por la Sede, en caso de fallo o corte de la fibra óptica.
- Adquirir Access Point, para cubrir las necesidades de las zonas en las que se requiere la conectividad.
- Adquirir Tv tipo industrial, para cubrir las necesidades de actividades tanto académicas como administrativas en la placa de bienestar.

#### 4. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) EN LA GESTIÓN DE LA SEDE TUMACO DURANTE EL 2022

Por su ubicación geográfica y su área de influencia, la Sede de Presencia Nacional Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia opera en un escenario de especial atención de cara al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), al llevar educación de alta calidad al Pacífico nariñense y Caucaño, y a los departamentos de Putumayo y Chocó.

En ese sentido, durante la vigencia 2022, la Sede Tumaco aportó a la promoción y cumplimiento de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), promulgados por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), a través de sus fines misionales de formación, investigación y extensión y de acuerdo a lo planteado en el Plan Global de Desarrollo (PGD 2022-2024) “Proyecto Cultural, Científico y Colectivo de Nación”.

Ahora bien, las apuestas, iniciativas y proyectos desarrollados en esta vigencia se enmarcan en los macroprocesos misionales, estratégicos, de apoyo, de evaluación y especiales de la Universidad, los cuales se enlistan a continuación con los ODS que se encuentran relacionados (**Tabla 2.**)

**Tabla 2.** Procesos de SPN Tumaco y su aporte al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

DEPENDENCIA RESPONSABLE	PROCESOS DE LA SEDE TUMACO	#ODS AL CUAL CONTRIBUYE
<b>Dirección de Sede</b>	Direccionamiento estratégico institucional	4, 5, 9, 10, 11, 16, 17
	Agenciar relaciones exteriores	4, 17
	Gobierno de estrategia digital	4, 7, 12
	Mejoramiento de la gestión	4, 16 (SGC) 6, 7, 13 y 15 (SGA)
	Bienestar universitario	1, 3, 4, 5
	Gestión del talento humano	3, 5, 8, 10 (SGC-SST)
	Gestión Tecnológica	7, 12
	Servicios generales y de apoyo administrativo	6 y 8
	Gestión financiera	8
	Gestión administrativa de bienes y servicios	5, 8
	Divulgación de la información general	4
	<b>Secretaría de Sede</b>	Gestión administrativa de apoyo a la formación.
Gestión documental		4
Divulgación de la información oficial		4
<b>Instituto de Estudios del Pacífico</b>	Gestión de la investigación y creación artística.	17 ODS
	Gestión de la extensión, innovación y propiedad intelectual.	17 ODS
	Gestión de recursos y servicios bibliotecarios.	4
	Gestión de laboratorios.	4



DEPENDENCIA RESPONSABLE	PROCESOS DE LA SEDE TUMACO	#ODS AL CUAL CONTRIBUYE
Dirección Administrativa	Gestión de ordenamiento y desarrollo físico	4, 9, 11

## CONCLUSIONES

1. Con el inicio de sus actividades de formación, en el 2015, la Sede de Presencia Nacional Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia, ha venido logrando un marcado reconocimiento como institución de educación superior líder en la región, brindando oportunidades a los bachilleres del Litoral Pacífico Nariñense y Caucaño, y de los departamentos de Chocó y Putumayo, con altos estándares de calidad.
2. Entre el 2015 y el 2022 la Sede Tumaco tuvo un total de 20.189 inscritos, a través del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA)<sup>13</sup>,

<sup>13</sup> Los estudiantes ingresan a las diferentes sedes andinas de la Universidad Nacional de Colombia (Bogotá, Medellín, Manizales, Palmira), a través del programa PEAMA, que incluye una etapa inicial de su

mediante el cual se desarrollan las actividades de formación en la Sede. De estos, 2.405 fueron admitidos (12% de los inscritos), de los cuales 1.879 hicieron uso de su matrícula (78% de los admitidos<sup>14</sup>).

De otra parte, en ese mismo periodo (2015-2022), 1.327 estudiantes de la Sede Tumaco realizaron movilidad académica a diferentes sedes andinas, de acuerdo con los programas académicos que eligieron.

3. Uno de los grandes logros de la Sede Tumaco en esta vigencia es el incremento en el número de sus egresados, durante el 2022 la universidad entregó a la sociedad 17 nuevos profesionales, que se sumaron a los 17 graduados del 2021, para un total de 34 egresados del PEAMA Tumaco. Adicionalmente, ocho (8) estudiantes alcanzaron su nodo de finalización, para un total de 42 profesionales en diferentes áreas del conocimiento, a saber: 12 en el área de Administración de Empresas y Derecho; uno (1) en el área de Agropecuaria; ocho (8) en el área de Arte y Humanidades; 21 en el área de Ingeniería, Industria y Construcción.
4. Una de las apuestas de la Universidad es aportar a la formación de profesionales con enfoque regional, pero con pertinencia global. En ese sentido, durante la vigencia 2022, la Sede se dio continuidad al programa de enfermería:
  - El pregrado de Enfermería con ciclo completo en la Sede Tumaco, avanzó significativamente con la participación de veintitrés (23) jóvenes de la región, quienes a diciembre del 2022 presentaron un avance académico en su programa del 73% y a finales del 2023 completarán su malla curricular.
5. En el marco de las alianzas internacionales, la sede Tumaco promovió El Certificado en Estudios Afrolatinoamericanos del Afro-Latin American Research Institute (ALARI) de la Harvard University, gestionado entre la Sede Tumaco y la Dirección de Relaciones Exteriores (DRE), que incluyó quince (15) estudiantes de la Universidad. Esta actividad académica permite fomentar en nuestros estudiantes la apropiación del conocimiento frente a los procesos históricos, culturales, económicos, artísticos y políticos de América Latina y el Caribe, desde una perspectiva afrodescendiente, lo que, a su vez, contribuye a su formación integral y al arraigo territorial. Ellos terminarán este proceso formativo el 15 de marzo del 2023.

---

programa de formación, en donde permanecen las primeras matrículas, en la Sede de Presencia Nacional. Posteriormente, se movilizan hacia la Sede Andina en la que se encuentran matriculados. En la etapa final retornan al territorio para desarrollar sus trabajos de grado, en temas de interés para su región (Acuerdo 025 de 2007 del Consejo Superior Universitario de la Universidad Nacional de Colombia).

<sup>14</sup> Aspectos económicos y culturales de los admitidos están asociados al no uso del derecho de matrícula.

6. La Sede de Presencia Nacional Tumaco continuó con la consolidación del proyecto estratégico institucional “Tumaco Pacífico Campus (TPC)” de la Universidad Nacional de Colombia, el cual incluye un componente académico y un componente de Infraestructura; ambos de gran preponderancia para el cumplimiento de los fines misionales de nuestra alma máter en la región del Pacífico Colombiano.

En lo relacionado con el desarrollo de la infraestructura física, se tiene lo siguiente:

- En diciembre de 2022, se logró la liquidación del **Contrato Número 14 del 2017**, entre la firma **Miroal Ingeniería S.A.S.** y la **Universidad Nacional de Colombia**, el cual finalizó el 23 de septiembre de 2021 por vencimiento de tiempo, con un avance físico del 21.16 % y, por ende, sin el cumplimiento del objeto contractual: Contratar la construcción de las edificaciones de la Fase 1 del Campus de la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia, bajo la modalidad de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste.

Con dicha liquidación se liberó el objeto contractual del Contrato Número 14 del 2017 y los recursos no ejecutados. Con estos dos elementos la universidad puede proceder a la licitación para contratar la finalización de los edificios.

- En la Fase II de TPC, se avanzó satisfactoriamente en la consolidación de los documentos precontractuales, bajo la modalidad de precios unitarios fijos, para la contratación de la obra civil y su respectiva interventoría. Todo ello, bajo la gerencia del Equipo de Infraestructura de la Sede Bogotá.
7. Otra apuesta de gran importancia llevada a cabo en el 2022 tiene que ver con los diferentes encuentros organizados por el Centro de Pensamiento en Asuntos Estratégicos del Pacífico Colombiano (CPAEPCC) de la Sede Tumaco, en articulación con otras sedes y dependencias de la Universidad y, diferentes actores del territorio. Esto permitió ampliar los espacios de participación colectiva entre la Universidad, las comunidades y el sector estatal de la región para abordar temas de importancia local y regional e identificar líneas de política pública, para algunas de las problemáticas más frecuentes en el territorio. Sin embargo, es necesario continuar trabajando en la consolidación del CPAEPCC como agente activo y dinamizador en los procesos de construcción colectiva de las comunidades.

8. De otro lado, en esta vigencia la Sede Tumaco, a través de su Instituto de Estudios del Pacífico (IEP) avanzó satisfactoriamente en sus actividades de investigación y extensión, con el apoyo las demás sedes de la Universidad, y gracias al relacionamiento estratégico con entidades públicas, privadas y las comunidades del territorio, como: la Alcaldía Distrital de Tumaco, la Cámara de Comercio de Tumaco, El SENA, la Diócesis de Tumaco, la Agencia de Renovación del Territorio, Agrosavia, Tumaco Pacífico Port, el Hospital de San Andrés de Tumaco y el Hospital Divino Niño, líderes, lideresas, sabedores y sabedoras, y asociaciones del territorio, lo cual se evidencia en:

- La continuidad en la ejecución de cuatro (4) proyectos de gran impacto para el territorio; la financiación de cinco (5) trabajos de grado en el marco del plan retorno. Así mismo, se logró afianzar las actividades de extensión universitaria con el desarrollo de ocho (8) cursos, la ejecución de un (1) proyecto de financiación externa y la participación en la convocatoria de extensión solidaria 2022 de la Vicerrectoría de Investigación.

Todas las actividades descritas anteriormente se divulgaron en el contexto local y regional, por los medios de comunicación institucional. En el 2022 se realizaron 32 productos escritos y 25 productos audiovisuales. Además, se contó con el cubrimiento de nueve (9) productos en medios externos de nivel regional y nacional, tales como: CNC Noticias, RCN Radio y Caracol Televisión.

Los logros alcanzados por la Sede Tumaco en la vigencia 2022, evidencian la articulación de los fines misionales, el trabajo intersedes, el liderazgo en el territorio, la gestión estratégica y el aporte al desarrollo social, cultural y económico del territorio. Pero, sobre todo, el trabajo articulado entre la universidad y las entidades públicas y privadas y, las comunidades de la región del Pacífico Colombiano.

FIN DEL DOCUMENTO

# Balance Social

VIGENCIA / 22

