



SEDE O DEPENDENCIA:
Sede de Presencia Nacional Tumaco
Fecha de elaboración:
Marzo, 17 del 2025

Balance
SOCIAL
VIGENCIA 2024

#SOMOSUNAL

CONTENIDO

PRESENTACIÓN.....	3
1. La Sede de Presencia Nacional Tumaco: Estructura orgánica, funciones y procesos.....	4
2. PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2022-2024: PROYECTO CULTURAL, CIENTÍFICO Y COLECTIVO DE NACIÓN	6
Eje 1: Construcción de nación y paz sostenible desde los territorios Introducción.....	6
Programa 1. Cultura y construcción de paz	6
Programa 2. Ecosistema UNAL de Campus y Campos Sustentables	9
Eje 2: Liderazgo académico nacional en un entorno global Introducción Eje 2.....	12
Programa 3. Ecosistema de liderazgo público	12
Eje 3: Armonización de las funciones misionales para la formación integral Introducción Eje 3	16
Programa 5. Aprendizaje Colaborativo, Transformación Pedagógica y Desarrollo Curricular	16
Programa 6. Armonización de las funciones misionales para la gestión del conocimiento Gestión de la investigación y creación artística.....	18
Programa 7. Bienestar Universitario - Bien Ser y Buen Vivir.....	23
Eje 4: Universidad autónoma y sostenible Introducción Eje 4.....	26
Programa 9. Gestión académica, administrativa, ambiental y del talento humano Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST	27
Programa 10. Gestión integral del dato, de la información y la comunicación institucional	28
OPORTUNIDADES DE MEJORA	31
DIFICULTADES	31
TRANSFORMADORES CULTURALES	32
CONCLUSIONES	34
ANEXOS.....	36
BIBLIOGRAFÍA.....	40

PRESENTACIÓN

La Sede de Presencia Nacional Tumaco comparte ante la ciudadanía colombiana el presente informe, que describe la gestión realizada durante el 2024, en atención a lo establecido en el Acuerdo 238 de 2017 del Consejo Superior Universitario - CSU, “por medio del cual se adopta el Régimen de Planeación y de Evaluación Permanente de Resultados de la Universidad Nacional de Colombia”.

La información que se presenta en este documento hace parte del ejercicio que desarrolla la Sede, no solo en el Distrito Especial San Andrés de Tumaco, sino en toda su zona de incidencia (Nariño, Chocó, Putumayo, Cauca). En este ejercicio ha sido clave el diálogo con la sociedad y el reconocimiento de la diversidad y la interculturalidad, como principios fundamentales en la comprensión y construcción de los territorios; se ha hecho mediante un trabajo mancomunado, abierto, participativo y en condición de iguales, que ha permitido a lo largo del tiempo construir confianza con diferentes comunidades, organizaciones y actores de la región Pacífico de Colombia.

De allí que la apuesta de la Sede Tumaco ha sido integrarse a la región, acoger los proyectos de vida de las comunidades y aportar a los planes de gobierno regionales y locales. En ese sentido, el equipo de trabajo de Sede Tumaco ha pensado y estructurado desde los territorios un conjunto de proyectos basados en encuentros que promueven el dialogo, la participación y la creación colectiva.

Los proyectos e iniciativas planteados por la Sede Tumaco entre el 2022 y el 2024 se encuentran alineados con los cuatro ejes estratégicos y ocho de los 10 programas establecidos en el Plan Global de Desarrollo - PGD, 2022-2204 - Proyecto Cultural, Científico y Colectivo de Nación de la Universidad Nacional de Colombia (Tabla 1).

Tabla 1. Ejes y programas del Plan Global de Desarrollo PGD - 2022 - 2024, UNAL.

EJE ESTRATÉGICO - PGD 2022-2024	PROGRAMA
1. Construcción de nación y paz sostenible desde los territorios	1. Ecosistema UNAL de Campus y Campos Sustentables
2. Liderazgo académico nacional en un entorno global	3. Ecosistema de liderazgo público 4. Internacionalización con apuesta por el Sur
3. Armonización de las funciones misionales para la formación integral	5. Aprendizaje colaborativo, transformación pedagógica y desarrollo curricular 6. Armonización de las funciones misionales para la gestión del conocimiento 7. Bienestar Universitario - Bien Ser y Buen Vivir

4. Universidad Autónoma Sostenible	9. Gestión académica, administrativa, ambiental y del talento humano 10. Gestión integral del dato, de la información y la comunicación institucional
------------------------------------	--

Fuente: Elaboración propia

Dando cuenta de lo anterior, este informe se ha estructurado en tres secciones:

1. Presentación de la Sede de Presencia Nacional Tumaco: estructura orgánica, funciones y procesos.
2. Plan Global de Desarrollo - PGD 2022-2024, en la cual se destacan las principales acciones y logros derivados de los proyectos e iniciativas liderados por la Sede Tumaco, en el marco de sus ejes misionales: Docencia, Investigación y Extensión. Estos se presentan según los ejes y programas estipulados en el PGD.
3. Conclusiones y oportunidades de mejora en la gestión, la cual atiende los lineamientos establecidos por la Dirección Nacional de Planeación y Estadística de la Universidad Nacional de Colombia.

1. La Sede de Presencia Nacional Tumaco: Estructura orgánica, funciones y procesos

La Sede de Presencia Nacional Tumaco -SPN-Tumaco, de la Universidad Nacional de Colombia, fue creada en 1997 como una apuesta para llevar educación de alta calidad al Pacífico colombiano.

En el 2009, con la creación del Instituto de Estudios del Pacífico -IEP, unidad académica básica para desarrollar actividades de investigación, extensión y servicios a la comunidad, se puso en marcha la Sede Tumaco. Posteriormente, en el año 2015, la Sede Tumaco inició actividades de docencia, a través del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica – PEAMA, brindando nuevas oportunidades a los bachilleres de la región.

La SPN Tumaco tiene una estructura académico-administrativa conformada por: 1) El Comité Académico Administrativo – CAA, 2) La Dirección de la Sede y sus dependencias y 3) El Instituto de Estudios del Pacífico – IEP.

1. El Comité Académico Administrativo - CAA constituye la máxima autoridad de dirección académica y administrativa de la Sede, entre sus funciones se encuentran la formulación del Plan Global de Desarrollo y aprobación del Plan de Acción de la Sede, así como el estudio y decisión de los asuntos académicos y administrativos de los profesores o estudiantes.
2. La Dirección de la SPN Tumaco es la instancia que, junto al CAA, le corresponde el gobierno de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. De acuerdo con la normativa institucional, la

Dirección de Sede cuenta con las siguientes dependencias¹: la Secretaría de Sede, la Unidad de Gestión Integral y la Unidad de Docencia y Formación. Cuando el número de profesores adscritos a la sede es menor a 7, la Unidad de Docencia y Formación y están a cargo del director de la sede², ese es el caso actual de la Sede Tumaco. Así mismo la Unidad de Gestión Integral, según el artículo 10 del Acuerdo 113 de 2013 del Consejo Superior Universitario³, hace parte de las funciones de la Dirección de Sede.

3. El Instituto de Estudios del Pacífico – IEP, adscrito a SPN -Tumaco, tiene como objeto desarrollar actividades de investigación y extensión en la Sede, en concordancia con las políticas de la Universidad Nacional de Colombia.

Ahora bien, las funciones de la SPN Tumaco y sus dependencias se articulan en los procesos registrados en la Tabla 2:

Tabla 2. Procesos por dependencia SPN-Tumaco

DIRECCIÓN DE SEDE	SECRETARÍA DE SEDE	INSTITUTO DE ESTUDIOS DEL PACÍFICO
<ul style="list-style-type: none"> - Direccionamiento estratégico institucional. - Agenciar relaciones exteriores. - Gestión Tecnológica. - Mejoramiento de la gestión. - Bienestar universitario. - Gestión del talento humano. - Servicios generales y de apoyo administrativo. - Gestión financiera. - Gestión administrativa de bienes y servicios. - Divulgación de la información general - Gestión de ordenamiento y desarrollo físico. 	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión administrativa de apoyo a la formación. - Gestión documental. - Divulgación de la información oficial. 	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión de la investigación y creación artística. - Gestión de la extensión, innovación y propiedad intelectual. - Gestión de recursos y servicios bibliotecarios. - Gestión de laboratorios.

¹ Artículo 5 del Acuerdo 182 de 2015 del Consejo Superior Universitario, por el cual se establece la estructura interna académico administrativa de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=77113

² Parágrafo del artículo 7 del Acuerdo 182 de 2015 del Consejo Superior Universitario, por el cual se establece la estructura interna académico administrativa de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=77113

³ Acuerdo 113 de 2013 (Acta 17 del 8 de octubre) "Por el cual se establece la estructura interna académico - administrativa del Nivel Nacional de la Universidad Nacional de Colombia": [Sección Contenido - Universidad Nacional de Colombia \(unal.edu.co\)](http://www.unal.edu.co/SecciónContenido-UniversidadNacionaldeColombia)

11 procesos	3 procesos	4 procesos
18 PROCESOS		

Fuente: Elaboración propia a partir de la información suministrada por el Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) de la Sede Tumaco

2. PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2022-2024: PROYECTO CULTURAL, CIENTÍFICO Y COLECTIVO DE NACIÓN

Eje 1: Construcción de nación y paz sostenible desde los territorios

Introducción

En el marco del Eje 1 del PGD 2022-2024, durante la vigencia 2024 se avanzó en la definición del proyecto académico de la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia para el Pacífico Colombiano.

Con respecto a la infraestructura se continuó la gestión del proyecto Tumaco Pacífico Campus - TPC, orientado a la consolidación del campus de la Sede, y con la ampliación de la infraestructura transitoria para garantizar en sus instalaciones el desarrollo de las actividades académicas y administrativas y el bienestar de su comunidad universitaria.

En cuanto a la promoción de los programas de admisión PEAMA y PAET, se constituyeron en los medios para brindar a los jóvenes de diferentes territorios de la zona de influencia de la Sede, la oportunidad de admisión como formas de acceso a la educación superior de alta calidad en el Pacífico. Particularmente, a través del programa PAET se logró una ampliación en el número de cupos con la apertura de programas completos para la región.

En cuanto al Sistema de Gestión Ambiental en la Sede, se adelantaron diversas acciones que aportaron a la gestión y conservación del entorno ambiental del campus.

Programa 1. Cultura y construcción de paz

Proyecto Académico para el Pacífico colombiano

La Sede Tumaco sigue avanzando en la definición del Proyecto Académico de la Universidad Nacional de Colombia para la región del Pacífico colombiano, con base en las siguientes cinco líneas estratégicas:

- 1. Reducir barreras de acceso y mejorar las condiciones académicas y de bienestar universitario para la permanencia y la graduación.**

La Sede Tumaco está revisando y reestructurando los programas PEAMA y PAET para reducir barreras de acceso que aún persisten y mejorar las condiciones académicas y de bienestar universitario para la

permanencia y la graduación de los estudiantes.

2. Orientar los programas de bienestar universitario desde la perspectiva de integralidad del proceso de la educación inclusiva.

Los programas de bienestar universitario deben alimentar y acompañar la gestión académica y curricular desde el ingreso del estudiante, su transición a la vida universitaria, su avance en la trayectoria formativa y académica, su permanencia, egreso y graduación.

3. Crear programas de formación en la Sede Tumaco.

La Sede Tumaco está trabajando en la elaboración de la propuesta para la creación de programas, dentro de la estructura de un proyecto académico que esté cimentado en cuatro pilares:

- a. Programas de formación que no posea la Universidad Nacional de Colombia en otra de sus sedes de manera que la Sede Tumaco ofrezca a la Universidad y al país, una ventana hacia el pacífico colombiano y se constituya en su nodo de proyección y contribución para la transformación social de la región.
- b. Programas de formación que recojan la trayectoria en creación y apropiación social del conocimiento del Instituto de Estudios del Pacífico que lidera para la Universidad procesos de investigación y extensión en la región desde el año 2009.
- c. Programas de formación pensados y diseñados en el territorio, que ofrezcan a los estudiantes trayectorias formativas completas en la Sede, siguiendo los principios de la acción curricular: pertinencia, integralidad y progresividad.
- d. Programas de formación que permitan la circulación de los conocimientos locales tradicionales, entre otros, los siguientes: 1) Partería y cuidado tradicional, 2) Botánica y uso medicinal de las plantas, 3) Modelos de economías diversas y de economías para la vida, 4) Diseño y construcción artesanal de embarcaciones, 5) Navegación en los caminos del agua, 6) Nodos de oratoria y décima cimarrona, 7) Cultura alimentaria, 8) Pesca artesanal y agroecología tradicional.

7

En atención a los cuatro anteriores pilares, se han enunciado los siguientes cuatro posibles campos curriculares en la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia:

- a. Mar y Navegación.
- b. Culturas del Cuidado.
- c. Vida Campo y Poblado.
- d. Artes y Lenguajes.

4. Definir la agenda de investigación y extensión de la Sede Tumaco.

El trabajo de definición de una agenda de investigación y extensión, con base en la sistematización de los proyectos que en relación con esos dos procesos el Instituto de Estudios del Pacífico IEP ha realizado a la fecha, tiene como propósito brindar soporte en la consolidación y orientación del proyecto académico de la Sede Tumaco, hacia la solución de problemas sociales y educativos importantes en la región.

5. Consolidar sobre la base de la creación y apropiación social del conocimiento, una dinámica propia de una universidad contemporánea.

Incorporar en el proyecto académico estrategias de investigación formativa y enfoques pedagógicos como el aprendizaje basado en proyectos o basado en problemas, entre otros, debe dinamizar procesos de aprendizaje situado, de aprendizaje en contexto, y el desarrollo de las diferentes formas de pensamiento complejo y creativo. Es decir, el proyecto académico de la Sede Tumaco debe estar comprendido en prácticas pedagógicas y procesos de aprendizaje centrados en los contextos de interacción de las personas que conforman su comunidad académica y universitaria.

El marco conceptual y las líneas estratégicas del Proyecto Académico de la sede Tumaco se presentaron a la **Vicerrectoría Académica** el 10 de septiembre de 2024, al **Comité Académico Administrativo de la Sede** el 13 de septiembre de 2024 y al **Consejo Académico de la Universidad** el 22 de noviembre de 2024.

Divulgación del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica - PEAMA y del Programa de Admisión con Enfoque Territorial - PAET

Se continuó con la ejecución del proyecto “Divulgación y Fortalecimiento del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA) en el Marco del Modelo Intersedes”, cuyo propósito es fortalecer el proceso de admisión a la Sede en las dos convocatorias que se desarrollan anualmente.

8

Para ello, se siguieron implementando las iniciativas: "Hazlo tú mismo" en lo referente a la inscripción, "Del cole a la U" y "De la U al cole" para ampliar la cobertura en municipios apartados de la zona de influencia de la Sede (Nariño, Chocó, Cauca y Putumayo), que permitieron promover y divulgar tanto el Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA) como el Programa de Admisión con Enfoque Territorial (PAET), a través de la participación en eventos educativos de municipios de la región, la visita de 8 instituciones educativas al campus y de 20 instituciones a la oficina de la Sede ubicada en el centro de San Andrés de Tumaco. Para los dos periodos académicos del 2024, se ofertaron:

Tabla 3. Número de programas, asignaturas, grupos y docentes por periodo, año 2024

2024	MODALIDAD	PRIMER PERIODO	SEGUNDO PERIODO
PROGRAMAS	PEAMA	74	52
	PAET	2	4
ASIGNATURAS	PEAMA	24	17
	PAET	9	21
GRUPOS	PEAMA	50	73
	PAET	12	25
DOCENTES	PLANTA	7	0
	PLANTA PAET	5	10
	ESPECIALES	5	10
	OCASIONALES	14	10

Fuente: Secretaría de Sede

En cuanto al PAET, que inició en la vigencia anterior con los programas curriculares de Enfermería (70 cupos, en convenio con la Facultad de Enfermería) y Derecho (40 cupos, en convenio con la Facultad de Derecho), ambos de la Sede Bogotá; en el segundo período del año 2024, se amplió la oferta con la inclusión de Administración de Empresas (35 cupos) y Gestión Cultural y Comunicativa (35 cupos), en convenio con la Sede Manizales, brindando así más opciones a los jóvenes de la región.

Con respecto a los programas ofrecidos bajo esta modalidad en la Sede, relacionados en la siguiente tabla, la Universidad admitió **135 y 84** estudiantes en cada período académico del año 2024, de los cuales se matricularon **72 y 60** respectivamente. En total, a finales del 2024 la Sede cuenta con **121 estudiantes** cursando programas con ciclo completo.

Tabla 4. Estado de los estudiantes matriculados PAET 2024

PROGRAMA	Admitidos 2024-1S	Admitidos Matriculados 2024-1S	Admitidos 2024-2S	Admitidos Matriculados 2024-2S	Renovación de matrícula
Derecho	70	35			30
Enfermería	65	37	35	30	31
Administración de Empresas			28	17	
Gestión Cultural y Comunicativa			21	13	
TOTAL	135	72	84	60	61

Fuente: Secretaría de Sede

Programa 2. Ecosistema UNAL de Campus y Campos Sustentables

Infraestructura física - Tumaco Pacífico Campus -TPC

Proyecto BPUN 153 (PGD 2016-2018): Construcción y dotación de la infraestructura física del campus de la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco - Fase I.

Proyecto BPUN 559 (PGD 2022-2024): Construcción y dotación de la Fase II - Tumaco Pacífico Campus de la Sede de Presencia Nacional de la Universidad Nacional de Colombia en el municipio de Tumaco.

En el marco de la consolidación del campus de la Sede Tumaco se realizaron acciones que dieran respuesta a las dinámicas que se presentaron por parte del cooperante internacional, Invest International, durante el segundo semestre de 2024, entre las cuales se destaca:

Entrega de toda la documentación requerida por parte de Invest International, en el marco de la debida diligencia para obtener la declaración de no objeción al informe definitivo de la obra civil e interventoría

del proceso para la continuación de la construcción de la Fase I, y construcción de la Fase II de la Sede de Presencia Nacional Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia.

Elaboración de manera conjunta entre la Dirección de la Sede Tumaco, la Vicerrectoría General y la Rectoría de Universidad Nacional de Colombia, el Ministerio de Educación Nacional y el Ministerio de Relaciones Exteriores del pronunciamiento dirigido a la Agencia Invest International en el marco del recurso de consulta, en virtud de la cláusula 9.3. del Acuerdo de Subvención ORIO/11/CO/21.

Elaboración del proyecto radicado ante el Ministerio de Educación Nacional por parte de la Rectoría de la Universidad, con el cual se busca la sustitución de los recursos del cooperante internacional, dada su decisión unilateral de no continuar con la co-financiación de las Fases I y II del TPC.

Proyección de comunicados a la comunidad universitaria y la opinión pública, así como, respuestas a derechos de petición y solicitudes de información de representantes estudiantiles, profesoraes, ciudadanos, periodistas y entes de control internos y externos, a fin de informar de manera verídica y oportuna las acciones realizadas institucionalmente en el marco del proyecto TPC.

Infraestructura física transitoria

Las instalaciones transitorias de la Sede se han adecuado a las condiciones del entorno, para el desarrollo de las actividades académicas y administrativas de la Universidad Nacional de Colombia, en el Distrito Especial de San Andrés de Tumaco, contribuyendo así al mejoramiento del ambiente de aprendizaje y laboral:

En el segundo período del año, se habilitaron 9 espacios nuevos en la Sede para el desarrollo de las actividades académicas y administrativas, con una inversión de **\$825.431.551 COP**, a saber:

- (2) espacios de servicios para baterías sanitarias.
- (1) espacio para atención primaria en enfermería y psicología.
- (1) espacio de esparcimiento para los estudiantes.
- (1) espacio de trabajo para los profesores (12 puestos de trabajo)
- (1) espacio para formación integral e innovación pedagógica (Aula STEAM)
- (2) espacios para la docencia (aulas)
- (1) espacio para actividades administrativas (oficina)

Se brindó mantenimiento a la infraestructura actual para garantizar el normal desarrollo de las actividades académicas y administrativas en sus instalaciones y el bienestar de su comunidad universitaria.

Sistema de Gestión Ambiental - SGA

En el marco del Sistema de Gestión Ambiental, se ejecutaron los siguientes proyectos de inversión:

Plan Global de Desarrollo 2019 – 2021. BPUN 449.

Proyecto: Implementación del Sistema de Gestión Ambiental en la Sede de Presencia Nacional Tumaco - Instalaciones Provisionales.

Apropiación: \$322.799.320.

Ejecución: \$102.275.609.

Plan Global de Desarrollo 2022-2024

Proyecto Subcomponente: 602-C1-S5.

Proyecto: Fortalecimiento de la Educación Ambiental Como Estrategia para la Adaptación al Cambio Climático, Innovación Ambiental y Prácticas Sostenibles en la Sede de Presencia Nacional Tumaco.

Apropiación: \$615.000.000.

Ejecución: \$390.248.171.

Desde el Sistema de Gestión Ambiental, se adelantaron las siguientes acciones:

- El control de plagas y vectores **100%** ejecutado con enfoque integral, para un entorno más seguro con el mínimo impacto ambiental posible.
- Se rehabilitaron **3 km** de trazado como parte de la proyección de la construcción del sendero ecológico y se formalizó el primer voluntariado ambiental.
- **84,5 %** de avance de implementación de la ISO 14001:2015 (Aumento del 2% con respecto al año anterior)
- **30,2%** de nuevos jardines plantados (embellecer y mejorar la visibilidad del entorno).
- Con base en las acciones de reciclaje **5%** de los residuos generados fueron remitidos al relleno sanitario. En el año 2023 fue el 6%.
- La energía eléctrica consumida en el campus fue **25.495 kWh** (dato a octubre de 2024). En el año 2023 28.880 kWh /población promedio: 353.
- Se produjeron **3.817 kWh de energía renovable**. En el año 2023: 4.129 kWh.
- La liberación de **11 tortugas**, con lo cual la Sede se ha consolidado como un referente ambiental para liberación de especies.

11

Logros Eje 1

1. Definición del **Proyecto Académico de la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia para la región del Pacífico colombiano** y su presentación a la Vicerrectoría Académica, al Comité Académico Administrativo de la Sede Tumaco y al Consejo Académico de la Universidad.
2. Elaboración conjunta del **proyecto radicado ante el Ministerio de Educación Nacional** por parte de la Rectoría de la Universidad, con el cual se busca **la sustitución de los recursos del cooperante internacional**, dada su decisión unilateral de no continuar con la co-financiación de las Fases I y II del TPC.
3. Habilitación de **9 espacios nuevos en la Sede Tumaco** para el desarrollo de las actividades académicas y administrativas, con una inversión de **\$825.431.551 COP**.
4. Oferta de **70 cupos más en el Programa de Admisión Especial con Enfoque Territorial - PAET de la Sede Tumaco**, a través de la oferta y apertura, en el segundo período académico del año, de los programas de pregrado: Administración de Empresas (35 cupos) y Gestión

Cultural y Comunicativa (35 cupos) en convenio con la Sede Manizales, brindando así más opciones de formación a los jóvenes de la región, con un total de **180 cupos** bajo esta modalidad. A finales del 2024, la Sede cuenta con **121 estudiantes** cursando programas de pregrado con ciclo completo en el territorio.

Eje 2: Liderazgo académico nacional en un entorno global

Introducción Eje 2

En este eje la Sede Tumaco mantuvo acciones y afianzó otras en función de cinco aspectos: 1) Representación y participación en consejos directivos y espacios de decisión de entidades locales, regionales y nacionales; 2) Alianzas estratégicas con actores nacionales, regionales y locales; 3) Relacionamiento e interacción con actores sociales, líderes y lideresas del territorio; 4) Organización y realización de claustros y mesas de trabajo, la mesa multiestamentaria; y el fortalecimiento de la participación y el funcionamiento de cuerpos colegiados existentes; 5) Organización y desarrollo del Gran Encuentro Nacional Transfronterizo.

Programa 3. Ecosistema de liderazgo público

Claustros y Colegiaturas para la construcción del Plan Global de Desarrollo (PGD) 2025 - 2027

12

En el año 2024, se llevaron a cabo **(2) sesiones de los claustros de estudiantes** los días **12 al 13 de septiembre y 30 de octubre** con una participación de **54 estudiantes**. En el marco de este claustro, los estudiantes destacaron las siguientes ideas:

- Fortalecer el papel de la Universidad en la región, sugiriendo que el liderazgo en la educación superior debe alinearse con las particularidades del territorio.
- Diversificar las trayectorias académicas de acuerdo con las necesidades regionales. Esto incluye ajustar las carreras actuales e implementar nuevas disciplinas que aborden las necesidades del territorio. También sugirieron la incorporación de salidas prácticas desde los primeros semestres, para conectar la teoría con la práctica y vincular a los estudiantes con los desafíos locales.
- Optimizar los procesos administrativos en la Sede de Tumaco. Señalaron que los trámites suelen ser lentos y propusieron un estudio para mejorar los tiempos de respuesta y contar con personal administrativo clave que asegure una gestión eficiente.
- Integrar a los estudiantes de diferentes contextos étnicos y culturales, señalando que algunos grupos, como los estudiantes provenientes de Putumayo, se sienten aislados.
- Fortalecer los programas de bienestar estudiantil, con énfasis en la creación de espacios de alimentación y programas deportivos.

De otra parte, se realizó **una mesa de trabajo de docentes especiales** en la Sede Tumaco el día **13 de septiembre de 2024** con la participación de **8 docentes**. Ello, con el fin de aportar elementos para la construcción del PGD 2025-2027. Durante las sesiones de trabajo, los docentes abordaron temas fundamentales como el fortalecimiento del liderazgo institucional en la región, la integración de

trayectorias académicas diversas, el reconocimiento de la diversidad cultural y la necesidad de fomentar un bienestar universitario integral para estudiantes, docentes y personal administrativo. Estos temas, cruciales para nuestra sede, responden no solo a las demandas de la comunidad universitaria, sino también a las dinámicas sociales, económicas y ambientales que definen esta región.

Mesa Nacional de Diálogo Multiestamentaria

Este espacio se realizó entre el **30 de octubre y el 1 de noviembre de 2024**. Fue promovido por la Universidad para fortalecer la participación de toda la comunidad universitaria en temas estratégicos, con el objetivo de consolidar insumos para el PGD 2025-2027 y el proceso de constituyente universitario.

El espacio se estructuró con mesas de trabajo multiestamentarias que integran las perspectivas de estudiantes, docentes, egresados y trabajadores de las diversas sedes. Esta metodología, desarrollada en un formato híbrido, permitió una participación simultánea en las nueve sedes de la universidad, lo que facilitó el intercambio de ideas y la construcción de propuestas a nivel nacional.

Las propuestas de la Sede destacaron la importancia de ajustar los programas académicos a las realidades territoriales, así como la necesidad de implementar una pedagogía contextualizada que responda a los desafíos sociales y económicos de la región.

En esa perspectiva, a través de las delegadas y delegados de la Sede, se plantearon estrategias específicas para incrementar la oferta académica, integrar a las comunidades étnicas en los procesos de gobernanza universitaria, fomentar la investigación con enfoque social y crear condiciones más equitativas de acceso a la educación superior. Estas propuestas reflejan una visión de universidad que se proyecta como un agente de cambio social, comprometida con el desarrollo de sus zonas de influencia y con la construcción de un entorno académico integrador.

Fortalecimiento de cuerpos colegiados existentes

En **diciembre de 2024** se abrió la convocatoria para la designación del representante del sector social o productivo en el Comité Académico Administrativo de la Sede. Por otra parte, se ha invitado al profesional representante de los egresados a mantener la regularidad de su participación en las sesiones de este Comité y a todos los integrantes del Comité, a dar cumplimiento a la agenda con las sesiones programadas, en beneficio principalmente de gestionar oportunamente temas prioritarios como los asuntos estudiantiles.

Representación y participación en consejos directivos y espacios de decisión de entidades locales, regionales y nacionales.

La Sede participa en el Consejo Directivo y el Comité de Ciencia y Tecnología de la Corporación de Ciencia y Tecnología para el desarrollo de la industria naval, marítima y fluvial - COTECMAR; en la Junta Directiva del Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico - IIAP; en el Comité Técnico Asesor de la Región Administrativa y de Planificación - RAP Pacífico; Mesa de Educación Superior Pacífico y

Frontera; la Mesa Sectorial de Educación y la Mesa Sectorial Económica del Consejo Territorial para la Reincorporación y la Normalización- ARN de Tumaco.

Allanzas estratégicas con actores nacionales, regionales y locales.

En el año 2024 la Sede formalizó convenios de cooperación para desarrollar actividades de investigación, extensión e innovación; vincular estudiantes en el marco de la convocatoria plan retorno; fortalecer el relacionamiento estratégico de la Sede y la presencia de la universidad en el territorio. Las siguientes son las entidades con las que se formalizaron convenios: 1) Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca – AUNAP, 2) Agrosavia, 3) Chemonics International, 4) Diócesis de Tumaco, 4) Palmas de Tumaco, 5) Cooperativa Multiactiva Memoria Vida y Esperanza – COOMMAVE, 6) Asociación de Municipios del Pacífico Sur Colombia – ASOMPASC, 7) Cámara de Comercio de Tumaco, 8) Fundación Pacífico Emprende, 9) Fundación Manglaría Diversa, 10) Alcaldía de Tumaco.

Relacionamiento e interacción con actores sociales, líderes y lideresas del territorio.

La Sede mantiene una disposición permanente, abierta y directa para el diálogo con diferentes personas, jurídicas y naturales, que así lo soliciten. Entre otras: Presidencia de la República, Gobernación de Nariño; Alcaldía de Tumaco - Secretaria de Planeación y Secretaría de Educación; Agencia de Renovación del Territorio -ART; el Comité Cívico del municipio de Tumaco, diferentes consejos comunitarios, las lideresas Teresa Vásquez de la Casa de la Partera y María Emérita Ibarbo coordinadora nacional de la Juntanza y delegada de la Macro-Región Pacífico.

14

Programa 4. Internacionalización con apuesta por el Sur

Enlace DRE (Dirección de Relaciones Exteriores) Sede Tumaco

Durante el 2024, la Sede Tumaco, a través de su Enlace DRE, participó en sesiones de articulación institucional, prestó asesoría para llevar a cabo las movilidades solicitadas a la Sede (**tres movilidades entrantes**) y el relacionamiento institucional con la participación en **cuatro comités** (Chocofest, CUEES, CTI-CCT, Puerto Pesquero), comisión transfronteriza, APP Camarón y Cacao, cooperación Internacional. También participó en la realización de talleres y mesas de trabajo con diferentes instituciones, entre ellas: ICANH, Secretaría de la Mujer, Secretaría de Agricultura, ART, ARN, Alto Comisionado.

Proyecto Componente 610-C4: Relaciones Transfronterizas para la transformación de las regiones

Apropiación: \$300.308.900.

Ejecución: \$169.928.380.

En el marco del Proyecto Madre de la Dirección de Relaciones Exteriores - DRE del Plan Global de Desarrollo - PGD 2022-2024, la Sede Tumaco lideró el componente 4, cuyo objetivo fue impulsar las relaciones transfronterizas en las regiones de las Sedes de Presencia Nacional - SPN de la UNAL.

En el segundo semestre del año, en la ciudad de Bogotá se llevó a cabo el **Gran Encuentro Transfronterizo**, liderado por la Sede Tumaco, cuyo propósito principal fue socializar las iniciativas transfronterizas de las distintas sedes de la Universidad Nacional de Colombia, en la búsqueda de escenarios de cooperación que puedan fortalecer procesos en curso, en los distintos ámbitos transfronterizos de incidencia de la UNAL, fortaleciendo redes y procurando el fortalecimiento de éstas y futuras iniciativas.

Este gran encuentro permitió consolidar el papel de la UNAL como actor para fortalecer y crear nuevas redes de cooperación que potencien iniciativas transfronterizas y contó con la participación de alrededor de **57 participantes**, entre los cuales se destacan: embajadas de la República de Guatemala, la República Oriental del Uruguay, el Reino de los Países Bajos, la República Federativa del Brasil, México, Ecuador y Jamaica; organizaciones gubernamentales y no gubernamentales como: ONU Colombia, el Consejo Noruego para Refugiados, el Museo Nacional de Colombia, la Oficina Comercial TAIPEI, Ser Alemán de Intercambio Académica - DAAP, USAID, ADRA Colombia, la Organización Iberoamericana de Seguridad Social - OISS, la Cámara de Comercio Árabe Colombiana, la Cámara de Comercio de Tumaco, el Comité Binacional Transfronterizo con Ecuador y la Asamblea de la Juntanza Afrocolombiana; comunidades de los territorios que han participado en los proyectos que se expusieron en el marco del evento. También, se contó con la participación de la Vicerrectoría Académica, Vicerrectoría de Investigación, Dirección de Relaciones Exteriores y delegados de las sedes de la Universidad Nacional de Colombia.

Logros Eje 2

15

1. Representación y participación de la Sede Tumaco en consejos directivos y espacios de decisión de entidades locales, regionales y nacionales.
2. Fortalecimiento de las alianzas estratégicas de la Sede Tumaco en el territorio y formalización de nuevos convenios de cooperación para desarrollar actividades de investigación, extensión e innovación; vincular estudiantes en el marco de la convocatoria Plan Retorno.
3. Organización y realización de claustros y mesas de trabajo y de la mesa multiestamentaria para la construcción del PGD 2025 - 2027.
4. Fortalecimiento de la participación y el funcionamiento de cuerpos colegiados existentes.
5. Realización del Gran Encuentro Transfronterizo, orientado a impulsar las relaciones transfronterizas de la Universidad, que contó con la participación de **8** sedes de la Universidad Nacional de Colombia y sus representantes, **6** embajadas y **12** organizaciones nacionales e internacionales. Gracias al desarrollo de este encuentro se logró: visibilidad de la Universidad Nacional de Colombia como un actor estratégico para el desarrollo de proyectos transfronterizos en el país, reconocimiento de los proyectos transfronterizos priorizados por las sedes a partir del trabajo interno del proyecto 610-C4, articulación interna con grupos que comparten temas comunes e interesados en fortalecer las iniciativas priorizadas, identificación de instancias de cooperación externa para el fortalecimiento de las iniciativas transfronterizas identificadas.

Eje 3: Armonización de las funciones misionales para la formación integral

Introducción Eje 3

Con respecto al Eje 3, la SPN Tumaco tiene acciones en el programa 5. El aprendizaje colaborativo, la transformación pedagógica y el desarrollo curricular se evidencia en las acciones que ejecuta la Sede para brindar a sus estudiantes una formación integral con enfoque territorial, la cual integra las dinámicas regionales, el aprendizaje colaborativo y el diálogo de saberes.

En lo que respecta al programa 6, las actividades de investigación y extensión lideradas por el Instituto de Estudio del Pacífico - IEP, han identificado una serie de experiencias que promueven el desarrollo local, en las cuales la Sede Tumaco, participa con actores de diverso origen, desde la universidad, desde los territorios y desde el gobierno nacional.

De manera complementaria, en el marco del programa 7, la Sede Tumaco ofrece un acompañamiento permanente desde Bienestar Universitario, buscando el buen ser y el buen vivir de sus estudiantes.

Todas estas acciones han permitido fortalecer capacidades locales y contribuir al cumplimiento de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**.

Programa 5. Aprendizaje Colaborativo, Transformación Pedagógica y Desarrollo Curricular

16

Gestión de la actividad académica

Durante el año 2024, se llevaron a cabo cuatro talleres de formación docente que incluyeron actividades de reflexión y acción sobre el diseño pedagógico de las asignaturas, un taller de liderazgo, diálogos para el fortalecimiento de competencias transversales en los programas PAET y PEAMA, así como un taller de actualización y fortalecimiento pedagógico.

Como resultado de esta actividad y gracias a la destacada participación de los docentes y a su reflexión sobre los temas propuestos, se formularon cinco proyectos de aula que serán implementados en el año 2025, para contribuir al mejoramiento de los aprendizajes y la formación integral de los estudiantes de la Sede.

Proyecto Componente: 614-C1.

Proyecto: Aprendizaje colaborativo y transformación pedagógica Sede Tumaco.

Apropiación: \$124.032.294.

Ejecución: \$ 54.661.540.

Proyecto Componente: 614-C2.

Proyecto: Desarrollo y Armonización Curricular Sede Tumaco.

Apropiación: \$75.000.000.

Ejecución: \$ 53.371.400.

Proyecto Componente: 614-C6

Proyecto: Formación Integral Sede Tumaco.
Apropiación: \$ 62.932.000.
Ejecución: \$ 23.895.198.

Proyecto Componente: 614-C4.
Proyecto: Formulación y Consolidación del Ecosistema de Innovación Académica.
Apropiación: \$ 46.201.130.
Ejecución: \$ 46.067.411.

Proyecto Componente: 614-C8.
Proyecto: Enseñanza de las Matemáticas Apoyada en el Aula STEAM.
Apropiación: \$ 28.000.000.
Ejecución: \$ 23.995.600.

Primera cohorte del Programa de Enfermería de la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá con ciclo completo en la SPN Tumaco

En el año 2024 se llevó a cabo la ceremonia de grado de la primera cohorte del programa de Enfermería con ciclo completo en la SPN Tumaco, en la que **21** estudiantes obtuvieron su título profesional.

Proyecto: Programa Pregrado Enfermería.
Apropiación: \$ 589.847.217.
Ejecución: \$ 216.693.575.

17

Acompañamiento estudiantil en el ámbito académico Sede Tumaco

En la Sede Tumaco se implementó el programa GEA (Grupos de Estudio Autónomo) el cual se enfocó en fortalecer el acompañamiento académico de los estudiantes a través de un equipo de profesionales llamados **Pares Tutores**, brindando sesiones de tutoría, talleres de formación y actividades de estudio autónomo en las áreas de **Matemáticas** (Cálculo diferencial, Cálculo integral, Álgebra lineal y Matemáticas básicas), **Lectoescritura** (habilidades comunicativas), **Química** e **Inglés**, en los dos periodos académicos del 2024.

Se llevaron a cabo diversas estrategias para mejorar la participación y el rendimiento académico de los estudiantes, incluyendo la integración de nuevas tecnologías y métodos pedagógicos innovadores. Entre los logros más destacados se encuentran: el incremento en la asistencia a las sesiones de tutoría, y el impacto positivo en las calificaciones de los estudiantes. Los aciertos incluyen la efectiva coordinación con los docentes y la implementación de materiales de apoyo que facilitaron el aprendizaje.

Proyecto Componente: 616-C2
Proyecto: Acompañamiento Estudiantil en el Ámbito Académico - Sede Tumaco.
Apropiación: \$ 329.117.750.
Ejecución: \$ 324.815.568.

Egresados de la Sede Tumaco

Para finales del 2024, la Sede Tumaco entregó **59 nuevos egresados**, completando así un total de **118** egresados de diferentes programas de pregrado del **Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica – PEAMA**, en el período comprendido entre el 2020-1S y el 2024-2S.

Programa 6. Armonización de las funciones misionales para la gestión del conocimiento

Gestión de la investigación y creación artística

El **Instituto de Estudios del Pacífico IEP**, de la Sede de Presencia Nacional Tumaco, aportó en el desarrollo del territorio y comunidad académica a partir de procesos de apropiación social de conocimiento y empoderamiento de sus comunidades, mediante la ejecución de las siguientes actividades de investigación durante la vigencia 2024:

- Vinculación de **13 estudiantes en la convocatoria Plan Retorno** para desarrollar proyectos de investigación, prácticas o pasantías como modalidad de grado, con el propósito de fomentar actividades de investigación, creación, extensión e innovación en la comunidad académica de la Universidad.
- Apoyo en la divulgación de convocatorias para la **vinculación de estudiantes de la Sede Tumaco**, con el fin de crear **2 semilleros de 2 proyectos InterseDES** que lidera la Sede Palmira, en los que participa la Sede Tumaco (Convocatoria Nacional para el Fomento de Alianzas Estratégicas Interdisciplinarias que articulen los Procesos Misionales de la UNAL 2022-2024):
 - Proyecto: *Bioteecnologías para la producción y transición agroecológica en sistemas productivos de café y cacao en comunidades campesinas del Valle del Cauca y Nariño* CÓDIGO HERMES 57897 Semillero: (Transiciones agroecológicas para las autonomías territoriales comunitarias).
 - Proyecto: *Alianza Estratégica Interdisciplinaria con el propósito de estudiar la diversidad de ácaros y agentes parasitarios asociados a Hymenoptera Apidae y formular estrategias para su conservación y sostenibilidad en zonas de producción agrícola y pecuaria en la región Pacífica de Colombia.* CÓDIGO HERMES 57604. Semillero: (Parasitología e Inmunología y Enfermedades Infecciosas).
- Aprobación de **1 movilidad internacional en modalidad presencial** en el marco de la [Convocatoria Nacional para el Apoyo a la Movilidad Internacional de la Universidad Nacional de Colombia 2022-2024](#) - modalidad 1: cofinanciación para la visita a la Universidad Nacional de Colombia, de investigadores y creadores artísticos, con residencia permanente en el extranjero; ID hermes 14890, valor \$10'000.000. El experto invitado internacional de Brasil, es el doctor Massuo Jorge Kato, quien participará en calidad de conferencista en el evento científico: **“Los saberes ancestrales como el origen del conocimiento científico”**.
- Apoyo en la organización y desarrollo de **1 evento de carácter internacional** por valor de \$19'000.000 en el marco de la [Convocatoria Nacional de Apoyo a la Difusión del Conocimiento](#)

[mediante Eventos de Investigación, Creación Artística e Innovación 2022-2024](#): 63059: Biopolis 2024: Paisajes e infraestructuras vivas para comunidades saludables en países megadiversos. Simposio mundial oficial de la COP 16.

- Ejecución y finalización de proyectos con Financiación Externa:
 - **Tejiendo Resiliencia: Ecología para la Paz y Sostenibilidad en el municipio de Tumaco, Pacífico Colombiano**, seleccionado en la Convocatoria 935 Min Ciencias Programa Orquídeas, mujeres en la ciencia: Agentes para la Paz.
 - **Fortalecimiento de emprendimientos de productos y subproductos de la pesca artesanal en Tumaco**, el cual se desarrolló en el marco del acuerdo internacional entre la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO.
 - **Fortalecimiento de la actividad pesquera artesanal en el Pacífico nariñense colombiano hacia un aprovechamiento sostenible del recurso. Tumaco financiado por el Sistema General de Regalías. Participantes:** Sistema General de Regalías – SGR, Universidad de Nariño – UDENAR, Universidad Nacional de Colombia – UN.

- Liquidación de convenios y cierre de proyectos:
 - Cierre del proyecto y liquidación de convenio **“Implementación del programa ONDAS en el municipio de San Andrés de Tumaco”** en el marco del Convenio Especial de Cooperación No. 80740-747-2019 celebrado entre la Fiduciaria LA PREVISORA S.A - FIDUPREVISORA S.A y la Universidad Nacional de Colombia - Sede Tumaco.

 - Cierre del proyecto **“Efectos del calentamiento del océano sobre la distribución espacio-temporal de especies de pesca artesanal e industrial en el Pacífico Nariñense (Estancia Posdoctoral)”**, en el marco del Convenio Especifico de Cooperación suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia, Fundación Centro de Estudios Interdisciplinarios básicos y aplicados - CEIBA y el posdoctorando Iván Felipe Benavides Martínez.

- Otras acciones que contribuyeron al desarrollo del componente C2 Investigación y Creación para la Transformación de los Territorios

Se realizaron postulaciones a convocatorias externas e invitaciones directas para ejecutar proyectos de investigación. Ver Anexo 1.

Iniciativas presentadas para Ejecución 2025

1. Proyecto: Fortalecimiento de capacidades productivas a mujeres y jóvenes rurales dedicados a la pesca artesanal en los municipios de Tumaco, Francisco Pizarro, Mosquera y el Charco en el departamento de Nariño.

Objeto: “Fortalecer niveles de productividad y calidad en la extracción, la sostenibilidad ambiental y agro diversidad en productoras de Piangua del Departamento de Nariño”.

Partes: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - Universidad Nacional de Colombia – UN.

2. Proyecto: Fortalecimiento integral para la excelencia académica y el desarrollo personal en el marco de la paz en los municipios de san Andrés de Tumaco y Francisco Pizarro del Pacífico Nariñense Colombiano

Objeto: Fortalecer las oportunidades educativas, profesionales y de desarrollo personal de jóvenes bachilleres de grados 9º, 10º y 11º en los municipios de San Andrés de Tumaco y Francisco Pizarro, en el Pacífico Nariñense de Colombia.

Partes: Corporación Red de Consejos Comunitarios del Pacífico Sur- RECOMPAS - Universidad Nacional de Colombia – UN.

Proyecto Componente: 607-C2

Proyecto: Investigación y Creación Para la Transformación de los Territorios - Sede de Presencia Nacional Tumaco.

Apropiación: \$ 142.927.803.

Ejecución: \$ 97.662.644.

Proyecto: Aprovechamiento Integral de Productos Agroindustriales y Pesqueros del Litoral Pacífico.

Apropiación: \$ 487.454.804.

Ejecución: \$ 135.688.737.

20

Gestión de la extensión, innovación y propiedad intelectual

Proyecto de Inversión 607: Armonización, fortalecimiento y visibilidad de las funciones de investigación, extensión e innovación para una gestión del conocimiento colectiva y transformadora para el trienio 2022-2024.

Proyecto Componente: 607-C1

Proyecto: Armonización de la Investigación y Extensión – Sede de Presencia Nacional Tumaco.

Apropiación: \$ 73.069.358.

Ejecución: \$ 31.419.700.

Proyecto Componente: 607-C3

Proyecto: Innovación, Transferencia y Emprendimiento - Sede Tumaco.

Apropiación: \$ 29.368.123.

Ejecución: \$ 27.022.119.

La **Sede Tumaco** ha desarrollado iniciativas que impactan positivamente en el desarrollo sostenible, la justicia social y la construcción de paz en el **Pacífico nariñense**, alineada con el fortalecimiento de los **Nodos Fronterizos** y la promoción de proyectos de **extensión** en comunidades y territorios de su región

Como resultado de estas acciones se realizaron las siguientes actividades:

- Servicios académicos - Consultorías/Asesorías
 - **Consultorio jurídico.** Actividad virtual - presencial. Realizada en el marco de los proyectos de inversión.

Gestión de **253 casos en el 2024**, con un incremento significativo respecto al 2023; la mayoría de los casos correspondieron a **derecho público (73 casos), derecho civil (13 casos) y derecho laboral (16 casos)**. Se destaca la participación del consultorio en **jornadas jurídicas móviles** en Tumaco, Ricaurte, Llorente y Barbacoas, donde se ofrecieron servicios de mediación comunitaria, conciliación en equidad y asesoría en Sisbén, entre otros.
- Servicios académicos - Consultorías/Asesorías
 - Actividad virtual - presencial con fuente de financiación externa: en colaboración con la **Cámara de Comercio de Tumaco**, en el marco del **Contrato N° 004-2024** el **Proyecto de Asistencia Técnica Especializada en Desarrollo y Sofisticación de Productos**, cuyo objetivo fue el de fortalecer la competitividad de **20 empresas del sector cacaoero**, mediante un enfoque basado en diagnóstico, formación y acompañamiento técnico.

Educación Continua y Permanente -ECP

- Actividad virtual - presencial, realizada en el marco de los proyectos de inversión: **Curso de detección temprana de cáncer de cuello uterino mediante la estrategia "ver y tratar"**, dirigido a profesionales de la salud y estudiantes de enfermería de la Sede Tumaco. Se realizaron jornadas prácticas de toma de muestras con el apoyo del Centro de Tratamiento e Investigación sobre Cáncer Luis Carlos Sarmiento Angulo (CTIC), beneficiando aproximadamente a **50 pacientes**.
- Actividad virtual - presencial con fuente de financiación externa: **Talleres de transferencia de generación de capacidades en innovación**, realizado en colaboración con la **Cámara de Comercio de Tumaco**, en el marco del **Contrato N° 006-2024**. El proyecto forma parte de la estrategia "Jóvenes en Ciencia para la Paz", orientada a la formación de jóvenes de 18 a 28 años en Tumaco en temas de ciencia, tecnología e innovación, con el fin de fomentar el emprendimiento y contribuir a la reducción de la violencia y la pobreza en la región. Se realizaron **13 talleres** temáticos en creatividad, innovación, modelo de negocio, propiedad intelectual y finanzas, basados en la metodología "Aprender Haciendo". Participaron más de **50 jóvenes** con ideas de negocio.
- **Proyectos beneficiarios Convocatoria nacional de extensión solidaria (2023) - En ejecución**
 - Apuesta por el desarrollo personal y profesional de jóvenes y adolescentes de San Andrés de Tumaco (2023).

- Desarrollo de estrategias ambientales y culturales con comunidades locales para la disminución, manejo y disposición final de residuos plásticos, mediante la conformación de una Red de Desarrollo Territorial para la Economía Circular, la Educación Ambiental y la Innovación Social de San Andrés de Tumaco. Estado.
 - Establecimiento de estrategias ambientales y culturales, para el buen manejo, disposición final, disminución del uso de plásticos en Tumaco.
- **Proyectos beneficiarios Convocatoria nacional de extensión solidaria (2024) - En proceso de habilitación**
- Estrategia de innovación social y tecnológica orientada al sector productivo del Cacao en Tumaco, hacia el desarrollo sustentable y en paz.

- **Otras Actividades**

La Sede de Presencia Nacional Tumaco brindó apoyo en la realización de la segunda fiesta del libro y la cultura de Tumaco “Tumaco Municipio Lector”, el cual tuvo como objetivo fundamental el aprendizaje, la creatividad, la innovación y el emprendimiento.

Gestión de Laboratorios

22

La gestión de laboratorios realizada por el IEP de la Sede Tumaco, para la vigencia 2024, contó con recursos de inversión destinados para el cumplimiento del PGD 2022 – 2024, con el fin de lograr el mejoramiento de los laboratorios para el avance de la ciencia, la tecnología y la innovación y fortalecer la infraestructura técnica y tecnológica en el laboratorio para el desarrollo de actividades de docencia.

Proyecto Componente: 607-C4

Proyecto: Mejoramiento de los Laboratorios Para el Avance de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación - SPN Tumaco.

Apropiación: \$ 87.673.506.

Ejecución: \$ 67.864.017.

Proyecto Componente: 607-C4.

Proyecto: Mejoramiento de la Infraestructura Técnica y Tecnológica del Laboratorio Móvil SPN Tumaco.

Apropiación: \$ 38.040.452.

Ejecución: \$ 38.040.451.

Se fortaleció la gestión y las capacidades técnicas y tecnológicas del laboratorio mediante: encuestas de satisfacción, adquisición de nuevos equipos (12), mejoramiento del laboratorio móvil, prácticas de laboratorio (17 en el año en Biología, Física, Química, Microbiología, Bioquímica), planta de biogás.

Gestión de recursos y servicios bibliográficos

Durante la vigencia, se trabajó en la consolidación de los servicios y recursos bibliográficos de la Sede Tumaco, necesarios para el desarrollo de las actividades académicas, investigativas y de proyección

social de la comunidad universitaria. Bajo este contexto, se realizaron las siguientes acciones: adquisición de equipos, desarrollo de:

- 4 talleres de servicios brindados acerca del funcionamiento del SINAB (**325 capacitados**).
- 4 actividades culturales que promovieron el aprendizaje y la investigación mediante el encuentro entre la comunidad universitaria y el territorio (**176 asistentes**), compra de **67 libros**.
- Incremento en **la participación de usuarios: 4.566 asistentes** a la biblioteca en el 2024.

Proyecto Componente: 607-C5.

Proyecto: Gestión de Recursos y Servicios Bibliográficos Sede Tumaco.

Apropiación: \$ 48.066.231.

Ejecución: \$ 37.113.897.

Programa 7. Bienestar Universitario - Bien Ser y Buen Vivir

Bienestar universitario de la Sede Tumaco

- **Servicio de transporte terrestre para los estudiantes de la Sede Tumaco**

Con el propósito de crear condiciones para garantizar la asistencia de los estudiantes a la Sede, desde la Dirección, con apoyo de Bienestar Universitario, se realizó la contratación del servicio de transporte para desplazar a los estudiantes desde el casco urbano del Distrito Especial San Andrés de Tumaco, hasta el campus universitario de la Sede. Para ello, se contrató el servicio de transporte terrestre a través del alquiler de **4 buses** de la empresa Turismo Andino, **cada uno** con capacidad para **40 personas**, con **cuatro rutas** y **entre 5 y 6 paradas**, ampliando la capacidad con respecto a la vigencia anterior.

- **Apoyos socioeconómicos para estudiantes de la Sede Tumaco**

Durante el primer período del año 2024 fueron beneficiados **67 estudiantes** (44 PEAMA y 23 PAET) con apoyos socioeconómicos de tipo económico y de tipo económico-transporte.

Para el segundo periodo académico 2024 se ofertaron **140 cupos** para atender diversas necesidades de los estudiantes de la Sede, cuya convocatoria se ejecutará en el mes de febrero de 2025.

Tabla 5. Actividades lideradas por Bienestar Universitario de la Sede Tumaco durante el 2024

ÁREA	LOGRO
Acompañamiento integral	Consolidación y posicionamiento martes de salud mental: 6 sesiones, 142 participantes
	Aumento espacios grupales: 22 talleres , espacios de escucha, charlas.
	Aumento de asistencias en espacios grupales 548 asistencias

	Mantenimiento de espacios de asesoría psicosocial, 109 atenciones, 108 estudiantes, 1 administrativo.
Acompañamiento Integral - Actividad Física y Deporte	Consolidación de actividades para el equipo de trabajo de Sede Tumaco
Actividad Física y Deporte	Realización de torneos deportivos, pausas activas 25 sesiones, con 83 participantes
Cultura	Consolidación y posicionamiento del área de Cultura
	Consolidación semillero de arte cultura y teatro, 25 sesiones
Transversal	Aumento capacidad servicio de transporte
	Mantenimiento de proyectos de inversión
	Semana de inducción-Seminario de pre-movilidad
	Aplicación encuestas de satisfacción

Fuente: Oficina de Bienestar de Sede

La Sede Tumaco, entre **julio y noviembre de 2024**, desarrolló diversas acciones en relación con la implementación de la política de género, prevención y atención a las violencias basadas en género y violencias sexuales, con el fin de generar espacios de diálogo y concientización de los fenómenos que históricamente han determinado y marcado las sociedades y territorios, en los cuales se puedan gestar nuevas dinámicas en pro de una vida universitaria y en comunidad sana y propicia. Esas acciones son las siguientes:

24

- 1) Conmemoración del día internacional de las personas no binarias.
- 2) Conmemoración del día Internacional de la mujer afrolatina, afrocaribeña y de la diáspora.
- 3) Conmemoración del día internacional de la eliminación de las violencias contra las mujeres 25N.
- 4) Campañas gráficas divulgadas a través de diversos medios: en el marco de la eliminación de las violencias contra las mujeres, la campaña desnaturaliza las violencias, no hay excusas y ¿conoces la ruta de atención para los casos de violencias basadas en género y /o violencias sexuales?

Proyecto Componente: 604-C4.

Proyecto: Universidad Promotora De Salud En Pro Del Bien Ser Y Buen Vivir En La Universidad Nacional De Colombia-Sede Tumaco.

Apropiación: \$ 17.317.392.

Ejecución: \$ 16.806.644.

Proyecto Componente: 604-C5.

Proyecto: Prevención y Atención de las Violencias Basadas en Género en la Universidad Nacional de Colombia - Sede Tumaco.

Apropiación: \$ 26.666.101.

Ejecución: \$ 26.652.914.

Proyecto Componente: 604-C6.

Proyecto: Formación Integral Desde la Perspectiva del Acompañamiento Integral del Sistema de Bienestar Universitario.

Apropiación: \$ 35.958.400.

Ejecución: \$ 30.975.000.

Proyecto Componente: 604-C8.

Proyecto: Fortalecimiento Institucional - Bienestar Universitario.

Apropiación: \$ 21.632.000.

Ejecución: \$ 21.479.934.

Logros Eje 3

1. La Sede Tumaco entregó **59 nuevos egresados en el año 2024**, completando así un total de **118** egresados de diferentes pregrados del **Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica – PEAMA**, en el período comprendido entre el 2020-1S y el 2024-2S.
2. **Formulación de cinco proyectos de aula** que serán implementados en el año 2025, para contribuir a la mejora continua de la formación integral de los estudiantes de la Sede, gracias al desarrollo de **cuatro talleres de formación docente**, orientados al fortalecimiento de competencias transversales en los programas PAET y PEAMA y el diseño pedagógico de las asignaturas, con una inversión de \$36.000.000.
3. Incremento de **74 nuevos cupos** para brindar apoyos socioeconómicos de tipo económico y económico-transporte a los estudiantes de la Sede Tumaco, para un total de **207 apoyos** durante la vigencia 2024, por valor \$75.900.000, de los cuales \$29.900.000 de **apoyo económico de sostenimiento**, \$27.000.000 de **apoyo económico para transporte** y \$19.000.000 de **apoyo económico para alimentación**.
4. Vinculación de **13 estudiantes en la convocatoria Plan Retorno** para desarrollar proyectos de investigación, prácticas o pasantías como modalidad de grado.
5. Ampliación de la cobertura del **Consultorio Jurídico de la Sede Tumaco**, en articulación con la Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional de Colombia, a los municipios de Ricaurte, Llorente y Barbacoas, con un incremento en la gestión de **130 casos más** en el 2024, con respecto a la vigencia anterior, para un total de **253 atenciones**. Como resultado de su impacto, en noviembre de 2024 el proyecto fue reconocido como **caso exitoso** en el concurso del **Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental (SIGA)**, realizado en la Universidad Nacional Sede Manizales.
6. Organización y desarrollo de **1 Evento de carácter internacional** por valor de \$19'000.000 en el marco de la [Convocatoria Nacional de Apoyo a la Difusión del Conocimiento mediante Eventos de Investigación, Creación Artística e Innovación 2022-2024](#): 63059: Biopolis 2024: Paisajes e infraestructuras vivas para comunidades saludables en países megadiversos. Simposio mundial oficial de la COP 16; y aprobación de **1 movilidad internacional en modalidad presencial** en el marco de la: [Convocatoria Nacional para el Apoyo a la Movilidad Internacional de la Universidad Nacional de Colombia 2022-2024](#).
7. Ampliación del servicio de **transporte especial terrestre** para los estudiantes de la Sede Tumaco, desde el casco urbano del Distrito Especial San Andrés de Tumaco hasta el Campus de

la Sede Tumaco UNAL (kilómetro 30.5, vía nacional-Tumaco-Pasto), mediante el uso de dos buses más de la empresa Turismo Andino S.A., para un total de **4 buses**, con capacidad de **40 pasajeros** cada uno, con **cuatro rutas y entre 5 y 6 paradas**.

8. Como resultado del proyecto de regalías **“Fortalecimiento de la actividad pesquera artesanal en el Pacífico nariñense colombiano hacia un aprovechamiento sostenible del recurso. Tumaco”**, se cuenta con:
 - Publicación del libro "Sustentabilidad y alternativas para la pesca artesanal en el Pacífico colombiano: herramientas, estrategias y aprovechamiento".
 - **Publicación del libro “Caracterización Socioeconómica de pescadores y concheras del Centro Regional de Fomento y Desarrollo Integral de la Pesca, Acuicultura y Maricultura (Cerdipisca) Distrito Especial de Tumaco” – UDENAR**
 - **Elaboración del “Documento de Planeación: CTel Hacia el Mejoramiento de la Gestión Organizacional del Sector Pesquero Artesanal en el Pacífico Nariñense”.**
 - **Desarrollo del producto: Filete de Pescado apanado en Harina de Plátano**
 - **Publicación de programa: Pesca Artesanal Sostenible en Tumaco, realizado por Televisión UNAL: [Pesca Artesanal Sostenible en Tumaco | Territorio 360](#)**
9. **100 personas y 20 empresas del sector cacaotero**, beneficiadas con cursos y actividades presenciales y/o virtuales de Educación Continua y Permanente – ECP, lideradas por el Instituto de Estudios de la Sede Tumaco en alianza con otras organizaciones de la región.
10. **Fortalecimiento de la gestión y las capacidades técnicas y tecnológicas del laboratorio de la Sede Tumaco**, con la adquisición de nuevos equipos y su respectivo registro; y de **los recursos bibliotecarios de la Sede Tumaco**, con el incremento del inventario bibliográfico en un **24.7% con respecto al año anterior**, para un total de **7.624 libros**.

Eje 4: Universidad autónoma y sostenible

Introducción Eje 4

En el marco de este Eje, la SPN Tumaco adelantó acciones desde la gestión de calidad, del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, gestión tecnológica, para garantizar el buen funcionamiento de la Sede.

En este sentido, para la Sede ha sido fundamental integrar sus sistemas de gestión para responder pertinentemente a las necesidades de la comunidad universitaria y a los retos de la formación en la región.

Sumado a lo anterior, desde el área de Tecnología de la Información, se potenció la infraestructura tecnológica en la Sede con la adquisición de varios equipos y se fortalecieron los procesos de comunicación interna y externa de la Sede, gracias a la cualificación e incremento de productos sobre su gestión.

Programa 9. Gestión académica, administrativa, ambiental y del talento humano

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST

Desde el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en Trabajo -SG-SST, se efectuó un trabajo articulado con el vigía de SST, para la ejecución de las siguientes actividades propias del sistema:

- **Consolidar el Programa "Hacia una educación consciente", con una participación del 71% del equipo de la Sede Tumaco** (docentes, personal administrativo y contratistas), el cual aportó al mejoramiento del clima organizacional y las relaciones interpersonales en la Sede.
- **Proporcionar una nueva área en el campus de la Sede Tumaco** con el objetivo de fortalecer el bienestar integral, la calidad de vida y las relaciones interpersonales para la comunidad universitaria
- **Atención de la auditoría al Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo**, de conformidad con los criterios establecidos en el **Decreto 1072 de 2015**, lo cual permitió identificar mejoras potenciales a nivel de sede e institucional.
- **Mantener los índices de accidentalidad y enfermedad laboral en cero en la Sede**, a través de la ejecución de medidas preventivas, las cuales comprenden: identificación de peligros; evaluación y valoración de riesgos; determinación, implementación y seguimiento de controles. Adicionalmente, se llevaron a cabo inspecciones regulares a las condiciones de seguridad de la Sede.

27

Sistema de Gestión de Calidad -SGG

Durante la vigencia 2024, la Sede Tumaco, a través de su **Sistema de Gestión de la Calidad (SGC)**, participó activamente de las distintas apuestas encaminadas a la cualificación y mejoramiento continuo de sus procesos y servicios. En esa línea, el gestor de calidad en articulación con el equipo de la Sede, desarrollaron las siguientes acciones:

- Atender la **Auditoría Interna Combinada, bajo la norma del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001 versión 2015**, en cinco procesos de la Sede Tumaco: Divulgación de la información oficial (Secretaría de Sede), Gestión tecnológica (Dirección de Sede), Gestión de recursos y servicios bibliotecarios (Instituto de Estudios del Pacífico), Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (Dirección de Sede), Sistema de Gestión Documental (Secretaría de Sede), lo cual permitió identificar mejoras potenciales a nivel de sede e institucional.
- El ente certificador Bureau Veritas, realizó **auditoría externa de certificación a la Universidad Nacional de Colombia**, lo que permitió mantener la certificación del Sistema de Gestión de Calidad, bajo los estándares de la norma ISO 9001 versión 2015, incluyendo la Sede Tumaco en el alcance de dicha certificación.
- Fortalecimiento de los procesos aplicables en la Sede Tumaco, mediante la implementación de las metodologías institucionales del **Sistema de Gestión de Calidad (SGC)**, con el objetivo de fomentar el mejoramiento continuo.

- Consolidación del Plan de fortalecimiento de competencias y conocimientos para la apropiación del Sistema de Gestión de Calidad en los procesos de la Sede.
- Monitoreo y revisión de los riesgos operativos y de corrupción de los procesos aplicables en la Sede.

Proyecto Componente: 609-C2.

Proyecto: Gestión Estratégica del Talento Humano Para el Desarrollo de Servidores Integrales Como Agentes de Cambio con Responsabilidad Ética y Social.

Apropiación: \$ 78.187.824.

Ejecución: \$ 72.463.818.

Proyecto Componente: 609-C3.

Proyecto: Gestión Institucional Integral por Procesos y Reducción de Brechas entre los Componentes Misional y Académico - Administrativo.

Apropiación: \$ 45.506.563.

Ejecución: \$ 44.721.516.

Programa 10. Gestión integral del dato, de la información y la comunicación institucional

Tecnología de la información

28

Se fortaleció la infraestructura tecnológica y de comunicaciones para la adecuada gestión TI de la Sede en los procesos de la Unidad de Docencia y Formación, con el proyecto institucional para el fortalecimiento de servicios TICS de la SPN Tumaco.

Tabla 6. Cambios en la infraestructura tecnológica de Sede Tumaco UNAL durante el 2024

Indicador	Antes	Ahora
Puntos de Red Campus	57	90
Puntos de Red Oficina Centro	0	14
Access Point INDOOR	10	12
Capacitación en Ciberseguridad	1	2
Equipos de Oficina con Disco Duros (Estado Sólidos)	0	5
Equipos Aula de Sistemas con Disco Duros (Estado Sólidos)	0	28
Equipos Aula de clases con Disco Duros (Estado Sólidos)	0	4

Fuente: Gestión de TI Pacífico

Proyecto Subcomponente: 612-C4-S5.

Proyecto: Fortalecimiento de Servicios TICS de la SPN Tumaco.

Apropiación: \$ 4.847.856.

Ejecución: \$ 4.835.758.

Comunicaciones

Durante los dos periodos del año 2024, el equipo de comunicaciones de la Sede Tumaco, buscando el fortalecimiento de los procesos de comunicación interna y externa, lideró el desarrollo de las siguientes acciones:

- **Consolidación de un equipo de comunicaciones**, con participación de: redacción, diseño, producción audiovisual y divulgación.
- Creación e implementación del **Plan de Comunicación Sede Tumaco 2024**, con 7 estrategias acorde con los fines misionales de la Universidad: **#TumacoUNALGestiona** (Dirección de Sede), **#TumacoUNALteAcompaña** (Secretaría de Sede), **#TumacoUNALteCuida** (Bienestar Universitario), **#TumacoUNALInvestiga** (IEP: Investigación), **#TumacoUNALInnova** (IEP: Extensión), **#TumacoUNALesTuEspacio** (Sistema de Gestión Ambiental) y **#TumacoUNALteProtege** (Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo).
- Producción de contenidos (piezas gráficas, videos, notas de prensa) para apoyar la visibilidad diferentes iniciativas y apuestas de la Sede Tumaco.
- **Divulgación permanente de diferentes procesos y apuestas de la Sede Tumaco**, a través de sus principales medios de comunicación.
- **Actualización de los principales contenidos de la página web** de la Sede Tumaco.
- **Articulación entre el equipo de comunicaciones de la Sede Tumaco**, la Oficina de Comunicación Estratégica de Unimedios, y las demás áreas de comunicación de la Universidad, con participación de la Sede en el Comité Grupo Gestor de Redes.
- **Articulación con medios locales** para el cubrimiento de iniciativas y apuestas, lideradas por la Sede Tumaco.

Proyecto Componente: 607-C6.

Proyecto: Divulgación de Conocimiento – Sede Tumaco.

Apropiación: \$ 5.000.000.

Ejecución: \$ 5.000.000.

Proyecto Componente: 610-C8.

Proyecto: Acompañamiento a la Movilidad Académica Estudiantil Entrante en la UNAL.

Apropiación: \$ 4.500.000.

Ejecución: \$ 4.495.209.

Proyecto Focal: F-59.

Proyecto: Divulgación y Fortalecimiento del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica – PEAMA en el Marco del Modelo Intersedes.

Apropiación: \$ 115.620.217.

Ejecución: \$ 85.627.181.

Logros Eje 4

1. **Identificación de mejoras potenciales a nivel institucional en cinco procesos de la Sede Tumaco**, gracias a la atención de la Auditoría Interna Combinada, bajo la norma del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001 versión 2015.
2. **Consolidación del Programa "Hacia una educación consciente", con una participación del 71% del equipo de la Sede Tumaco** (docentes, personal administrativo y contratistas), el cual aportó al mejoramiento del clima organizacional y las relaciones interpersonales en la Sede.
3. **Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica** de la Sede Tumaco con la adquisición de nuevos equipos.
4. **Renovación de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad**, a la Universidad Nacional de Colombia, bajo los estándares de la norma ISO 9001 versión 2015, emitida por el ente certificador **Bureau Veritas**, en la cual incluyen a **la Sede Tumaco**.
5. **7 estrategias de comunicación** implementadas en el marco del Plan de Comunicación de la Sede Tumaco – Vigencia 2024. **incremento de 1.066 nuevos seguidores** en los principales medios de comunicación de la Sede Tumaco: redes sociales de Facebook, Twitter, Instagram y en el canal de YouTube, **Incremento en el desarrollo de piezas gráficas** (pasando de 532 en el 2023 a **730 en el 2024**), **identidad gráfica para eventos** (pasando de 22 en el 2023 a 31 en el 2024), **19 videos editados y publicados en el canal de YouTube**, entre producciones sobre eventos estratégico y asignaturas de la Sede, **66 videos, entre reels y videos producidos por la Sede y externos**, publicados en el Instagram de la Sede Tumaco.

OPORTUNIDADES DE MEJORA

- El desarrollo de una estructura organizacional académico-administrativa para la Sede Tumaco, que le permita atender adecuadamente los procesos y necesidades derivados del cumplimiento de los fines misionales de la Universidad en el territorio: Formación, Investigación y Extensión.
- Continuar con el fortalecimiento de la infraestructura transitoria de la Sede Tumaco.
- Orientar los programas de bienestar universitario desde la perspectiva de integralidad del proceso de la educación inclusiva, los cuales deben alimentar y acompañar la gestión académica y curricular desde el ingreso del estudiante, su transición a la vida universitaria, su avance en la trayectoria formativa y académica, su permanencia, egreso y graduación.
- Propender por mejorar los niveles de servicio en la cadena financiera.
- Ampliar el relacionamiento institucional de la Sede Tumaco en nuevos escenarios y campos de acción para crear de manera conjunta, especialmente con entidades de los departamentos de Chocó y Putumayo, proyectos de investigación y actividades de extensión que generen mayor acercamiento con estas comunidades, teniendo en cuenta que forman parte de la zona de incidencia de la Sede.

DIFICULTADES

- Limitado equipo de trabajo (directivo y de profesionales) para atender todos los procesos liderados por la Sede Tumaco.
- Espacios insuficientes para desarrollar adecuadamente las actividades académicas y administrativas, dado el aumento de los integrantes de la comunidad universitaria.
- Deserción de los estudiantes de la Sede Tumaco en sus dos modalidades de admisión (PEAMA y PAET).
- Trámites administrativos con la Gerencia Financiera y Administrativa.
- Poco relacionamiento y divulgación de las actividades de formación, investigación y extensión de la Sede Tumaco en algunas áreas, campos e instituciones, particularmente en los departamentos del Putumayo y del Chocó.

TRANSFORMADORES CULTURALES

Armonización de las funciones misionales para la formación integral

Crear programas de formación en la Sede Tumaco.

La Sede Tumaco está trabajando en la elaboración de la propuesta para la creación de programas, dentro de la estructura de un proyecto académico que esté cimentado en cuatro pilares:

- a. Programas de formación que no posea la Universidad Nacional de Colombia en otra de sus sedes de manera que la Sede Tumaco ofrezca a la Universidad y al país, una ventana hacia el pacífico colombiano y se constituya en su nodo de proyección y contribución para la transformación social de la región.
- b. Programas de formación que recojan la trayectoria en creación y apropiación social del conocimiento del Instituto de Estudios del Pacífico que lidera para la Universidad procesos de investigación y extensión en la región desde el año 2009.
- c. Programas de formación pensados y diseñados en el territorio, que ofrezcan a los estudiantes trayectorias formativas completas en la Sede, siguiendo los principios de la acción curricular: pertinencia, integralidad y progresividad.
- d. Programas de formación que permitan la circulación de los conocimientos locales tradicionales, entre otros, los siguientes: 1) Partería y cuidado tradicional, 2) Botánica y uso medicinal de las plantas, 3) Modelos de economías diversas y de economías para la vida, 4) Diseño y construcción artesanal de embarcaciones, 5) Navegación en los caminos del agua, 6) Nodos de oratoria y décima cimarrona, 7) Cultura alimentaria, 8) Pesca artesanal y agroecología tradicional.

32

En atención a los cuatro anteriores pilares, se han enunciado los siguientes cuatro posibles campos curriculares a crear en la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia:

- a. Mar y navegación.
- b. Culturas del cuidado.
- c. Vida Campo y Poblado.
- d. Artes y Lenguajes.

Reconceptualización del bienestar universitario para el buen ser y buen vivir

Reducir barreras de acceso y mejorar las condiciones académicas y de bienestar universitario para la permanencia y la graduación.

La Sede Tumaco está revisando y reestructurando los programas PEAMA y PAET para reducir barreras de acceso que aún persisten y mejorar las condiciones académicas y de bienestar universitario para la permanencia y la graduación de los estudiantes.

Orientar los programas de bienestar universitario desde la perspectiva de integralidad del proceso de la educación inclusiva.

Los programas de bienestar universitario deben alimentar y acompañar la gestión académica y curricular desde el ingreso del estudiante, su transición a la vida universitaria, su avance en la trayectoria formativa y académica, su permanencia, egreso y graduación.

Transformación digital institucional

La transformación digital institucional es entendida en la UNAL como un cambio cultural del cual la tecnología es apenas una herramienta para emprender innovaciones pedagógicas y de investigación, además de cambios fundamentales en la forma cómo la Universidad se relaciona con los territorios del país y con el mundo, permitiéndonos consolidar formas de organización más descentralizadas, flexibles y livianas, llevar a cabo la toma de decisiones de manera más horizontal y democrática, y acceder a formas de trabajo por procesos más eficientes y efectivas.

En ese sentido, desde la Gestión Tecnológica TI Pacífico se propone iniciar con el desarrollo de las siguientes acciones clave para el fortalecimiento de su eje digital:

- Aumentar ancho de banda para cubrir la demanda actual de la comunidad universitaria de la sede
- Implementar sistema Backups del servicio de internet.

33

Hacia un modelo intersedes

Definir la agenda de investigación y extensión de la Sede Tumaco.

El trabajo de definición de una agenda de investigación y extensión, con base en la sistematización de los proyectos que en relación con esos dos procesos el Instituto de Estudios del Pacífico IEP ha realizado a la fecha, tiene como propósito brindar soporte en la consolidación y orientación del proyecto académico de la Sede Tumaco, hacia la solución de problemas sociales y educativos importantes en la región.

Consolidar sobre la base de la creación y apropiación social del conocimiento, una dinámica propia de una universidad contemporánea.

Incorporar en el proyecto académico estrategias de investigación formativa y enfoques pedagógicos como el aprendizaje basado en proyectos o basado en problemas, entre otros, debe dinamizar procesos de aprendizaje situado, de aprendizaje en contexto, y el desarrollo de las diferentes formas de pensamiento complejo y creativo. Es decir, el proyecto académico de la Sede Tumaco debe estar comprendido en prácticas pedagógicas y procesos de aprendizaje centrados en los contextos de interacción de las personas que conforman su comunidad académica y universitaria

CONCLUSIONES

La Sede de Presencia Nacional Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia, en la vigencia 2024, forjó un notable reconocimiento como la institución líder para acceder a la educación superior, con los más altos estándares de calidad, entre las comunidades del Pacífico nariñense, caucano, y los departamentos de Chocó y Putumayo.

El liderazgo de la Sede Tumaco se consolida gracias a la armonización de sus fines misionales (formación, investigación y extensión), integrando estas dimensiones de la Universidad con la pedagogía propia del territorio, de manera cohesionada y coherente, en el marco de la educación intercultural y el enfoque étnico.

A continuación, se presentan los principales logros derivados de la gestión en la vigencia 2024:

- **Definición del Proyecto Académico de la Universidad Nacional de Colombia para la región del Pacífico colombiano**, que integra entre otras líneas base: la creación y oferta de programas de pregrado y posgrado de la Sede Tumaco, el fortalecimiento de los programas de bienestar universitario para mejorar los índices de permanencia y graduación de los estudiantes, la definición de la agenda de investigación y extensión de la Sede, y la incorporación de estrategias de investigación formativa y enfoques pedagógicos.
- **Elaboración del proyecto radicado ante el Ministerio de Educación Nacional** por parte de la Rectoría de la Universidad, con el cual se busca la **sustitución de los recursos del cooperante internacional**, dada su decisión unilateral de no continuar con la co-financiación de las Fases I y II del TPC.
- **Fortalecimiento de la infraestructura transitoria** de la Sede Tumaco con la adecuación de 9 espacios nuevos en la Sede para el desarrollo de las actividades académicas y administrativas.
- **Fortalecimiento de las alianzas estratégicas de la Sede Tumaco en el territorio y formalización de nuevos convenios de cooperación** para desarrollar actividades de investigación, extensión e innovación; vincular estudiantes en el marco de la convocatoria Plan Retorno.
- **Consolidación de la participación de los integrantes** del Comité Académico Administrativo - CAA de la Sede Tumaco.
- **Realización del Gran Encuentro Transfronterizo**, orientado a impulsar las relaciones transfronterizas de la Universidad.
- **Egreso de 59 nuevos profesionales en diferentes programas de pregrado**, ofertados en la Sede Tumaco, completando así un total **118** egresados del **Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica – PEAMA**, en el período comprendido entre el 2020-1S y el 2024-2S.
- **Ampliación de la cobertura del Consultorio Jurídico de la Sede Tumaco**, en articulación con la **Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional de Colombia**, a los municipios de Ricaurte, Llorente y Barbacoas, con un incremento en la gestión de **130 casos más** en el 2024, con respecto a la vigencia anterior, para un total de **253** atenciones.

- Reconocimiento del **Consultorio Jurídico de la Sede Tumaco** como **caso exitoso** en el concurso del **Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental (SIGA)**, realizado en la Universidad Nacional Sede Manizales.
- **Ampliación de los cupos para brindar apoyos socioeconómicos** a los estudiantes de la Sede Tumaco, logrando un total de **207** apoyos durante la vigencia 2024 y de la **cobertura del servicio de transporte** que ofrece la Sede a los estudiantes.
- **Vinculación de 13 estudiantes en la convocatoria Plan Retorno** para desarrollar proyectos de investigación, prácticas o pasantías como modalidad de grado.
- **Consolidación del Programa "Hacia una educación consciente"**, con una **participación del 71% del equipo de la Sede Tumaco** (docentes, personal administrativo y contratistas), el cual aportó al mejoramiento del clima organizacional y las relaciones interpersonales en la Sede.
- **Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica** de la Sede Tumaco con la adquisición de nuevos equipos.

La gestión desarrollada por la Sede Tumaco durante la vigencia 2024 arroja un conjunto de resultados importantes para la creación de nuevos proyectos e iniciativas a desarrollar en el territorio en los próximos años, y plantea la creación de un proyecto académico para el Pacífico Colombiano, que además de integrar los ejes misionales de la Universidad, pretende aportar a la búsqueda de soluciones conjuntas de diferentes necesidades, retos y oportunidades de las comunidades de la región.

ANEXOS

Anexo 1. Postulaciones a convocatorias externas e invitaciones directas para ejecutar proyectos de investigación

COD. HERMES	NOMBRE DEL PROYECTO	CONVOCATORIA	SEDE O ENTIDAD LÍDER	SEDES PARTICIPANTES
61956	Fomentando un ecosistema de paz y sostenibilidad: la integración de conocimientos ancestrales y científicos en la dignificación de la actividad piangüera.	CONVOCATORIA 948 MINCIENCIAS "Programa Orquídeas. Mujeres en la Ciencia: Agentes para la Paz 2024"	Tumaco	Tumaco
61307	Conformación de una red STEAM interinstitucional de investigación que articule a diferentes actores del SNCTI para el desarrollo de capacidades científicas, técnicas y humanas en la generación e intercambio de conocimiento a nivel Nacional	CONVOCATORIA 36 MINCIENCIAS "Asignación para la ciencia, tecnología e innovación del Sistema General de Regalías para la conformación de un listado de proyectos elegibles en ciencias básica y del espacio para mover la frontera del conocimiento en el país y fortalecer capacidades en los territorios"	Bogotá	Bogotá, Medellín, Palmira, Manizales, Caribe, Tumaco, La Paz, Amazonía, Orinoquía
61269	Fortalecimiento de la investigación y la enseñanza experimental en ciencias básicas a través de la modernización tecnológica, transformación digital e innovación académica en laboratorios con impacto social en las seis	CONVOCATORIA 36 MINCIENCIAS "Asignación para la ciencia, tecnología e innovación del Sistema General de Regalías para la conformación de un listado de proyectos elegibles en ciencias básica y del espacio para mover la	Bogotá	Bogotá, Medellín, Palmira, Manizales, Caribe, Tumaco, La Paz, Amazonía, Orinoquía

	regiones geográficas de Colombia.	frontera del conocimiento en el país y fortalecer capacidades en los territorios”		
61968	Mejora de las capacidades de planeación y de ordenamiento territorial en entidades territoriales de regiones con medio-bajo y bajo Índice Departamental de Innovación, mediante la implementación de tecnologías geoespaciales y de Inteligencia Artificial con un enfoque de Catastro Multipropósito, articulación de investigación espacial aplicada y transferencia de conocimientos en los territorios	CONVOCATORIA 36 MINCIENCIAS “Asignación para la ciencia, tecnología e innovación del Sistema General de Regalías para la conformación de un listado de proyectos elegibles en ciencias básica y del espacio para mover la frontera del conocimiento en el país y fortalecer capacidades en los territorios”	Instituto Agustín Codazzi	Tumaco
61670	Investigación del potencial pesquero artesanal continental y marino para el aprovechamiento sostenible de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en Magdalena, La Guajira, Chocó, Nariño, Caldas, Santander, Huila y Meta	CONVOCATORIA 36 MINCIENCIAS “Asignación para la ciencia, tecnología e innovación del Sistema General de Regalías para la conformación de un listado de proyectos elegibles en ciencias básica y del espacio para mover la frontera del conocimiento en el país y fortalecer capacidades en los territorios”	Universidad de Manizales	Tumaco
61334	Investigación genómica y traslacional de las enfermedades de Alzheimer y Parkinson para establecer las bases moleculares y avanzar en el desarrollo de una terapia farmacológica	CONVOCATORIA 36 MINCIENCIAS “Asignación para la ciencia, tecnología e innovación del Sistema General de Regalías para la conformación de un listado	Sede Bogotá	Bogotá, Tumaco, Orinoquía, La Paz, Manizales

	del país,	de proyectos elegibles en ciencias básica y del espacio para mover la frontera del conocimiento en el país y fortalecer capacidades en los territorios”		
61268	Generación de sistemas híbridos para la reducción del deterioro ambiental asociado a la presencia de metales pesados y contaminantes emergentes en ecosistemas acuáticos de Antioquia, Nariño, Tolima y Bogotá D.C.	CONVOCATORIA 34 MINCIENCIAS “Convocatoria de la asignación para ciencia, tecnología e innovación ambiental para el ordenamiento alrededor del agua, la justicia ambiental y la transformación productiva para la resolución de desafíos ambientales y desarrollo sostenible del país”.	Sede Medellín	Bogotá, Medellín, Tumaco
62943	Formación complementaria multinivel, multidimensional y multipropósito con diferentes actores sociales que aborde las demandas territoriales de la región pacífica del SGR con un enfoque desde la Apropriación Social del Conocimiento	CONVOCATORIA 39 MINCIENCIAS Reto 5. Poner fin a todas las formas de violencia	Sede Medellín	Medellín, Tumaco
63034	Conformación y sostenibilidad de comunidades energéticas con renovables y desarrollo de dispositivo/prototipos de bajo costo para la generación de energía eléctrica en costas a partir de corrientes-oleaje y sistemas híbridos de energía (solar-eólico) mediante la caracterización detallada de recursos: Caso piloto zonas costeras de los departamentos de Nariño, Valle del Cauca y	CONVOCATORIA 40 MINCIENCIAS Reto 3. Asegurar la generación, acceso y uso de energías sostenibles para todos	Universidad de Medellín	Medellín, Palmira, Tumaco

	Chocó			
62976	Innovación en la Valorización de Residuos Agrícolas para Cultivos de Hongos en función de Impulsar la Bioeconomía y la protección de los ecosistemas en los departamentos de la Región del Pacífico	CONVOCATORIA MINCIENCIAS	40	Sede Bogotá Bogotá, Medellín, Tumaco

Fuente: Instituto de Estudios del Pacífico (IEP)

BIBLIOGRAFÍA

- Universidad Nacional de Colombia. Plan Global de Desarrollo: Proyecto cultural, científico y colectivo de Nación. PGD 2022-2024.



Plan de Desarrollo, Plan de Operación, Plan de Proyectos Estratégicos / Planes que transforman

FIN DEL DOCUMENTO

Balance
SOCIAL
VIGENCIA 2024

#SOMOSUNAL